

## ACQUISTI DI LAVORAZIONI MECCANICHE

*Corso tecnico di preventivazione rapida di componenti a disegno realizzati per asportazione truciolo, lavorazioni di carpenteria e montaggio*

L'approvvigionatore che opera nel settore delle lavorazioni meccaniche si confronta continuamente con le offerte ricevute dai fornitori, delle quali deve valutare l'appropriatezza del prezzo offerto. Per svolgere questa attività è necessario che il compratore sia in grado di effettuare l'analisi costi dei componenti. Questo corso illustra le tecniche per farlo esaminando sia fattori quantitativi (tempi di lavorazione e quantità di materiali e di trattamenti) sia fattori di costo (tariffe orarie delle lavorazioni e costi unitari dei materiali). In aula verranno esaminate tecnologie, metodi utilizzati e mercati di approvvigionamento così da guidare i partecipanti, in modo operativo, verso l'acquisizione progressiva di una conoscenza essenziale della professionalità dell'approvvigionatore che opera nel mercato delle lavorazioni meccaniche. Questo percorso è dedicato a buyer e tecnologi di aziende manifatturiere.

### OBIETTIVI

- Far conoscere ai partecipanti le tecniche più avanzate di analisi costo delle parti meccaniche sia attraverso nozioni teoriche che numerose esercitazioni pratiche
- Imparare a valutare in modo analitico le offerte dei fornitori per poterle trattare
- Familiarizzare con i metodi e gli strumenti di preventivazione rapida per essere subito pronti a mettere in pratica le tecniche proposte.

### PRINCIPALI TEMI TRATTATI

- Le basi per la preventivazione:
  - i costi e le quantità
  - cenni di economia aziendale: contabilità analitica e generale, conto economico
  - classificazione dei costi, analisi dei prezzi e dei fattori di costo
  - sviluppo, tempificazione e valorizzazione del ciclo ottimale di lavorazione
  - fattori di costo e l'analisi del loro trend sui diversi mercati mondiali
  - esempi ed esercitazioni operative di preventivazione su casi reali
- Strumenti di supporto e database necessari per una preventivazione rapida:
  - matrice dei prezzi di acquisto, creazione e impiego nella preparazione e nella conduzione delle trattative di acquisto, nei long term agreement e nelle revisioni prezzi
  - budget tecnico, budget operativo e azioni per ridurre il costo
  - preventivazione rapida: database necessari ed esempio di SW di supporto
  - Esercitazioni operative su casi reali
- Metodi e strumenti informatici di preventivazione rapida:
  - il sistema dei tempi sintetici: tabelle parametriche e grafici di correlazione
  - il sistema dei codici tecnologici per l'organizzazione e la gestione delle informazioni tecniche
  - criteri di preventivazione per lavorazioni per asportazione truciolo, lavorazioni di carpenteria, montaggi (a banco e in area)
  - impiego della preventivazione rapida nello sviluppo prodotto: elementi di value engineering
  - Esercitazioni operative su casi reali.

