



# Osservatorio Hopes

Hub for Observatory on Procurement,  
Environmental, and Supply Chain Sustainability

Scopri di più  
sul progetto Hopes



## Rischio d'Impresa: il ruolo del Procurement nella gestione della filiera

Un nuovo osservatorio sul futuro del procurement

**24 FEBBRAIO 2026 - h. 14:00 - 18:00**

*SPAZIO REALE- Via S. Donnino, 4/6, 50013 Campi Bisenzio (FI)*

### La Visione di HOPES

Un nuovo spazio per la ricerca e l'organizzazione nel procurement sostenibile, innovativo e resiliente a garanzia della business continuity.

HOPES nasce per favorire la collaborazione tra il mondo accademico e professionale, con un obiettivo ambizioso: creare conoscenza rilevante, utile e replicabile nei campi della sostenibilità ambientale, della gestione resiliente ed innovativa catena di fornitura e degli acquisti pubblici e privati anche in ottica di risk procurement management.

Diventa un attore protagonista contribuendo alla nascita ed alla crescita del progetto HOPES che ha lo scopo in primis di scambiarsi le esperienze e le conoscenze per migliorare i processi del procurement condividendo sia successi ed insuccessi sia opportunità che rischi assieme a professionisti del settore.

### I nostri obiettivi

- Un momento strutturato di trasferimento metodologico e di impostazione del lavoro: i ricercatori della **Scuola Superiore Sant'Anna** presenteranno in modo sistematico le attività previste e gli strumenti che potranno essere progressivamente trasferiti ai manager per sviluppare analisi e approfondimenti nel proprio contesto organizzativo.
- Valorizzazione di esperienze aziendali e professionali eccellenti.
- Produrre output puntuali e di qualità secondo un piano strutturato ed adatti alle esigenze degli operatori del Procurement.
- Sviluppo e condivisione di soluzioni sostenibili, innovative e digitali per il risk procurement management.
- Valori chiave: apertura intellettuale e responsabilità collaborativa in modo volontario e autodeterminato.

**PER ISCRIZIONI E INFORMAZIONI VISITA IL SITO:**

<https://shop.adaci.it/hopes-rischio-impresa-24-feb-26.html>

*3 crediti per il mantenimento  
dell'attestazione Q2P ADACI*



## La nostra filosofia

- Partecipanti come **attori attivi del processo di conoscenza**: i manager saranno accompagnati a operare come “ricercatori” all’interno delle proprie aziende, apprendendo come formulare domande di indagine, raccogliere e selezionare evidenze, interpretare dati e risultati, e tradurli in scelte operative e di governance della filiera.
- Sviluppare conoscenza unendo rigore metodologico e rilevanza tematica: accesso a un percorso di accompagnamento metodologico finalizzato a supportare la **selezione, strutturazione e interpretazione di dati e segnali** utili a leggere categorie di rischio emergenti, “nuove” o non convenzionali, spesso non pienamente intercettate dagli strumenti tradizionali.
- Valorizzare il contributo degli associati ADACI nei progetti dell’Osservatorio, agendo sul necessario: sviluppare nuove conoscenze per migliorarsi.

## Esserci è importante

**HOPES** nasce da una collaborazione **attiva e flessibile** tra professionisti e mondo accademico. Al centro, gli **agent based models (ABM)**: un approccio potente per **rappresentare e simulare** dinamiche di filiera e **comportamenti degli attori economici**, integrando metodi quantitativi e qualitativi nell’**esplorazione di scenari di rischio**. Il **confronto strutturato** con colleghi, **process holder ADACI** e accademici consente di **individuare punti di vulnerabilità e definire leve di intervento**, rafforzando la qualità delle analisi, favorendo **apprendimento reciproco** e accelerando la **costruzione di competenze applicabili**.

L’elemento caratterizzante di questa esperienza sarà la **possibilità di fare leva**, come mai avvenuto prima su **due straordinari asset**: la **diversità di esperienze e competenze** messe a fattor comune dai **manager ADACI** e il **trasferimento di conoscenze e metodologie scientifiche** in ambito manageriale da parte dei ricercatori della Scuola Superiore Sant’Anna.

## Abbiamo scelto per voi:

### Best Strategic Procurement Organization

Analisi comparativa aziende leader settori bancario, chimico, farmaceutico, manifatturiero, HoReCa, automotive, ecc. – valutazione funzione e processo procurement aziendali per qualificare i modelli organizzativi

### Lessons Learnt

Individuazione e valorizzazione di almeno due casi di successo analizzati con esperti, con restituzione alla community per stimolare nuove adesioni

### Stakeholder Engagement

Sviluppo di un gruppo di lavoro, comprensivo di test bed, fino alla fase di monitoraggio delle soluzioni avanzate proposte

# hub<sup>1</sup>



### Best Strategic Procurement Organization

raccoglie informazioni sulla gestione del processo/ gestione del procurement in settori diversi concentrandosi sulla loro valutazione. Individuazione di un fil rouge generale

# hub<sup>2</sup>



### Lessons Learnt:

raccoglie esperienze aziendali esemplari per trasformarle in modelli e strumenti condivisibili, con l’obiettivo di orientare altre imprese nella transizione sostenibile. Coinvolge i soci ADACI nel reperimento delle informazioni per le analisi.

# hub<sup>5</sup>



### Stakeholder Engagement:

si concentra su strumenti e strategie per coinvolgere stakeholder lungo tutta la filiera, con l’obiettivo di promuovere comportamenti sostenibili anche oltre i fornitori diretti.



Scopri gli altri Hub del progetto Hopes

## Ipotesi Tavoli Lavori iniziali

1. Rischi Operativi/Logistici
2. Rischi Ambientali e Geopolitici
3. Rischi Finanziari ed Economici
4. Rischi informativi ed Informatici (Cyber)
5. Rischi Organizzativi/Commerciali su filiera fornitura e clienti
6. Gestire la Resilienza di filiera per garantire la business continuity

Proponi il tuo interesse scrivendo a **comunicazione@adaci.it**

indicando in ordine di preferenza i 3 temi di maggiore interesse.

### AGENDA

- Ore 13.45 Ritrovo partecipanti
- Ore 14.00 Presentazione Osservatorio Hopes e Focus Group ADACI  
**FEDERICA DALLANOCE** - *Presidente Nazionale ADACI*  
**FABRIZIO SANTINI** - *Presidente ADACI Sezione Toscana/Umbria e Amministratore Unico ADACI Formanagement*  
**FRANCESCO RIZZI** - *Associate Professor in Management, Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna Pisa*
- Ore 14.10 Round Table: Il Risk procurement management come leva strategica della gestione del rischio d'impresa: **Testimonianze di Manager aziendali**  
Key Speaker: **ENZO GELATI** - *Executive, Procurement Director, IIT-Istituto Italiano di Tecnologia*  
Panelist: **MIRKO BARTOLUCCI** - *Group Procurement Director, IMAB Group Spa*  
**VALERIO CAO** - *Corporate Purchasing Manager, Meccanotecnica Umbra Spa*  
**FEDERICA DALLANOCE** - *Presidente Nazionale ADACI*  
**RICCARDO ROSSI** - *Parts Value Stream Leader, Paper Converting Machine Company*
- Ore 14.45 Il caso Baker Hughes: gestione strategica della filiera
- Ore 15.00 Apertura tavoli di lavoro paralleli
- Ore 16.30 Analisi dei risultati dei tavoli in plenaria e sviluppo attività future (domande, riflessioni e necessità)
- Ore 17.00 Benchmark Great Place To Work aliened di settore ADACI/ADACI Formanagement  
**ANTONELLA DEL TORTO** - *Senior Human Resources Advisor, Great Place to Work Italia*
- Ore 17.35 L'importanza della conoscenza dei mercati esteri  
**FRANCESCO BOGGIO FERRARIS** - *Academy and Marketing Director, ICCF (Italy China Council Foundation)*
- Ore 17.45 Chiusura lavori

**PER ISCRIZIONI E INFORMAZIONI VISITA IL SITO:**

<https://shop.adaci.it/hopes-rischio-impresa-24-feb-26.html>

3 crediti per il mantenimento dell'attestazione Q2P ADACI