

405 ANALISI BILANCIO FORNITORI

Principi applicativi di economia, finanza e analisi costo per il procurement

La proposta formativa è dedicata all'insegnamento dei criteri di lettura e di esame del bilancio di una azienda fornitrice. Il corso offre la possibilità al partecipante di conseguire un livello di padronanza ottimale nell'approccio alle questioni economiche e finanziarie connesse con le attività del procurement.

Per la funzione procurement la verifica della solidità economica e finanziaria di un fornitore è un elemento essenziale per una corretta gestione dei fornitori, siano essi attivi o potenziali. La conoscenza delle voci principali di un bilancio, della sua struttura e delle informazioni connesse alla gestione aziendale è un elemento abilitante per il buyer che vuole essere in grado di leggere le informazioni ufficiali del fornitore e assumere le opportune decisioni riguardanti la gestione del proprio parco fornitori.

Il corso è rivolto inoltre a trasmettere al buyer e al category manager la rilevanza dell'analisi del bilancio dei fornitori nella costruzione di un sistema di "Procurement Risk Management" in quanto, come noto, la debolezza economico-finanziaria di un fornitore è una delle principali cause di un'interruzione della fornitura. Allo scopo vengono presentati gli "indici di bilancio" più idonei alla verifica in continuo della stabilità economico-finanziaria del fornitore e sono

analizzate le diverse fonti di informazioni: bilancio depositato, dati da infoprovider etc.

OBIETTIVI

- ✓ Consentire ai partecipanti di raggiungere il livello di capacità necessario per assimilare criticamente le principali informazioni presenti in un bilancio e nei report di solidità economico-finanziaria per individuare eventuali rischi sullo stato di salute dei fornitori
- ✓ Fornire gli strumenti per permettere al professionista degli acquisti di comprendere le possibili opzioni operative che un buyer potrebbe mettere in pratica sulla base dell'analisi di bilancio di un fornitore

DESTINATARI

- **Category Manager e Buyer Senior** (per raggiungere la conoscenza sufficiente per individuare nel bilancio di un fornitore o negli indici economico-finanziari disponibili gli aspetti di criticità)
- **Responsabili e Risorse degli uffici di Vendor Management** (per individuare le informazioni più rilevanti da richiedere nella fase di valutazione preventiva delle aziende che si candidano a divenire nuovi fornitori)

AGENDA

- a) Finalità del bilancio e obblighi di legge in Italia e all'estero
- b) Aspetti economici e aspetti finanziari a confronto per valutare la sostenibilità di un fornitore
- c) La situazione patrimoniale come fotografia statica della struttura finanziaria
- d) Il conto economico e il cash flow come rappresentazione dinamica della capacità di generare reddito e liquidità
- e) Le regole fondamentali del bilancio di esercizio e del bilancio consolidato di gruppo: componenti del fascicolo di bilancio, criteri di valutazione, principi di redazione
- f) L'analisi del bilancio e i principali indicatori economici e finanziari:
 - analisi per indici per la valutazione della struttura e della situazione finanziaria
 - analisi per flussi, per l'apprezzamento delle dinamiche aziendali
 - indicatori di redditività, per esplicitare le relazioni fra capacità reddituale, capitale investito e performance dell'impresa
- g) Gli equilibri economico-finanziari del fornitore e le conseguenti valutazioni di default e affidabilità

ESERCITAZIONE - Lettura e commento di un bilancio aziendale



DURATA

1 giornata da 8 ore



EROGAZIONE

In doppia opzione: erogazione sia in presenza sia on-line, il partecipante potrà prendere parte alla lezione presso il nostro centro formazione di Milano oppure seguire la lezione on-line



EDIZIONI

• 27 maggio Milano
• 10 dicembre Milano