

IL PROCUREMENT SOSTENIBILE

Garantire la compliance della catena di fornitura ai requisiti delle politiche ESG

In primo luogo viene svolto l'esame della lettera della linea guida UNI ISO 20400, sia per consolidare la comprensione delle sue linee guida sia per realizzare l'integrazione della sostenibilità nella strategia e nelle politiche di acquisto di un'organizzazione aziendale. Trattando degli approcci e delle modalità necessari per rendere il procurement sostenibile è inevitabile affrontare la questione della dialettica tra sostenibilità e marginalità. Si tratta infatti di individuare la strada di un bilanciamento ottimale tra la tensione al profitto da parte dell'azienda e la necessità di rispettare i più

stringenti vincoli socio-ambientali per individuare come sia possibile far sì che la sostenibilità divenga anche un fattore di successo aziendale. Si stima una crescita di costi collegati alla sostenibilità potrebbero essere "insostenibili" per le aziende. Alla radice di queste posizioni vi sono preconcetti che questo corso indaga approfonditamente proponendo una modalità di calcolo dei reali costi della sostenibilità ed evidenziando quali sono i vantaggi e le opportunità che gli acquisti sostenibili possono portare all'azienda anche nel rispetto delle risorse umane ed ambientali.

LA QUALIFICAZIONE ADACI DI SOSTENIBILITÀ

La frequenza di questo itinerario formativo permette di acquisire la completa preparazione per affrontare l'esame di qualifica ADACI di sostenibilità. La qualifica ADACI di sostenibilità è aggiuntiva rispetto a quella organizzata sui tre diversi livelli L1, L2 ed L3. Ad ogni livello corrisponde, con difficoltà e complessità crescente, un test sulle materie trattate durante il percorso

L1

L2

L3

OBIETTIVI

- ✓ Fornire le informazioni necessarie alla comprensione della norma UNI ISO 20400 e dei suoi criteri applicativi
- ✓ Trasmettere le conoscenze utili alla costruzione di una matrice di materialità lato acquisti
- ✓ Permettere di acquisire la padronanza della matrice SWOT, del calcolo dei costi e dei benefici e degli indici di sostenibilità
- ✓ Sottolineare come l'introduzione di principi di responsabilità, trasparenza e rispetto dei diritti umani nella gestione acquisti possa realmente tradursi in vantaggio economico per l'azienda.

DESTINATARI

- **Responsabili delle Funzioni Procurement, Responsabili Acquisti di unità di business e Team Leader** (per raggiungere la conoscenza di dettaglio delle modalità di costruzione di un sistema di procurement)
- **Responsabili delle Funzioni di Staff Acquisti - procedure, reporting, vendor management** (per apprendere gli elementi chiave di un piano strategico di sostenibilità allo scopo di orientare correttamente la costruzione degli strumenti di supporto alle azioni delle linee operative del procurement)
- **Responsabili e risorse degli enti HSE e sostenibilità** (per un approfondimento dei temi della messa in pratica della norma UNI ISO 20400)
- **Qualità Fornitori – SQA** (per partecipare a un esame dettagliato sullo spirito e sulla lettera delle normative di sostenibilità)
- **Responsabili di altri enti tecnici e unità di business** (per sperimentare e apprendere le tecniche di applicazione delle compliance di sostenibilità)

MODULO I 8 ore

1. La norma UNI ISO 20400

- a) La definizione di acquisti sostenibili
- b) I principi e le considerazioni chiave
- c) Analisi dei contesti e livelli di applicabilità
- d) Il Life Cycle Assessment

2. Sourcing e sostenibilità

Aggiornamenti sulla Direttiva 2014/95/UE (c.d. NFRD) e gli asset intangibili E.S.G.

- a) Sviluppo di una strategia di acquisti sostenibili
- b) Early involvement sulla sostenibilità con stakeholder interni

- c) La gestione del rischio di fornitura in un sistema di procurement sostenibile
- d) La catena di fornitura: analisi e strumenti di verifica e monitoraggio
- e) La gara: il punteggio di sostenibilità
- f) Il contratto: gli elementi contrattuali a protezione delle scelte di sostenibilità
- g) La preparazione alla trattativa nella considerazione degli aspetti di sostenibilità

3. Analisi dei costi di sostenibilità

- a) Total Cost of Ownership (TCO) con evidenza dei costi di sostenibilità Life cycle Assessment
- b) Costi per acquisti non in linea con i livelli di sostenibilità sociale ed etica richiesta dal mercato (rispetto dei

diritti umani, lotta contro la corruzione attiva e passiva in misura necessaria alla comprensione dell'andamento dell'impresa)

- c) SWOT analysis dei vantaggi e degli svantaggi, delle opportunità e dei rischi dell'acquisto sostenibile

1. Il procurement sostenibile e l'azienda

- a) Interazione tra la sostenibilità nel procurement e gli obiettivi generali aziendali di sostenibilità (p.es. certificazioni ambientali, reporting, etc.).
- b) L'integrazione delle istanze green nella contrattualistica aziendale per gli appalti, per i servizi e per le forniture
- c) L'oggetto del contratto: prestazioni e caratteristiche, criteri minimi di conformità
- d) Come il procurement abbia la facoltà di cambiare le condizioni di lavoro lungo l'intera catena di supply chain

2. Monitoraggio e reporting

- a) KPI di sostenibilità
- b) Reportistica interna e dei fornitori

3. La trattativa contrattuale

- a) Due diligence nell'attività di investigazione e di approfondimento nelle trattative
- b) L'analisi delle complicità diretta e indiretta nella violazione dei criteri di sostenibilità
- c) Utilizzo delle leve di sostenibilità in trattativa

MODULO II
8 ore

EDIZIONI 2024	
Milano	11-12 marzo
Milano	30-31 ottobre



DURATA

16 ore
2 giornate da 8 ore



EROGAZIONE

In doppia opzione: erogazione sia in presenza sia on-line, il partecipante potrà prendere parte alla lezione presso il nostro centro formazione di Milano oppure seguire la lezione on-line