

Un percorso di apprendimento e di riflessione sulla possibilità e l'opportunità di un procurement sostenibile

ABSTRACT

La norma UNI ISO 20400

L'UNI ISO 20400 (standard internazionale e per gli acquisti sostenibili) nasce con il preciso obiettivo di spingere le imprese ad effettuare scelte di acquisto coerenti e sostenibili e di sorvegliare in questa direzione l'intera catena di fornitura. Scelte che dovranno premiare non solo l'aspetto prettamente ambientale, ma anche quello etico e sociale. Nella prima parte del percorso viene svolto l'esame della lettera della linea guida UNI ISO 20400, sia per consolidare la comprensione delle sue linee guida sia per realizzare l'integrazione della sostenibilità nella strategia e nelle politiche di acquisto di un'organizzazione aziendale.

Profitto e sostenibilità

Trattando degli approcci e delle modalità necessari per rendere il procurement sostenibile è inevitabile dover affrontare la questione della dialettica tra sostenibilità e marginalità. Si tratta infatti di individuare la strada di un bilanciamento ottimale tra la tensione al profitto da parte dell'azienda e la necessità di rispettare i più stringenti vincoli socio-ambientali per individuare come sia possibile far sì che la sostenibilità divenga anche un fattore di successo aziendale. Su questo tema sono state spese, si spendono e si spenderanno, migliaia di articoli, libri e discorsi, segno che esso è problematica scottante e sempre attuale.

I costi e i vantaggi della sostenibilità

Da più parti si levano voci che sottolineano come i costi della sostenibilità potrebbero essere "insostenibili" per le aziende. Alla radice di queste posizioni vi sono preconcetti che questo corso indaga approfonditamente proponendo una modalità di calcolo dei reali costi della sostenibilità ed evidenziando quali sono i vantaggi e le opportunità che gli acquisti sostenibili possono portare all'azienda anche nel rispetto delle risorse umane ed ambientali.

I Case proposti e l'esercitazione in continuo

Questo percorso propone un Case complesso, sul quale verrà impostata una esercitazione di costruzione di un sistema che rispetti le risorse umane ed ambientali di sostenibilità degli acquisti. Sugli elaborati dei partecipanti è previsto in aula un ampio e serrato confronto dialettico.

OBIETTIVI

- Fornire le informazioni necessarie alla comprensione della norma UNI ISO 20400 e dei suoi criteri applicativi
- Consentire di individuare per la propria azienda e per le forniture di maggior peso la metodologia più idonea a realizzare un sistema di acquisti sostenibili
- Far conoscere quali sono gli aspetti e le fasi del processo di sourcing che sono coinvolti nell'applicazione di una modalità di procurement sostenibile
- Permettere di acquisire la padronanza della matrice SWOT, del calcolo dei costi e dei benefici e degli indici di sostenibilità
- Trasmettere le nozioni fondamentali relative al PAN GPP per le aziende pubbliche
- Sottolineare come l'introduzione di principi di responsabilità, trasparenza e rispetto dei diritti umani nella gestione acquisti possa realmente tradursi in vantaggio economico per l'azienda
- Approfondire le interazioni tra la sostenibilità nel procurement e il conseguimento di obiettivi aziendali di più ampio spettro (p.es. certificazioni ambientali, reporting, etc.).
- Divulgare le best practices Green attive nel contesto Natural resources ed energy evolution per supportare le aziende nelle strategie di medio e breve termine nell'incremento dei nuovi business bio, blu e green
- Individuare le modalità per rendere i comportamenti aziendali congrui con l'imprescindibile paradigma del successo sostenibile

DESTINATARI

- Responsabili delle Funzioni Procurement di aziende di dimensione media e medio-grande (per raggiungere la conoscenza di dettaglio delle modalità di costruzione di un sistema di procurement sostenibile)
- Responsabili Acquisti di unità di business e Team Leader di direzioni acquisti di aziende grandi e molto grandi (per declinare all'interno del perimetro della propria attività l'impostazione di un progetto di acquisti sostenibili)
- Responsabili delle Funzioni di Staff Acquisti - procedure, reporting, vendor management (per apprendere gli elementi chiave di un piano strategico di sostenibilità allo scopo di orientare correttamente la costruzione degli strumenti di supporto alle azioni delle linee operative del procurement)
- Responsabili e risorse degli enti HSE e sostenibilità (per un approfondimento dei temi della messa in pratica della norma UNI ISO 20400)
- Qualità Fornitori – SQA (per partecipare a un esame dettagliato sullo spirito e sulla lettera della norma UNI ISO 20400 e per ricevere una informazione completa sui criteri di applicazione pratica nei sistemi di procurement).

AGENDA

MODULO 1

8 ore

1. La norma UNI ISO 20400

- a) La definizione di acquisti sostenibili
- b) I principi e le considerazioni chiave
- c) Analisi dei contesti e livelli di applicabilità
- d) Il Life Cycle Assessment

2. Differenti applicazioni della norma UNI ISO 20400 in diversi ambiti di attività economica

- a) Industria manifatturiera e di trasformazione
- b) Aziende servizi
- c) Aziende dell'Information Technology
- d) Aziende del settore trasporti
- e) Aziende di ingegneria e impiantistiche

3. Il Piano d'Azione Nazionale (PAN) sul GPP per l'ente e l'azienda pubblica

- a) Il GPP - Green Public Procurement
- b) Le categorie di beni, servizi e lavori di intervento prioritarie per gli impatti ambientali
- c) I CAM – Criteri Ambientali Minimi

ESERCITAZIONE: Avvio dell'esercitazione con la presentazione del Case. I partecipanti sono istruiti su come avviare la realizzazione del Project Work. Ciascuno dovrà creare un sistema di acquisti sostenibili per un gruppo merce tratto da quelli indicati nel Case presentato

MODULO 2

8 ore

1. Sourcing e sostenibilità

- a) Sviluppo di una strategia di acquisti sostenibili
- b) Early involvement sulla sostenibilità con gli stakeholder interni
- c) La gestione del rischio di fornitura in un sistema di procurement sostenibile
- d) La catena di fornitura: analisi e strumenti di verifica e monitoraggio
- e) La gara: il punteggio di sostenibilità
- f) Il contratto: gli elementi contrattuali a protezione delle scelte di sostenibilità
- g) La preparazione alla trattativa nella considerazione degli aspetti di sostenibilità

2. Analisi dei costi di sostenibilità

- a) Total Cost of Ownership (TCO) con evidenza dei costi di sostenibilità
- b) Costi per acquisti non in linea con i livelli di sostenibilità ed etica richiesta dal mercato
- c) SWOT analysis dei vantaggi e degli svantaggi, delle opportunità e dei rischi dell'acquisto sostenibile

3. Il procurement sostenibile e l'azienda

- a) Interazione tra la sostenibilità nel procurement e gli obiettivi generali aziendali di sostenibilità (p.es. certificazioni ambientali, reporting, etc.).
- b) L'integrazione delle istanze green nella contrattualistica aziendale per gli appalti, per i servizi e per le forniture
- c) L'oggetto del contratto: prestazioni e caratteristiche, criteri minimi di conformità
- d) Come il procurement abbia la facoltà di cambiare le condizioni di lavoro lungo l'intera catena di supply chain

4. Monitoraggio e reporting

- a) KPI di sostenibilità
- b) Reportistica interna e dei fornitori

ESERCITAZIONE: I partecipanti interloquiscono con il docente per individuare i criteri di applicazione dei contenuti di questa sezione di insegnamento al Project Work in progress



Questa giornata è erogata singolarmente a Bologna il 27 maggio.



1. Webinar di follow-up

Supporto all'elaborazione del Project Work

MODULO 3

8 ore

1. La trattativa contrattuale

- a) Due diligence nell'attività di investigazione e di approfondimento nelle trattative
- b) L'analisi delle complicità diretta e indiretta nella violazione dei criteri di sostenibilità
- c) Utilizzo delle leve di sostenibilità in trattativa

2. Le relazioni e le comunicazioni

- a) La concorrenza tra le funzioni aziendali, tra i competitors e tra i fornitori
- b) Le relazioni interne alla funzione procurement
- c) Le relazioni all'interno dell'azienda
- d) L'SRM della sostenibilità

ESERCITAZIONE: presentazione e discussione in plenaria dei Project Work individuali



MILANO

EDIZIONI 2021

4-5 marzo + Webinar 22 marzo - 12 aprile

21-22 ottobre + Webinar 8 novembre - 30 novembre



Durata: 24 ore
Edizione in aula e on-line
3 giornate da 8 ore



LA PARTECIPAZIONE A QUESTO PERCORSO CONSENTE DI RAGGIUNGERE L'ADEGUATA PREPARAZIONE AGLI ESAMI DI ATTESTAZIONE DI QUALIFICA PROFESSIONALE ADACI "Per un procurement sostenibile"