

602 BREAKDOWN E TOTAL COST OF OWNERSHIP

Scomposizione del prezzo e calcolo del costo totale di fornitura

Le tecniche di Breakdown dei Prezzi e per la determinazione oggettiva del Total Cost of Ownership sono operazioni complesse che richiedono l'applicazione di una metodologia accurata e articolata.

Le matrici di breakdown sono da costruirsi sulla base delle componenti prevalenti del bene/servizio che si intende analizzare, il procedimento richiede in primo luogo la distinzione tra le quote di prezzo che appartengono al novero delle spese generali dell'azienda fornitrice e quelle, dirette e indirette, connesse con la manifattura del bene o l'erogazione del servizio. Il calcolo del Total Cost of Ownership individua i costi di natura logistica e gestionale che, talora in modo occulto, si aggiungono al prezzo di acquisto di un bene/servizio. Il TCO definisce inoltre l'onere di struttura, ovvero i costi di ogni genere che l'azienda ha per procedere all'acquisto. La metodologia del TCO definisce inoltre la differenza tra i costi dei quali è possibile avere un dimensionamento economico preventivo (p.es. l'imballaggio, il trasporto o il costo della creazione di una scorta di magazzino) e quelli che possono essere accertati e calcolati con precisione solo a fornitura avvenuta (p.es i costi della non qualità). Infine se è vero l'enunciato secondo il quale i costi lato fornitore sono in qualche modo costi del cliente è anche vero che questa dinamica non è lineare e va valutata caso per caso.

Il corso prevede la somministrazione ad inizio lezione di due matrici in Excel, una per il calcolo del Breakdown e una del TCO che i discenti compileranno durante la giornata. Allo scopo, preliminarmente, i partecipanti invieranno al docente la scelta del bene/servizio sul quale intendono operare durante l'insegnamento. Le matrici compilate resteranno a mani dei discenti.

OBIETTIVI

- Fornire gli elementi chiave della metodologia del Breakdown del Prezzo e del calcolo del Total Cost of Ownership
- Consentire la completa acquisizione della conoscenza delle componenti principali del costo totale e saper selezionare quelle applicabili alla fornitura
- Approfondire le tecniche di comparazione delle offerte fondate sul costo totale e non sul prezzo.

DESTINATARI

- **Senior Buyer e Category Manager** (per affinare il calcolo e l'utilizzo dei driver di costo per l'impostazione delle politiche di acquisto e per la preparazione alla trattativa)
- **Risorse e responsabili degli enti di progettazione, ingegnerizzazione e certificazione** (per approfondire la conoscenza delle dinamiche delle strutture di costo)
- **Project Management** (laddove attività di questo ente richiedano un approfondimento sui driver di costo)

AGENDA

1. Il breakdown del prezzo:

- a) Le spese generali
- b) Utile, margine ed EBITDA
- c) I costi diretti materiali e immateriali
- d) I costi indiretti esclusivi e non esclusivi
- e) Extra costi
- f) Tecniche di costruzione della matrice di breakdown
- g) Metodologia e fonti per l'aggiornamento del prezzo

2. Il metodo del calcolo del Total Cost of Ownership

- a) Il costo totale di acquisto e il costo totale per l'intero ciclo di vita della fornitura
- b) La classificazione dei costi (aggiuntivi al prezzo, generatori di spese generali supplementari per il fornitore, conteggio solo ex-post)
- c) La natura e il dettaglio dei costi:
 - Costi Logistici (expediting e collaudi, trasporti e imballaggi, scorte e magazzino)
 - Costi accessori (oneri finanziari, garanzia e assicurazioni, ricambi e assistenza, non qualità, dazi, dogane e fluttuazioni valutarie, qualificazione del fornitore, certificazione e autorizzazioni, formazione, sicurezza, ambiente e responsabilità sociale, penali e fidejussioni)
 - Costi occulti (autoformazione, smaltimenti, danni, durata della fornitura)
 - Costi di struttura della funzione acquisti e delle altre funzioni

3. La comparazione delle offerte fondata sul costo totale di fornitura:

- a) La comparazione economica e non economica fondata sui prezzi
- b) Il confronto con la comparazione fondata sul costo totale di Esercitazione di costruzione di una RFP (Request For Proposal/Richiesta di proposta)