

301 GLI ACQUISTI DI LAVORAZIONI MECCANICHE

Corso tecnico di preventivazione rapida di componenti a disegno realizzati per asportazione truciolo, lavorazioni di carpenteria e montaggio

Il buyer che opera nel settore delle lavorazioni meccaniche si confronta continuamente con le offerte ricevute dai fornitori, delle quali deve valutare l'appropriatezza del prezzo offerto. Per svolgere questa attività è necessario che il compratore sia in grado di effettuare l'analisi costi dei componenti. Questo corso illustra le tecniche per farlo esaminando sia fattori quantitativi (tempi di lavorazione e quantità di materiali e di trattamenti) sia fattori di costo (tariffe orarie delle lavorazioni e costi unitari dei materiali). In aula verranno illustrate a fondo tecnologie, metodi utilizzati e mercati di approvvigionamento così da guidare i partecipanti, in modo operativo, verso l'acquisizione progressiva di una conoscenza essenziale della professionalità dell'approvvigionatore che opera nel mercato delle lavorazioni meccaniche.

Durante il corso sono previste numerose esercitazioni in continuo:

- I modulo – Analisi dei costi
- II modulo – Preventivazione rapida lavorazioni meccaniche
- III modulo – Preventivazione specifica (asportazione truciolo, carpenteria, montaggi)

OBIETTIVI

- Far conoscere ai partecipanti le tecniche più avanzate di analisi costo delle parti meccaniche sia nella divulgazione di nozioni teoriche sia attraverso esercitazioni pratiche
- Permettere di apprendere le tecniche di valutazione analitica delle offerte dei fornitori allo scopo di avere l'opportunità di avviare una trattativa vincente
- Offrire gli elementi necessari per familiarizzare con i metodi e gli strumenti di preventivazione rapida.

DESTINATARI

- **Buyer Senior responsabili degli acquisti di lavorazioni meccaniche** (per raggiungere la piena conoscenza della teoria e della pratica dell'analisi dei costi e degli strumenti di preventivazione rapida nel campo delle lavorazioni meccaniche)
- **Responsabili e tecnologi degli enti di progettazione, ingegnerizzazione e costificazione** (per aggiornare le proprie competenze attraverso un excursus completo e approfondito sul tema delle lavorazioni meccaniche)
- **Responsabili e risorse degli Enti tecnici di produzione** (per apprendere gli aspetti chiave del processo di preventivazione delle lavorazioni meccaniche)

AGENDA

I Giornata – 8 ore

1. Le basi per la preventivazione:

- a) I costi e le quantità
- b) Cenni di economia aziendale: contabilità analitica e generale, conto economico
- c) Classificazione dei costi
- d) Analisi dei prezzi e dei fattori di costo
- e) Sviluppo, tempificazione e valorizzazione del ciclo ottimale di lavorazione
- f) Fattori di costo e l'analisi del loro trend sui diversi mercati mondiali

ESERCITAZIONE: Nel corso del modulo i partecipanti saranno coinvolti in una esercitazione di analisi costo in continuo su alcuni casi proposti dal docente

II Giornata – 8 ore

1. Strumenti di supporto e database necessari per una preventivazione rapida:

- a) Matrice dei prezzi di acquisto: creazione e impiego della matrice prezzi nella preparazione e nella conduzione delle trattative di acquisto, predisposizione dei long term agreement, le revisioni prezzi
- b) Il budget: budget tecnico, budget operativo, azioni di contenimento costi
- c) Preventivazione rapida: database necessari, esempi di SW di supporto

ESERCITAZIONE: Nel corso del modulo i partecipanti saranno coinvolti in una esercitazione in continuo di preventivazione su alcuni casi proposti dal docente

III Giornata – 8 ore

1. Metodi e strumenti informatici di preventivazione rapida:

- a) Il sistema dei tempi sintetici: tabelle parametriche, grafici di correlazione
- b) Il sistema dei codici tecnologici per l'organizzazione e la gestione delle informazioni tecniche
- c) Criteri di preventivazione: per lavorazioni per asportazione truciolo, per lavorazioni di carpenteria, per montaggi (a banco e in area)
- d) Impiego della preventivazione rapida nello sviluppo prodotto: elementi di value engineering
- e) L'applicazione delle tecniche di preventivazione per il calcolo dei costi in paesi diversi

ESERCITAZIONE: Nel corso del modulo i partecipanti saranno coinvolti in una esercitazione in continuo di preventivazione specialistica (asportazione truciolo, carpenteria, montaggi) su alcuni casi proposti dal docente