

X EDIZIONE

negotiorum

FUCINA

Week

Effetto DOMINO in 10 MOSSE

In streaming - 9 tavole rotonde (dal 13 al 16 giugno).

In presenza - 4 tavole rotonde parallele e Plenaria (17 giugno) e Fucina Community (18 giugno)
a Brescia c/o Villa Fenaroli Palace Hotel (Rezzato)

La ri-generazione attraverso il sourcing

Shortage, Volatilità dei costi, Risk management, Sostenibilità, Transizione digitale, Re-shoring, Innovazione Tecnologica, Crisi energetica, Nuovi paradigmi/equilibri, Smart working/Fattore Umano... le nuove sfide del procurement e del supply management.

Save
the
date

“Effetto domino” della crescita sostenibile, si tratta di un cambiamento che dà origine a un effetto a catena... Basta un piccolo incentivo iniziale o un contributo, seguito da un adeguato apporto dal settore privato per innescare una crescita economica pluriennale. Il Procurement gioca un ruolo da protagonista nella ricerca di nuove relazioni oltre i confini dell'azienda e nel ridurre e gestire le criticità. La parola chiave del convegno è **#snodo**, ovvero il Procurement come organo di collegamento fra due parti rigide e soluzione all'emergenza.

Il Procurement influenza le decisioni di acquisto, ha un ruolo decisivo nella creazione di un'economia rigenerativa e di ricostruzione, un'economia di negoziati e di equilibri commerciali.

Come facilitare il passaggio ad un'economia equa, giusta, inclusiva, che protegge e valorizza gli ecosistemi di fornitura?

Attraverso la costruzione di catene di fornitura eque, giuste, inclusive e rigenerative, con dimensioni sempre più planetarie.

Percorsi pratici che tracciano i paradossi della funzione, casi di studio e soluzioni realizzati dalle eccellenze italiane.

Tre i concetti positivi che saranno le guidelines del convegno:

• Rigenerazione. • Protagonista il sourcing: snodo. • Catene di fornitura globali inclusive, giuste, eque e rigenerative.

Evento organizzato da _____

13 giugno – 18 giugno 2022 – X Edizione

Negotiorum Fucina evolve

È stato detto che Fucina un "hub di eventi".

Il contenitore oggi può dilatarsi, invece che nello spazio, nel tempo, grazie alla modalità mista: **in streaming e in presenza**. Quest'anno, durante la decima edizione del Fucina, lungo tutta una settimana si terranno le 9 Tavole in modalità streaming, mentre 4 tavole parallele e la Plenaria si terranno in presenza, in modo che chiunque possa partecipare e, soprattutto, seguire più argomenti, organizzati non contemporaneamente.

Programma

STREAMING	Mattino	Pomeriggio
Lun 13/6		* h. 15.00 Apertura Fucina X con la presenza dell'IFPSM (International Federation Purchasing and Supply Management) h. 15.45 Tavola Internazionalizzazione
Mar 14/6	h. 9.00 Tavola Business travel	h. 15.00 Tavola Pubblica Amministrazione h. 16.00 Tavola Manifatturiero Evoluto h. 17.00 Community Women For Procurement
Mer 15/6	h. 9.00 Tavola Chimico Farmaceutico h. 10.00 Tavola Alimentare & GDO	h. 15.00 Workshop Monitoraggio Mercati Materiali h. 16.00 Tavola Facility Management
Gio 16/6	h. 10.00 Tavola Tecnologie Lean e Smart Working	
IN PRESENZA	Mattino	Pomeriggio
Ven 17/6	h. 10.00 Tavole rotonde parallele: Sostenibilità e Green Procurement Innovazione tecnologica Logistica integrata e trasporti Global Risk Management	h. 14.00/18.30 Plenaria Fucina • Testimonianze Università • Tavola rotonda Internazionale • Ospite: Pierfilippo Capello • Testimonianza sulla storia italiana • Intervento Synergie • Tavola UNI
Sab 18/6	h. 8.30 Fucina Community: Evoluzione professionale Buyer/ Procurement manager (Abilità, Conoscenze e Competenze) nelle 3 parole Reagire, Modificare e Stabilizzare grazie alle Soft Skill del leader: Resilienza, Creatività e Tenacia al servizio h. 11.15 Assemblea Nazionale ADACI	

I partecipanti potranno visitare gli stand virtuali dei Fornitori/Sponsor attraverso un'innovativa piattaforma di coinvolgimento digitale che permetterà di visualizzare le proposte delle singole aziende espositrici (informazioni, immagini, video, brochure, ecc.) e di interagire con esse.

Si potrà accedere alla piattaforma digitale da lunedì 13 a venerdì 17 giugno 2022

* Apertura Fucina X con la presenza dell'IFPSM

(International Federation Purchasing and Supply Management) - Dalle 15.00 alle 15:45 in streaming

14.45 Apertura Fucina X edizione

Fabrizio Santini - Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU
Fabio Innocenti e Serena Persiani Acerbo - Responsabili Eventi Nazionali ADACI

15.00 Apertura con IFPSM

Chairman: Federica Dallanoce (Vice Presidente e Segretario Generale ADACI)
e Paolo Marnoni (Vice Presidente Nazionale ADACI e Referente ADACI in IFPSM)

Partecipanti:

From adaptation to transformation - Marina Lindic (Presidente IFPSM)

Globalisation: Past and Present - Markku Henttinen (Chief Executive Officer IFPSM)

Strategie d'acquisto: fattori geopolitici e friendshoring - Giovanni Atti (Past President ADACI e Membro board di IFPSM)



LOGY

VENERDÌ 17 GIUGNO - PLENARIA FUCINA

- h. 14:00** **APERTURA LAVORI PLENARIA: 10 ANNI DI FUCINA**
Fabrizio Santini - Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU
Federica Dallanoce - Vice Presidente e Segretario Generale ADACI
Monica Zanca - Vice Sindaco Comune di Rezzato
- h. 14:20** **TAVOLA ROTONDA: Le situazioni complesse mondiali di mercato modificheranno le strategie del Procurement? Incontro Manager/Università**
Chairman: *Fabrizio Santini - Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU*
Con la partecipazione di:
Federico Caniato - Politecnico di Milano
Niccolò Fiorini - Università di Siena
Marco Giannini - Università di Pisa
Marco Sartor - Università di Udine
Lorenzo Zanni - Università di Siena
- h. 15:00** **TAVOLA ROTONDA: Conversations with protagonists: European Perspectives**
Chairman: *Federica Dallanoce - Vice Presidente e Segretario Generale ADACI*
Con la partecipazione di:
Markku Henttinen - CEO at Finnish Association of Purchasing and Logistics LOGY & CEO at IFPSM
Helena Melnikov - President of BME (Federal Association of Materials Management, Purchasing and Logistics)
Giovanni Atti - Membro board di IFPSM
Paolo Marnoni - Referente ADACI in IFPSM
- h. 16:15** **ADACI intervista Pierfilippo Capello**
Avvocato e Professore Universitario specializzato in Diritto dello Sport
Special Counsel Studio Internazionale Withers:
"Le specificità strategiche nei contratti sportivi internazionali"
- h. 16:40** **COFFEE BREAK**
- h. 16:55** **Testimonianza sulla storia italiana "Dalla strage di Capaci ai nostri giorni: com'è cambiato il pericolo delle mafie"**
Dott. S.E. Fausto Cardella - magistrato e già procuratore generale della Repubblica di Perugia
Dott. S.E. Guido Rispoli - Procuratore generale della Repubblica di Brescia
- h. 17:35** **TENDENZE DEL MERCATO DEL LAVORO: VECCHIE E NUOVE SKILLS NEL RUOLO DEL SUPPLY CHAIN MANAGER, FRA CIGNI NERI E ANTIFRAGILITÀ**
Cristina Arnaboldi - National Key Account, Synergie Italia
- h. 18:15** **ADACI Community e Lab4Proc: nuovi modi di accrescere la professionalità in ottica sia dell'attestazione di Qualificazione Q2P sia della prassi di Riferimento UNI: Conoscenze, competenze ed abilità alla base delle certificazioni delle professionalità personali e manageriali**
Fabrizio Santini (Presidente Nazionale ADACI), Alessio Paša (Direttore Commerciale di ADACI Formanagement Srl SU) e Andrea Lucarelli (Responsabile Formazione e Qualifica ADACI)
Componenti del tavolo degli esperti PdR UNI
Manager: *Gherardo Tani, Marco Fioravanti (HITACHI) Paolo Marnoni (BCC), Roberto Grisci (INPS)*
Enti certificazione: *Fabrizio Fujani (TUV), Andrea Anfosso, Stefano Grigioni (Rina)*
Università: *Paola Signori (Università di Verona), Emanuela Delbufalo (Università Europea di Roma), Francesco Rizzi (Università di Perugia)*
ADACI: *Giovanni Atti, Giancarlo Gallo, Andrea Lucarelli, Fabrizio Santini*
- h. 18:45** **CHIUSURA SESSIONE**
Seguirà aperitivo e cena

SABATO 18 GIUGNO - FUCINA COMMUNITY

h. 8:30 REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

h. 8:40 APERTURA LAVORI

Fabrizio Santini - Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU

h. 8:45 FUCINA COMMUNITY: relazione tavole Fucina X - 1ª parte

- TAVOLA INTERNAZIONALIZZAZIONE
- TAVOLA BUSINESS TRAVEL
- TAVOLA MANIFATTURIERO EVOLUTO
- TAVOLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
- WORKSHOP MONITORAGGIO MERCATI MATERIALI
- TAVOLA ALIMENTARE E GDO
- TAVOLA INNOVAZIONE TECNOLOGICA

h. 9:45 Dibattito sul Negotiorum Fucina 2023: ADACI, ritenendo importante la genesi del "FUCINA", apre un brainstorming sulla formula del futuro.

h. 10:15 FUCINA COMMUNITY: relazione tavole Fucina X - 2ª parte

- TAVOLA CHIMICO FARMACEUTICO
- TAVOLA FACILITY MANAGEMENT
- TAVOLA TECNOLOGIE LEAN E SMART WORKING
- TAVOLA RISK MANAGEMENT
- TAVOLA LOGISTICA INTEGRATA E TRASPORTI
- TAVOLA SOSTENIBILITÀ E GREEN PROCUREMENT

h. 11:15 ASSEMBLEA NAZIONALE ADACI

h. 12:00 CHIUSURA SESSIONE

Seguirà buffet



INTERNAZIONALIZZAZIONE

Lunedì 13 giugno 2022 ore 15:45 – 18:00, in streaming

CHAIRMAN:

Valerio Barsacchi (Head of Procurement, Asso Werke) e Sergio Donalisio (Procurement Manager, Tesar Srl)

PIANIFICATORE:

Elena Ioan (Addetto ai trasporti, Sto Italia)

LE SFIDE DEL MERCATO GLOBALE: CULTURA, INNOVAZIONE E SCELTE DI LOCALIZZAZIONE QUALI FATTORI DI CRESCITA E COMPETITIVITÀ

Nel sistema multipolare in cui operiamo da tempo ci sono molti «giocatori» di taglia e forza diversa, non solo grandi potenze quali Stati Uniti, Cina, Russia, ma anche medie, come la Turchia, l'Iran e il Brasile. Ciascuno di essi agisce per proprio conto e interesse a salvaguardia della propria autonomia, sicurezza nell'approvvigionamento dei beni critici e sovranità tecnologia nazionale, argomenti diventati ancora più delicati dopo il recente scoppio bellico tra Russia e Ucraina, che ha riportato delle conseguenze agli equilibri economici su tutta la scala mondiale. I vincoli e i veti incrociati agli scambi internazionali continuano ad aumentare e ad essere sempre più tesi, il gioco diventa più complesso e il suo andamento meno prevedibile, più di quanto non lo fosse di già all'inizio di questo anno. Dalla fine della prima fase della globalizzazione 1970-2000, stiamo assistendo a un graduale disaccoppiamento delle grandi economie e ad una tendenza verso strutture di produzione più regionalizzate. Gli investimenti diretti stranieri si riducono e l'Economist parla di "slowbalisation". Josep Borrell, responsabile degli affari esteri e della politica di sicurezza UE, ha definito la Cina come "rivale sistemico" e concorrente, ma anche come partner su alcune questioni. Se questo non bastasse, gli specialisti ci dicono che la frequenza degli shock economico-finanziari dovuti a cambi climatici, crisi finanziarie, dispute e rivalità economiche, attacchi cibernetici, pandemie, conflitti bellici e atti terroristici saranno più frequenti e severi e che tutto questo aumenterà la vulnerabilità delle nostre filiere produttive. È la fine della globalizzazione? Come possiamo aumentare la resilienza e la robustezza delle nostre filiere globali. Che ruolo può avere la digitalizzazione in questo contesto? Relatori e partecipanti alla tavola rotonda dell'Internazionalizzazione, analizzeranno questa intricata situazione e cercheranno di indicare le strategie di procurement da applicare per una pronta e valida ripresa.

Interventi:

- **Scelte di localizzazione: tra la teoria e la pratica, tra le mode e le necessità** – Valerio Barsacchi (Head of Procurement, Asso Werke)
- **Le Sfide del mercato Globale: Cultura ed Innovazione** – Sergio Donalisio (Procurement Manager, Tesar Srl)

Intervento all'interno della tavola Internazionalizzazione, dalle ore 16.45 alle 18:00:

• PROCUREMENT 4.0: COME GESTIRE LE NUOVE SFIDE TECNOLOGICHE E FORMATIVE

In collaborazione con ADACI, Università di Siena e il Centro di Competenza Nazionale ARTES 4.0

Chairman accademico: Lorenzo Zanni (Università di Siena)

Chairman ADACI tavola Internazionalizzazione: Valerio Barsacchi (Asso Werke), Sergio Donalisio (Tesar Srl) e Fabrizio Santini (ADACI Formanagement)

Interverranno:

- Niuma – Giampiero Volpi • Hitachi – Gherardo Tani e Marco Fioravanti • Hugo Boss – Moira Malimpensa
- San Marco Group – Nevio Benetello • Università di Siena – Niccolò Fiorini • Mc Cormick – Alessio Valleggi

Contributo di ARTES 4.0 alla tavola sull'automazione dei processi - Paolo Masini (Trenitalia Spa)



BUSINESS TRAVEL

Martedì 14 giugno 2022 ore 9:00 – 12:00, in streaming

CHAIRMAN:

Laura Echino (Consigliere Sez. Piemonte/Valle d'Aosta ADACI, Ponti Spa)

PIANIFICATORE:

Rosemarie Caglia (Travel For Business)

IL DILEMMA DELL'EVOLUZIONE DEL BUSINESS TRAVEL – TRA TECNOLOGIA E HUMAN APPROACH

I lavori della Tavola del Business Travel si concentreranno sulla evoluzione che il business travel ha subito negli ultimi anni a seguito delle innovazioni tecnologiche e delle mutate esigenze e relazioni con gli utenti. L'«Effetto domino» del Business Travel è riconducibile anche ai temi della crescita sostenibile, come cambiamento che dà origine a un effetto a catena... Basta un piccolo incentivo iniziale o un contributo, seguito da un adeguato apporto dal settore privato per innescare una crescita economica pluriennale, con impatti importanti anche sulle persone e sulle nuove professionalità quali il travel mobility manager.



INFRASTRUTTURA E PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Martedì 14 giugno 2022 ore 15:00 – 18:00, in streaming

CHAIRMAN:

Giovanni Atti (Past President ADACI)

PIANIFICATORI:

Mauro Naddei (Presidente ADACI Sezione Centro-Sud)

LA QUALIFICA DELLE STAZIONI APPALTANTI E L'INSTABILITÀ DEI PREZZI DI MERCATO: DUE TRA I TEMI CALDI DI UNA PA IN COSTANTE EVOLUZIONE

Secondo l'ultimo Global Competitiveness Index, le prestazioni del settore pubblico italiano sono scarsamente efficienti e relegano la nostra PA al 96 posto nella classifica di 141 paesi. Essendo questo indicatore uno degli 11 che determinano la competitività media del sistema paese, è chiaro che la scarsa efficienza della PA limita anche quella del nostro sistema economico. Il PNRR e il Ministero della Pubblica Amministrazione stanno contribuendo a migliorare sensibilmente la situazione, ma il punto nevralgico della nostra PA ed in particolare di buona parte delle stazioni appaltanti, è spesso la loro organizzazione. Mentre negli ultimi quindici anni c'è stato un chiaro avvicinamento tra processi del public e private procurement, la struttura organizzativa che caratterizza la funzione acquisti nei due settori è tuttora molto diversa. Nel privato è inserita in modo integrato e sinergico nella struttura generale dell'azienda, nel pubblico è spesso costituita da persone, che necessitano di formazione e addestramento e che si trovano ad operare nell'ambito di un sistema organizzativo non integrato, con ruoli scarsamente definiti e privo di un responsabile che coordini di fatto l'intero ciclo o processo d'acquisto. A fine marzo è stata pubblicata la proposta ANAC relativa alle Linee Guida per la qualificazione delle stazioni appaltanti e delle centrali di committenza. La tavola rotonda della PA, che si terrà in streaming il 14 giugno 2022 nell'ambito del "Fucina", intende analizzare questa proposta e far pervenire all'ANAC la sintesi dei commenti e proposte avanzate dai vari relatori. Altro tema scottante che oggi interessa sia pubblico che privato è quello dell'abnorme crescita e volatilità dei prezzi di buona parte dei materiali acquistati. Il Decreto sostegni-ter del 27 gennaio 2022, prevede, per i bandi o gli avvisi pubblicati dal 27 gennaio 2022 al 31 dicembre 2023, l'obbligatorietà dell'inserimento nei documenti di gara delle clausole di revisione prezzo. Ma quali sono gli indicatori da considerare? Come si applicano?

Questo è il secondo tema che sarà discusso nella tavola rotonda organizzata in occasione del "Fucina", il summit annuale dell'associazione.

Interventi:

- **Introduzione a cura di Giovanni Atti** (Comitato Scientifico ADACI PA e membro del Board dell'IFPSM)
- **Volatilità dei prezzi e revisione dei corrispettivi contrattuali: vincoli, problemi e possibili soluzioni**
 - Francesco Cavazzana (Dirigente a contratto Area Appalti e Approvvigionamenti – Alma Mater Studiorum)
 - Università di Bologna)
- **Le clausole di revisione del prezzo negli appalti di servizi e forniture in periodi di elevata volatilità dei mercati: un caso pratico**
 - Mauro Naddei (Presidente ADACI Sezione Centro-Sud)
- **Blockchain nel Public Procurement**
 - Giampiero Volpi (Strategic Business Analyst, Niuma)
- **Riqualificazione e semplificazione: le Stazioni appaltanti alla prova PNRR**
 - Roberto Grisci (Dirigente Area Appalti di Lavori Immobili Strumentali, INPS)
- **La professionalizzazione delle stazioni appaltanti attraverso il nuovo sistema di qualificazione**
 - Pierdaniilo Melandro (Responsabile Gare & Acquisti PagoPA S.p.A.)
- **Il livello di qualificazione delle stazioni appaltanti: un problema di quantità di lavoro o di qualità del risultato**
 - Riccardo Colangelo (Consulente, Docente Master Procurement Università Roma Tor Vergata e Membro del Comitato Scientifico ADACI PA)
- **PNRR e pari opportunità di genere e generazionali**
 - Sacha Emiliani (Ideatore e Fondatore della Community #Vitadagara)



MANIFATTURIERO EVOLUTO

Martedì 14 giugno 2022 ore 16:00 – 19:00, in streaming

CHAIRMAN:

Paolo Musso (Vice Presidente ADACI Sezione Emilia Romagna e Marche, Carma Srl)

CONSIGLI PER IL MIGLIORAMENTO CONTINUO

La crisi della globalizzazione ha riportato in Europa il lavoro dai paesi low-cost. L'Italia sarà all'altezza di saper cogliere questa sfida e riportare a casa nuove opportunità? I manager degli acquisti sono pronti ad affrontare le nuove richieste?

Interventi:

- **Dallo scarto Tessile all'Interior Design** – Paolo Del Balio (Ricercatore Next Technology Tecnotessile)
- **Testing e Simulazione numerica: progettazione ed ottimizzazione del prodotto** – Giulia Meucci (Ricercatrice CEQ – Centro Eccellenza Qualità)
- **Cliente e fornitore si mettano insieme per condividere un rischio industriale** – Matteo Codeluppi (Purchasing Manager, Emmegi Spa)
- **Gruppo Wärsilä – Wuerth – Una Partnership lunga 10 anni – Una storia da raccontare** – Diego Mori (Business Analyst – Referente Fornitori Gruppo Wuerth)
- **Il monitoraggio dei fornitori tra parametri consolidati e nuove perspective** – Sara Maria Masini (Risk, Audit & Compliance Services Manager, gruppo Aon)
- **Fusion of procurement with supply chain** – Cristian Bolzon (Chief Procurement Officer & Supply Chain Director, Breton Spa)



COMMUNITY WOMEN FOR PROCUREMENT

Martedì 14 giugno 2022 dalle 17:00 alle 18:30, in streaming

Ore 17.00 Changing role women in Procurement

Team Women4Procurement ADACI:

Federica Dallanoce (Vice Presidente e Segretario Generale ADACI),
Fabrizio Santini (Presidente Nazionale ADACI),
Andrea Lucarelli (Responsabile Qualifica Professionale ADACI),
Daniela Bolzani (Ricercatrice Senior Università di Bologna),
Anna Campi (Head of Procurement ERG Spa),
Antonella Finazzi (Career & Business & Executive Coach)

Ore 17.15 Una pausa di ascolto – Workshop esperienziale

Federica Dallanoce (Vice Presidente e Segretario Generale ADACI)

Con le testimonianze di:

Marta Cordoni – Director Procurement Department BU Electronic Italy, Leonardo Electronics
Katiana Iavarone (international experience) – SVP & Chief Procurement Officer, Bekaert
Elisa Rossit (Stem experience) – Buyer Material and Services Purchase BtoT&PA, ENGIE Italia

Ore 17.50 Breakout rooms/ Q&A

Ore 18.15 Chiusura



CHIMICO INDUSTRIALE & FARMACEUTICO

Mercoledì 15 giugno 2022 ore 9:00 – 12:00, in streaming

CHAIRMAN:

Fabio Innocenti (Consigliere Nazionale ADACI, Eli Lilly Italia Spa)

IL TRIENNIO 2020/2022 ANNO ZERO PER LA FILIERA DEGLI APPROVVIGIONAMENTI E DEI TRASPORTI, ANNI VISSUTI "PERICOLOSAMENTE"

Interventi:

- Luca Ghedini (Group Indirect Purchasing Manager, Recordati Spa)
- Sandro Lerma (Procurement Director Global Technical Operations, Bracco Imaging Spa)

TAVOLE ROTONDE PARALLELE



ALIMENTARE & GDO

Mercoledì 15 giugno 2022 ore 10:00 – 13:00, in streaming

CHAIRMAN:

Serena Persiani Acerbo (Consigliere Nazionale ADACI, Biscotti P. Gentilini Srl)

PIANIFICATORE:

Rosanna Gennari (Presidente Società Cooperativa Consortile CFV)

BUSINESS CONTINUITY E CRESCITA SOSTENIBILE: UNA DIFFICILE CONVIVENZA?

- **Il cibo fra scarsità ed eccessi: il progetto BAFOS (Boosting School Awareness about FOod losS) e la app BringTheFood**
– Federica Dallanoe (Vice Presidente e Segretario Generale ADACI) e Adolfo Villafiorita (Founder Shair.Tech)
- **Illycaffè: un percorso di sostenibilità nella filiera del caffè**
– Diego Pedrolì (Procurement Director, illycaffè)
- **La Blockchain nel settore Food: un'opportunità di trasparenza sulle scelte ambientali e di filiera**
– Walfredo della Gherardesca (CEO & Co-founder, Genuine Way)
- **La gestione della Business Continuity nel settore Food grazie a processi certificati**
– Fabrizio Fujani (Business Stream Manager, TUV Rheinland Italia)



WORKSHOP MONITORAGGIO MERCATI MATERIALI

Mercoledì 15 giugno 2022 ore 15:00 – 18:00, in streaming

CHAIRMAN:

Donato Gianantoni (Presidente ADACI Sezione Emilia Romagna e Marche):

PIANIFICATORI:

Nevio Benetello (Group Purchasing Director, San Marco Group Spa) e Marco Venturi (Operations Manager, Nika Srl)

TREND DEI MERCATI IN EPOCA DI GLOBALIZZAZIONE DEI CONFLITTI

L'economia di guerra che ormai da mesi sta caratterizzando lo scenario economico internazionale ha aggravato le difficoltà, già innescate da 2 anni di pandemia, per il tessuto produttivo e manifatturiero, in termini di ritardi e difficoltà nei rifornimenti e di forte inflazionamento dei costi di materie prime e servizi. Nelle ultime settimane la maggior parte degli analisti ha rivisto al ribasso le previsioni di crescita per il 2022 confermando il clima di sfiducia che si è manifestato con la forte volatilità ed i consistenti cali degli indici nelle principali Borse Internazionali, paventando anche concreti rischi di una prossima recessione economica generalizzata. In questo contesto la tavola rotonda, in continuità con il Workshop di Aprile, approfondirà l'analisi e le valutazioni sull'andamento dei mercati e sulle conseguenze che stanno influenzando il rapporto tra committenti e fornitori.

Interventi:

- **Scenari economici e volatilità dei mercati e conseguenti difficoltà negli approvvigionamenti**
– Donato Gianantoni (Presidente ADACI Sezione Emilia Romagna/Marche)
- **Prezzi della materie prime: le relazioni tra mercati finanziari e mercati reali**
– Luigi Bidoia (PricePedia)
- **Componentistica e materie prime scarse e più costose come incidono sui rapporti tra committenti e fornitori**
– Alessandro Baldazzi (Vice Presidente Nazionale ADACI)



FACILITY MANAGEMENT

Mercoledì 15 giugno 2022 ore 16:00 – 19:00, in streaming

CHAIRMAN:

Paolo Marnoni (Vice-Presidente Nazionale ADACI, Responsabile Centrale Acquisti Gruppo Bancario Cooperativo ICCREA)

PIANIFICATORE:

Antonietta Santangelo (Buyer Senior, Nexi Spa)

ACQUISTARE FACILITY MANAGEMENT E SERVIZI GOVERNANDO COSTI E RISCHI IN UN CONTESTO DI GRANDE INSTABILITÀ

Anche negli ambiti Servizi Indiretti e Diretti, Facility e ICT la funzione acquisti può in questo momento contribuire fortemente alla creazione del valore aziendale, garantendo oltre al governo e al presidio dei processi e dei costi di acquisto anche la riduzione dei rischi operativi rivenienti dalle catene di fornitura. Occorre essere capaci di dare risposte concrete, rapide e efficaci, utilizzare al meglio le nuove avanzate ma spesso complesse tecnologie, saper ascoltare sempre più clienti interni e stakeholder, e occorre saper comunicare in modo efficace il nuovo valore creato dalla funzione. Essere e diventare sempre di più un "Ente di Servizio Attivo" finalizzato all'ottimizzazione del total cost of ownership.

TAVOLE ROTONDE PARALLELE



Interventi:

- **L'Intelligenza Artificiale per dare forza agli Uffici Acquisti** – Giampiero Volpi (Strategic Business Analyst, Niuma)
Il Procurement sta adottando sempre di più un approccio data-driven per sfruttare la mole di dati che vengono quotidianamente prodotti dalle operazioni di approvvigionamento. L'Intelligenza Artificiale appare come la tecnologia adatta a estrarre e gestire le informazioni rilevanti che rendono più solide ed efficaci operazioni quali l'analisi della spesa, il rischio di fornitura, il riconoscimento dei documenti.
- **La ridefinizione dei servizi di facility management in un contesto di integrazione post-acquisizione tra due società leader nel settore finanziario** – Alessandra Spreafico (Senior Manager, Efficio) e Domenico Monteleone (Consultant, Efficio)
Con questo intervento, presentiamo l'attività di sourcing di servizi di Facility Management svolta nella fase di post-acquisizione presso una società leader nel settore finanziario in Europa. Il contesto di instabilità, dovuto sia alla pandemia di Covid-19 sia all'operazione di finanza straordinaria, ha reso questa iniziativa particolarmente sfidante. Dettagliandone il contesto, descriviamo l'approccio adottato, il panorama competitivo, le leve negoziali utilizzate ed il complesso processo che ha portato ad ottimi risultati in termini finanziari ed operativi.
- **Global Workplace Solutions: building your sustainable future** – Marco Di Cesare (Head of Procurement Italy, CBRE) e Siham Karim (Sustainability Analyst, CBRE).
Come ridefinire gli spazi di lavoro e trasformarli in un vantaggio competitivo. Come supportare i Clienti anche nella riduzione dei consumi energetici per permettere il raggiungimento dei loro obiettivi Net Zero: iniziative di sensibilizzazione e un focus sull'importanza della sostenibilità lungo tutta la catena di fornitura.
- **Informatizzazione dei processi aziendali, indispensabile per misurare e quantificare la qualità e i costi dei servizi di Facility Management** – Andrea Valentini (Direzione, LGA Service).
La gestione dei servizi di facility management tramite l'informatizzazione dei processi aziendali, permette sia al fornitore di servizi che al cliente un'importante e costante analisi dei costi di gestione e della qualità dei servizi resi, consentendo la tracciabilità di tutte le dinamiche di commessa come la gestione anagrafica, gestione attività programmate, gestione attività a richiesta, tracciatura e controllo dell'esecuzione del servizio e rendicontazione delle attività, permettendo così l'esportazione in tempo reale di report sullo stato delle commesse oltre al monitoraggio dei costi sostenuti per singola struttura e per ogni singolo servizio ordinario o straordinario.
- **ESG Rating e reportistica di sostenibilità: una nuova dimensione di analisi per il settore del Facility Management** – Cristiano Perrotti (Partner, Infolabagency).
La presentazione verterà sui seguenti argomenti (per comodità sintetizzati ma di cui si può fornire ampia disclosure):
 - La sostenibilità d'impresa tra esigenze di mercato e prossimi obblighi normativi (scenario su come le richieste di investitori finanziari, committenti privati, stakeholder allargati e autorità legislative influenzeranno la reportistica aziendale).
 - Strumenti di misurazione delle performance di sostenibilità: cosa cambia tra azienda, processi e valutazione di specifici asset.
 - ESG rating: di cosa si tratta e cosa serve per calcolarlo. Strumenti di indagine e collegamenti con l'analisi di rischio
 - Una proposta metodologica per il settore del facility management: come prepararsi alla transizione verso una comunicazione di sostenibilità integrata alla reportistica economico finanziaria.
- **Il monitoraggio dei fornitori tra parametri consolidati e nuove perspective** – Sara Maria Masini (Risk, Audit & Compliance Services Manager, gruppo Aon)
Nel contesto odierno, la valutazione dei fornitori tiene conto sia di parametri storicamente considerati (es. solidità economica-cofinanziaria), sia della necessità di garantire una catena di fornitura sostenibile a livello ambientale, etica a livello sociale e che segua buone pratiche di Corporate Governance. In tale ambito, si rende necessario estendere la valutazione dei fornitori a nuove perspective di analisi, che abbracciano il mondo della Sostenibilità (es. Carbon Emissions, rispetto degli standard di Social Accountability) e che, se non adeguatamente valutate, possono cagionare notevoli danni alle organizzazioni
- **Conoscere la sostenibilità della Supply Chain** – Massimiliano Domizio (Senior Business Development Manager, CRIBIS)
L'attenzione verso le tematiche ESG di clienti, opinione pubblica e stakeholder aziendali è cresciuta esponenzialmente negli ultimi anni. Tutte le grandi realtà stanno di conseguenza investendo nella transizione ESG di tutta l'organizzazione: questa trasformazione passa però inevitabilmente per la gestione della Supply Chain e dell'Albo Fornitori, che a loro volta devono condividere gli obiettivi di sostenibilità dell'azienda. CRIBIS mostrerà metodologie e strumenti per raggiungere questo scopo.



TECNOLOGIE LEAN E SMART WORKING

Giovedì 16 giugno 2022 ore 10:00 – 13:00, in streaming

CHAIRMAN:

Stefano Ruffini (Consigliere Nazionale ADACI)

PIANIFICATORI:

Eleonora Laurino (Purchasing Manager Italy, Agrati Group) e Maurilio Sartor (Vicepresidente ADACI Sez. Lombardia e Liguria)

COSTRUIRE PROCESSI ORGANIZZATIVI A PROVA DI NEW NORMAL

L'organizzazione dell'azienda per processi, conquista e caposaldo della letteratura manageriale dalla fine degli anni Ottanta ad oggi, si trova di fronte alle sfide poste dai molteplici cambiamenti del contesto di business degli ultimi 3 anni. Come si coniugano gli innegabili vantaggi di processi stabili e ripetibili con la volatilità e l'incertezza del contesto attuale?

Interventi:

Lean Process, operations e purchasing – Emanuele Mistò (Italy Operations Director, Agrati Group)

La trasformazione da Lean a Lean Agile. Come l'era della pandemia ha trasformato i processi Lean – Andrea Chiarini (Senior Partner, Chiarini & Associati)

Lo smart working per una cultura della sostenibilità – Marta Diana (HR Consultant, Synergie Italia)



GLOBAL RISK MANAGEMENT

Venerdì 17 giugno 2022 ore 10:00 – 13:00, in presenza

CHAIRMAN:

Federica Dallanoce (Vice-Presidente Nazionale ADACI e Segretario Generale)

PIANIFICATORE:

Luciana Castellini (Operations Manager/Project Manager, The White Swan Srl)

LA VOLIERA DEI CIGNI NERI

Le crisi fanno parte della vita aziendale. Tuttavia le organizzazioni tendono ad esserne immuni e non analizzano adeguatamente gli impatti. Nonostante i rischi siano associati a danni e perdite delle parti interessate o addirittura l'estinzione di una organizzazione, perché le aziende corrono il rischio di non valutarli? Una spiegazione potrebbe essere che le organizzazioni ritengono di saper sempre limitare o arginare i rischi. Le aziende sono inclini a vedere la crisi solo nelle sue forme più drammatiche, come un uragano di categoria cinque, l'alluvione del secolo, l'anno orribile, la pandemia o il cyber attack eventi senza precedenti che dominano le testate giornalistiche. L'approccio tempestivo, strutturato e dinamico contribuisce all'efficienza dei risultati, confrontabili e affidabili anche in relazione al contesto. La voliera dei cigni neri alimenta i rischi di interruzione, di conseguenza le organizzazioni sono concentrate nel garantirne comprensione, identificazione e controllo.

La voliera dei rischi è di nuovo aperta!

1° Sessione (h. 10:00 – 11:30):

- **La continuità della Supply Chain: le nuove sfide per le aziende**
– Enrico Trombetta (Risk, Audit & Compliance Services Director, Deputy Head of Consulting, Aon)
- **Come proteggersi dalle oscillazioni delle materie prime**
– Michael Palatiello (Responsabile Strategie Operative sul LME e sul FX – CEO Wings Partners SIM Spa)
- **Digital mind nella gestione del rischio**
– Antonio Principe (Head of Value Engineering, JAGGAER)

2° Sessione (h. 11:30 – 12:45):

- **Complessità e resilienza nella supply chain: un approccio simulativo**
– Roberto Pinto (Prof.re ordinario Logistica e Supply Chain Management, Università degli Studi di Bergamo)
- **Rischio fornitura: l'intelligenza Artificiale ci aiuta a gestirlo?**
– Giampiero Volpi (Strategic Business Analyst, Niuma)
- **Quando il gioco si fa duro...**
– Roberto Crippa (SCM e Risk Manager, Tecniplast Spa)
con la partecipazione di Chiara Vescovi (HR Manager, Tecniplast Spa)
- **Global Risk Management – Gestire le complessità in tempi di crisi**
– Elisabetta Bollini (Country Manager Italy, Unite)

Sessione di Q&A e Conclusioni (h. 12:45 – 13:00):

- Federica Dallanoce (Chairman Tavola Global Risk Management)



INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Venerdì 17 giugno 2022 ore 10:00 – 13:00, in presenza

CHAIRMAN:

Fabrizio Santini (Presidente Nazionale ADACI)

L'IMPORTANZA DEL PROCUREMENT PER SUPPORTARE L'INNOVAZIONE TECNICA E TECNOLOGICA PER GESTIRE MOMENTI COMPLESSI E DIFFICILMENTE PREVEDIBILI

Il Procurement ha la capacità di comprendere le difficoltà dei fornitori e del mercato e dovrà sempre più cercare di influenzare le scelte strategiche aziendali. L'importante sarà assumere un ruolo decisivo nella creazione di nuovi paradigmi ed equilibri di fornitura che si basino su un'attenta VA-VE. L'innovazione tecnologia assieme alle competenze umane della filiera diventeranno le nuove leve del procurement per ottimizzare il TCO. Economia rigenerativa e di ricostruzione, un'economia di negoziati e di equilibri commerciali.

Interventi:

- **Il digital procurement tra innovazione e strategia** - Giampiero Volpi (Strategic Business Analyst, Niuma)
- **Dalla creatività italiana all'asset strategico del futuro: eco-sistema interaziendale** - Walter Mauri (Group Innovation Officer – Agrati Group)



- **L'innovazione in Würth Italia, metamorfosi di un Azienda** - Diego Mori (Business Analyst – Referente Fornitori Gruppo Wuerth)
- **Le esperienze manageriali** - Mirko Bartolucci (Head of Group Supply Chain, Group Pieralisi Maip Spa), Enrico Actis (Plant Purchasing Manager and Global Commodity Manager, Dayco)
- **Agilità e resilienza delle risorse Procurement nei momenti difficilmente prevedibili e di force majeure** – Mariana Adascalitei (CPO 3V Tech)



LOGISTICA INTEGRATA E TRASPORTI

Venerdì 17 giugno 2022 ore 10:00 – 13:00, in presenza

CHAIRMAN:

Riccardo Rossi (PCMC, Consigliere Nazionale ADACI)

PIANIFICATORE:

Gabriele Baga (Pangborn Europe Srl, Consigliere Nazionale ADACI)

LA LOGISTICA FRA TECNOLOGIA, INNOVAZIONE E RIPENSAMENTO DEI PROCESSI

La situazione relativa al nuovo assetto del mercato globale sta generando criticità di carattere economico e gestionale. Necessita sempre più una maggiore attenzione ai flussi logistica potenziare la logistica fra tecnologia e ripensamento dei processi anche nell'ottica del nuovo assetto globale.

Interventi:

- **Electrification of the Supply Chain: Category Land and Distribution** – Andrea Colzani (Category Distribution Manager Supply Chain Operations, IKEA Supply AG)
- **La Logistica Consulenziale** – Davide Zamagni (Presidente di Target Sinergie e Direttore Commerciale)
- **L'evoluzione dei noli marittimi nel trasporto containerizzato** – Anthony Artuso (Project Manager, Sisam Agenti Srl)



SOSTENIBILITÀ E GREEN PROCUREMENT

Venerdì 17 giugno 2022 ore 10:00 – 13:00, in presenza

CHAIRMAN:

Andrea Lucarelli (bioMérieux Italia Spa)

IL GREEN PROCUREMENT PER IL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ

Aumentano sempre più le aziende che dedicano parte dei propri investimenti per migliorare il proprio comportamento ambientale, sociale, etico, documentandoli nel Bilancio di Sostenibilità oppure in un capitolo specifico, la "Dichiarazione di Sostenibilità" inserita nel bilancio tradizionale, aumentando il merito di credito, il valore marketing, la reputazione e fidelizzazione nelle relazioni interne ed esterne. Il procurement deve fare la sua parte stimolando la filiera ad essere eco-sostenibile acquisendo professionalità e competenze sia sul processo che sulle skill personali.

Interventi:

- **Esperienze manageriali e case study** – Nevio Benetello (Group Purchasing Director, San Marco Group Spa)
- **La gestione dei dati a supporto del percorso di Transizione Energetica** – Federica Marani (General Manager, Dinapsio)
- **Acquisti Sostenibili e Supply Chain finance** – Federico Caniato (Politecnico di Milano)
- **Collaborazione con AITA:** partecipazione di Enrico Annacondia (AITA) e Alberto Claudio Tremolada (ADACI)

SPONSOR

SPONSOR GOLD



SPONSOR ARGENTO



SPONSOR BRONZO



MEDIAPARTNER





Villa Fenaroli Palace Hotel

VILLA FENAROLI PALACE HOTEL

Via Giuseppe Mazzini, 14
25086, Rezzato, Brescia

www.villafenaroli.it

COME ARRIVARE

In auto

A pochi minuti dall'uscita Brescia Est - Autostrada A4 MI-VE
Autostrade
A4 Milano - Venezia 7 km
A21 Torino - Brescia 17 km

In aereo

Se venite da più lontano, ci trovate alla distanza di circa 60 km dagli aeroporti di Bergamo Orio al Serio e Verona Villafranca, serviti da compagnie aeree internazionali.

Aeroporto di Brescia "Gabriele d'Annunzio" 15 km

Aeroporto di Verona "Valerio Catullo" 55 km

Aeroporto di Bergamo Orio al Serio 60 km

In treno

A 9 km dalla Stazione FS di Brescia (linea Milano - Verona - Trieste), i bus extraurbani diretti a Verona, Portese, Salò e Gargnano e la linea urbana n°3 vi lasceranno a pochi metri dalla nostra struttura.

Perché non provare invece la nuova metropolitana con biglietto integrato per visitare la città?

www.sia-autoservizi.it - www.bresciamobilita.it

PERNOTTAMENTO

È possibile pernottare presso Villa Fenaroli Park Hotel dove ADACI ha opzionato delle camere (camera singola € 75,00 - camera doppia € 90,00 - camera tripla € 110,00) utilizzando il modulo che trovate sul sito ADACI, da inviare direttamente alla Villa.

Nel momento in cui saranno terminate le disponibilità in Villa, sarà cura della stessa provvedere alla sistemazione alberghiera presso l'hotel Majestic House <http://www.majestichouse.it> che dista circa 8 minuti dalla Sede del Convegno. Le condizioni economiche saranno invariate.

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

Per partecipare al Negotiorum Fucina, è necessario iscriversi online all'indirizzo:
<https://shop.adaci.it/fucina-giu-2022.html>

Socio Onorario ADACI: Gratuito

Socio Qualificato ADACI: 70€ + IVA

Socio Ordinario ADACI e Sostenitori: 120€ + IVA

Non socio ADACI: 240€ + IVA



La partecipazione al Negotiorum Fucina dà diritto a:

Plenaria 5 crediti per il mantenimento dell'attestazione **Q2P ADACI**

Singola Tavola Rotonda 3 crediti per il mantenimento dell'attestazione **Q2P ADACI**

Oltre 2 Tavole Rotonde 12 crediti per il mantenimento dell'attestazione **Q2P ADACI**