

## ACQUISTI IN AZIENDE OPERANTI A COMMESSA

*Le specificità da conoscere per una gestione efficace ed efficiente degli acquisti*

La gestione degli acquisti in aziende e in unità di business operanti per commessa presenta peculiarità e sostanziali differenze rispetto alla gestione per serie.

La conoscenza di questa diversità risulta quindi imprescindibile per una gestione efficace ed efficiente delle operazioni di acquisto e di tutti i processi correlati alla gestione di una commessa.

In particolar modo occorre tener conto dell'alto livello di incertezza e reattività caratteristico dell'operatività a commessa, allo scopo di definire processi e tecniche "ad hoc" per mantenere in sicurezza i piani di produzione ed i relativi risultati aziendali.

### OBIETTIVI

- Comprendere le principali differenze tra gestione per serie e per commessa
- Conoscere e assumere la padronanza degli strumenti d'analisi e delle principali tecniche operative utili per la gestione degli acquisti per commessa
- Esaminare le modalità per impostare i corretti livelli di reattività richiesti dalla gestione per commessa
- Apprendere alcuni principi utili alla mitigazione dell'incertezza insita in una gestione per commessa.

### PRINCIPALI TEMI TRATTATI

- L'analisi strategica del contesto operativo
- Principali differenze tra processi per serie e per commessa
- Le operazioni di acquisto per commessa
- La valenza dei KPIs per il monitoraggio delle operazioni di acquisto
- Principi di Supply Chain Risk Analysis
- La pianificazione collaborativa ed in condizioni di incertezza
- Il piano di expediting di commessa.

Per chi fosse interessato ad approfondimenti si segnalano i seguenti corsi:

**PIANIFICARE IN CONTESTI DI INCERTEZZA**  
sulla pianificazione in condizioni di incertezza  
(pag. 48-49)

**IL PROCESSO DI EXPEDITING** per la gestione dell'on time delivery (pag. 55)