



## IL PROCUREMENT SOSTENIBILE

*Garantire la compliance della catena di fornitura ai requisiti delle politiche ESG*

In primo luogo viene svolto l'esame della lettera della linea guida UNI ISO 20400, sia per consolidarne la comprensione sia per realizzare l'integrazione della sostenibilità nella strategia e nelle politiche di acquisto dell'organizzazione aziendale nel suo complesso. Trattando degli approcci e delle modalità necessari per rendere il procurement sostenibile è inevitabile affrontare la questione della dialettica tra sostenibilità e marginalità. Si tratta infatti di individuare la strada di un bilanciamento ottimale tra la tensione al profitto da parte dell'azienda e la necessità di rispettare i più stringenti

vincoli socio-ambientali per individuare come sia possibile far sì che la sostenibilità divenga anche un fattore di successo aziendale. Da più parti si ritiene che una crescita di costi collegata alla sostenibilità potrebbe essere "insostenibile" per le aziende. Alla radice di queste posizioni vi sono preconcetti che questo corso indaga approfonditamente proponendo una modalità di calcolo dei reali costi della sostenibilità ed evidenziando quali sono i vantaggi e le opportunità che gli acquisti sostenibili possono portare all'azienda.

### LA QUALIFICAZIONE ADACI DI SOSTENIBILITÀ

La frequenza di questo itinerario formativo permette di acquisire la completa preparazione per affrontare l'esame di qualifica ADACI di sostenibilità. La qualifica ADACI di sostenibilità è aggiuntiva rispetto all'attestazione di livello L1, L2 ed L3 di cui alla legge 4/2013. Ad ogni livello corrisponde, con difficoltà e complessità crescente, un test di sostenibilità incentrato sulle materie trattate durante il percorso.

L1

L2

L3

#### OBIETTIVI

- ✓ Fornire le informazioni necessarie alla comprensione della norma UNI ISO 20400 e dei suoi criteri applicativi
- ✓ Trasmettere le conoscenze utili alla costruzione di una matrice di materialità lato acquisti
- ✓ Permettere di acquisire la padronanza della matrice SWOT, del calcolo dei costi e dei benefici e degli indici di sostenibilità
- ✓ Sottolineare come l'introduzione di principi di responsabilità, trasparenza e rispetto dei diritti umani nella gestione acquisti possa realmente tradursi in vantaggio economico per l'azienda.

#### DESTINATARI

- **Responsabili delle Funzioni Procurement, Responsabili Acquisti di unità di business e Team Leader** (per raggiungere la cono-

scenza di dettaglio delle modalità di costruzione di un sistema di procurement sostenibile)

- **Responsabili delle Funzioni di Staff Acquisti - procedure, reporting, vendor management** (per apprendere gli elementi chiave di un piano strategico di sostenibilità allo scopo di orientare correttamente la costruzione degli strumenti di supporto alle azioni delle linee operative del procurement)
- **Responsabili e risorse degli enti HSE e sostenibilità** (per un approfondimento dei temi della messa in pratica della norma UNI ISO 20400)
- **Qualità Fornitori – SQA** (per partecipare a un esame dettagliato sullo spirito e sulla lettera delle normative di sostenibilità)
- **Responsabili di altri tecnici e unità di business** (per sperimentare e apprendere le tecniche di applicazione delle compliance di sostenibilità)

### AGENDA

#### MODULO I 8 ore

##### 1. La norma UNI ISO 20400

- a) La definizione di acquisti sostenibili
- b) I principi e le considerazioni chiave
- c) Analisi dei contesti e livelli di applicabilità
- d) Il Life Cycle Assessment

##### 2. Sourcing e sostenibilità

**Aggiornamenti sulla Direttiva 2014/95/UE (c.d. NFRD) e gli asset intangibili E.S.G.**

- a) Sviluppo di una strategia di acquisti sostenibili
- b) Early involvement sulla sostenibilità con stakeholder interni
- c) La gestione del rischio di fornitura in un sistema di procurement sostenibile
- d) La catena di fornitura: analisi e strumenti di verifica e monitoraggio

e) La gara: il punteggio di sostenibilità

- f) Il contratto: gli elementi contrattuali a protezione delle scelte di sostenibilità
- g) La preparazione alla trattativa nella considerazione degli aspetti di sostenibilità

##### 3. Analisi dei costi di sostenibilità

- a) Total Cost of Ownership (TCO) con evidenza dei costi di sostenibilità Life cycle Assessment
- b) Costi per acquisti non in linea con i livelli di sostenibilità sociale ed etica richiesta dal mercato (rispetto dei diritti umani, lotta contro la corruzione attiva e passiva in misura necessaria alla comprensione dell'andamento dell'impresa)
- c) SWOT analysis dei vantaggi e degli svantaggi, delle opportunità e dei rischi dell'acquisto sostenibile

## 1. Il procurement sostenibile e l'azienda

- Interazione tra la sostenibilità nel procurement e gli obiettivi generali aziendali di sostenibilità (p.es. certificazioni ambientali, reporting, etc.).
- L'integrazione delle istanze green nella contrattualistica aziendale per gli appalti, per i servizi e per le forniture
- L'oggetto del contratto: prestazioni e caratteristiche, criteri minimi di conformità
- Come il procurement abbia la facoltà di cambiare le condizioni di lavoro lungo l'intera catena di supply chain

## 2. Monitoraggio e reporting

- KPI di sostenibilità
- Reportistica interna e dei fornitori

## 3. La trattativa contrattuale

- Due diligence nell'attività di investigazione e di approfondimento nelle trattative
- L'analisi delle complicità dirette e indirette nella violazione dei criteri di sostenibilità
- Utilizzo delle leve di sostenibilità in trattativa

**MODULO II**  
8 ore



### 172 - Il procurement sostenibile (edizioni 2026)

|        |                |
|--------|----------------|
| Milano | 08 - 09 aprile |
| Milano | 22-23 ottobre  |



#### DURATA

16 ore  
2 giornate da 8 ore



#### EROGAZIONE

**In doppia opzione:** erogazione sia in presenza sia on-line, il partecipante potrà prendere parte alla lezione presso il nostro centro formazione di Milano oppure seguire la lezione on-line

## CONSAPEVOLEZZA E MINDSET ESG

ADACI Formanagement propone alle aziende un percorso formativo per sviluppare la consapevolezza sull'importanza strategica della sostenibilità in tutte le risorse aziendali. La nostra esperienza ci ha mostrato come sia fondamentale diffondere un mindset ESG per garantire il successo delle politiche di sostenibilità, spesso limitate a un approccio meramente formale.

In qualità di specialisti nella sostenibilità della supply chain, siamo i partner ideali per promuovere questa consapevolezza, poiché è proprio nella filiera di fornitura che si costruisce la vera sostenibilità. Il programma formativo consiste in tre sessioni online di 2 ore ciascuna, personalizzate in base al ruolo e alle responsabilità del personale coinvolto. Per garantire un'interazione efficace, suggeriamo di limitare il numero di partecipanti a un massimo di 10 persone per sessione.

### SESSIONE I - 2 ore online

- La complessità, il valore e l'importanza della sostenibilità per l'azienda
- Le applicazioni della sostenibilità nelle diverse aree aziendali
- Focus sull'area di appartenenza dei partecipanti

### SESSIONE II - 2 ore online

- Intervista ai partecipanti sui temi della Sessione I
- Esplorare il quadro normativo e gli standard di riferimento Iso 20400 CSRD e CSDDD
- Acquisire una visione Olistica della gestione della sostenibilità in filiera
- Debriefing delle risposte e considerazioni finali

### SESSIONE III - 2 ore online

- Sviluppare la sostenibilità nella filiera di fornitura
- Analizzare la filiera
- Definire un piano di azione personalizzato
- Valutare un piano di azione per implementazione

### OBIETTIVI DEL CORSO

Investire nella formazione per diffondere una cultura della sostenibilità a tutti i livelli aziendali è il primo passo per costruire un futuro sostenibile. ADACI Formanagement è al vostro fianco per guidarvi in questo percorso di crescita.



#### DURATA

6 ore  
3 moduli on-line  
da 2 ore ciascuno



#### EROGAZIONE

On-line



#### EDIZIONI

- 19-26 marzo
- 2 aprile