

AREA ANALISI COSTI

603 VAVE - VALUE ANALYSIS VALUE ENGINEERING

Per la ricerca di alternative di fornitura dei beni e dei servizi

L'analisi del valore nasce negli Stati Uniti d'America durante la seconda guerra mondiale, quando Lawrence Miles, un ingegnere della General Electric, responsabile della fabbricazione dei rilevatori di gas di cabina dei bombardieri d'alta quota, resta privo di una materia prima essenziale ed è costretto a individuare un'alternativa che, alla prova dei fatti, risulterà più affidabile e, nello stesso tempo, meno costosa. L'analisi del valore di Miles ha trovato e trova un formidabile terreno applicativo nella pratica degli approvvigionamenti poiché è il fondamento della ricerca dell'alternativa di fornitura (identica funzionalità a minor costo). Studi e approfondimenti successivi, insieme alla pratica sperimentata sul campo per decenni, ha condotto alla costruzione di un sistema di analisi denominato VAVE (Value Analysis Value Engineering) che contiene l'insieme degli strumenti utili per l'esecuzione delle operazioni di confronto tra soluzioni tecniche e configurazioni di costo. Le tecniche VAVE sono particolarmente indicate nei casi di accertata impossibilità di sottrarsi a un monopolio o un oligopolio di fornitura, quando è utile verificare ogni opportunità di modifica globale o parziale della fornitura stessa, sia essa di beni o di servizi, intervenendo sulla composizione dei materiali, sulla struttura tecnica o sull'articolazione delle fasi delle prestazioni. Questo intervento conduce a una modifica della specifica tecnica e, nei casi di successo, permette l'individuazione sui mercati d'acquisto di soluzioni di fornitura più competitive.

Il corso prevede la somministrazione ad inizio lezione di una matrice di calcolo VAVE in Excel, che i discenti compileranno durante la giornata. Allo scopo, preliminarmente, i partecipanti invieranno al docente la scelta del bene/servizio sul quale intendono operare durante l'insegnamento. Le matrici compilate resteranno a mani dei discenti.

OBIETTIVI

- Permettere di acquisire gli elementi principali necessari alla costruzione di una matrice VAVE adeguata alle proprie forniture
- Curare il completo apprendimento dei criteri di utilizzazione delle formule VAVE per individuare la soluzione di fornitura a maggior valore totale

DESTINATARI

- Senior Buyer e Category Manager (per rendere scientificamente organizzata la comparazione delle diverse soluzioni di fornitura)
- Risorse e responsabili degli enti di progettazione, ingegnerizzazione e costificazione (per la conoscenza e l'aggiornamento delle tecniche VAVE)
- Project Management (laddove attività di questo ente richiedano di valutare e comparare soluzioni di fornitura differenziate)

AGENDA

1. Il valore

- a) La formula generale del valore: $I = W/C$
- b) Nascita e sviluppo della teoria dell'analisi del valore e delle tecniche VAVE
- c) L'applicazione del VAVE in ambito procurement

2. Gli strumenti di supporto al VAVE:

- a) Breakdown del prezzo
- b) Total Cost of Ownership

3. La realizzazione dell'alternativa di fornitura attraverso il sistema di early involvement con gli stakeholder interni

- a) Il ruolo degli enti tecnici di ingegnerizzazione e progettazione e il ruolo del procurement
- b) Come affrontare e risolvere le criticità nella condivisione
- c) La comparazione delle soluzioni (W: funzionalità, qualità, logistica. C: costo)
- d) Creazione dei parametri di comparazione
- e) Attribuzione dei pesi ai parametri
- f) La tabella di comparazione del valore
- g) L'utilizzo dei risultati del VAVE per le modifiche e l'aggiornamento delle specifiche tecniche

4. Alcuni esempi dettagliati di applicazione delle tecniche VAVE in contesti differenti

- a) Rullo per macchine agricole
- b) Microprocessore per industria elettronica
- c) Pompa sommergibile
- d) Servizi di pulizia