

702 KRI – KEY RISK INDICATOR

Classificazione e azioni di mitigazione dei rischi nei processi di procurement

Operare sulle risultanze del Vendor Rating non esaurisce le attività di conoscenza e prevenzione che la funzione acquisti esercita per gestire il proprio parco fornitori in ordine alla conoscenza e alla mitigazione dei rischi di fornitura. I dati provenienti dal Vendor Rating sono consuntivi. Per realizzazione di adeguati programmi di pianificazione delle forniture è indispensabile avviare analisi, benchmark strutturati e verificare le condizioni di fornitura in modalità preventiva e con alternative. La realizzazione di un sistema di indicatori di rischio è una proposta vincente poiché propone un sistema di alert, di simulazioni, di valutazioni e di azioni tattiche per stabilire le azioni successive nei confronti dei fornitori. I KRI sono un must per il procurement che sulla base di dati certi e oggettivi offre ai clienti interni e all'intera azienda informazioni chiare ed esaustive sull'affidabilità dei fornitori e sulla stabilità delle forniture. Il corso, a carattere operativo, si fonda sulla filosofia del "risk based thinking". Il modello presentato in apertura viene dettagliato e analizzato approfonditamente per essere utilizzato correttamente dai partecipanti. Sono previste due esercitazioni, una per ciascuno dei due moduli.

OBIETTIVI

- ➔ Fornire gli strumenti di analisi per selezionare tra i dati provenienti dal Vendor Rating, quelli necessari per l'impianto di un sistema di analisi preventiva
- ➔ Far conoscere le differenze tra i Key Performance Index (KPI) e i Key Risk Indicator (KRI)
- ➔ Trasmettere i criteri per la costruzione di un sistema di KRI e per l'individuazione delle fonti del loro aggiornamento
- ➔ Approfondire le modalità di utilizzo dei KRI sia all'interno dell'azienda sia con i fornitori

DESTINATARI

- **Risk Manager** (per un approfondimento esaustivo sulla natura dei rischi di fornitura)
- **Responsabili Procurement, Team Leader, Category Manager e Buyer Senior** (per raggiungere la padronanza del sistema di prevenzione e mitigazione dei rischi di fornitura fondato sull'utilizzo dei Key Risk Indicator)
- **Risorse responsabili delle unità di business e degli enti interni che abbiano l'incarico gestire contratti di fornitura** (per conoscere gli aspetti chiave delle politiche di individuazione e mitigazione del rischio nei contratti di fornitura di loro gestione)
- **Responsabili e risorse senior del Project Management** (per essere a conoscenza delle potenzialità di rischio di fornitura nell'ambito della concezione e della realizzazione di un progetto)
- **Responsabili e risorse senior della Qualità Fornitori** (per l'applicazione del modello KRI nella gestione della qualità fornitori)
- **Vendor Management** (per l'inserimento dei parametri di rischio nei sistemi di valutazione preventiva e consuntiva dei fornitori)

AGENDA

1. Presentazione del sistema KRI

- a) Introduzione
 - Assessment dei rischi
 - Tecniche di mitigazione
- b) Il modello KRI
 - Definizione di KRI
 - Studi e riferimenti bibliografici
 - Differenze e similitudini con il Vendor Rating
 - Confronto fra KPI e KRI
 - Perimetro di applicazione
- c) Classi di KRI:
 - per prezzo di acquisto
 - per livelli di efficienza
 - per caratteristiche del servizio reso
 - per gestire alternative (Real Option)
 - per gestire il prodotto green

2. KRI: aspetti contrattuali e vantaggi

- a) Revisione dei contratti di fornitura
 - Analisi dei contratti sotto il profilo dei rischi
 - Evidenza delle clausole di protezione dai rischi
 - Criteri di rinegoziazione contrattuale
- b) Vantaggi correlati all'implementazione di un sistema KRI
 - Reporting interno
 - Relazione con i fornitori



DURATA: 8 ore
1 giornata di 8 ore



EROGAZIONE: In doppia opzione: erogazione sia in presenza sia on-line, il partecipante potrà prendere parte alla lezione presso il nostro centro formazione di Milano oppure seguire la lezione on-line



Edizioni

- 28 marzo Milano
- 21 novembre Milano