

PROFESSIONISTI E
PROFESSIONISTE DEGLI
**ACQUISTI
CERCASI!**

In streaming - 7 tavole rotonde (dall'8 al 10 maggio)
In presenza - 9 tavole rotonde parallele
e Plenaria (12 maggio) e Fucina Community (13 maggio)
a Brescia c/o Villa Fenaroli Palace Hotel (Rezzato)

XI EDIZIONE
negotiorum
FUCINA
Week

1° NELLA TOP TEN 2023 DELLE PROFESSIONI PIÙ RICERCATE
un crescendo di posizioni negli ultimi tre anni molto turbolenti per la funzione.
È dunque ancora fattibile non avere un esperto dedicato agli acquisti?

Save
the
date

Nei prossimi anni, il tessuto imprenditoriale italiano affronterà la trasformazione di prodotti, di processo e di costi, la CSR della catena di fornitura individuando costi-benefici per l'azienda e la catena di fornitura, due entità distinte alla ricerca di un nuovo equilibrio.

Secondo recenti studi sulle skills manageriali e il fabbisogno di specializzazione, in Italia aumenta del 10% ogni anno la richiesta di esperti degli acquisti e supply chain, risorse con competenze manageriali evolute e qualificate in termini di competenze negoziali, tecniche di pianificazione, project management e contrattualistica e skills 4.0.

Il maggior ostacolo evidenziato da studi del settore è la scarsità di risorse adatte al contesto attuale fortemente mutato dal punto di vista delle procedure amministrative, normative, di materialità e contrattualistica e di ricerca di fonti alternative. Lo scenario si arricchisce notevolmente con la crescita di acquisizioni, la specializzazione del mondo dei servizi e la crescente servitizzazione che hanno contribuito alla nascita di nuove figure con specifiche conoscenze e competenze del mercato di acquisto (esterno - outsourcing).

Evento organizzato da _____

8 maggio – 13 maggio 2023 – XI Edizione

Negotiorum Fucina evolve ancora tornando alle origini “nihil difficile volenti”

È stato detto che il Fucina è un “hub di eventi” o meglio di “un insieme di Symposium” dove le 4C comunicare, condividere, confrontarsi e costruire diventano la base per sviluppare la collaborazione (la 5^a C) verso una sinergia di intenti tra professionisti del settore.

Il contenitore oggi può dilatarsi, invece che nello spazio, nel tempo, grazie alla modalità mista: **in streaming e in presenza**. Quest’anno, durante l’XI edizione del Fucina, lungo tutta una settimana si terranno 7 tavole in modalità streaming, mentre 9 tavole parallele e la Plenaria si terranno in presenza, in modo che chiunque possa partecipare e, soprattutto, seguire più argomenti, organizzati non contemporaneamente.

Programma

STREAMING	Mattino	Pomeriggio
Lun 8/5		h. 14.30/16.30 Community Q2P ADACI h. 15.00/17.00 Tavola Business travel
Mar 9/5	h. 10.00/12.00 Tavola Pubblica Amministrazione h. 11.00/13.00 Tavola Alimentare & GDO	h. 14.00/16.00 Tavola ICT e Community ICT Procurement Buyer h. 16.00/18.00 Diversity & Inclusion
Mer 10/5		h. 16.00/18.00 Tavola Supply Chain Financy & Made in Italy
IN PRESENZA	Mattino	Pomeriggio
Ven 12/5	h. 10.00 Tavole rotonde parallele: • Chimico Farmaceutico • Lean • Green Procurement e Sostenibilità / Logistica integrata e trasporti • Innovazione tecnologica • Global Risk Management • Manifatturiero Evoluto • Facility e Servizi	h. 14.00 Speed Meeting con Aziende Partner e Networking tra professionisti h. 14.30/16.00 Tavola Internazionale - partnership ADACI/ICCF h. 16.00/18.00 Plenaria Fucina • Presentazione IFPSM World Summit 2023 Firenze • Professione Q2P e PdR UNI • Testimonianza sportiva: Roberto Consigli • CPO Lounge Table
Sab 13/5	h. 9.20 Intervento Prof. Marco Giannini (Università di Pisa) h. 9.45 Presentazione delle tavole del Fucina a cura dei Project manager h. 11.00 Consiglio Nazionale ADACI h. 12.00 Assemblea Nazionale ADACI Networking Socio e Consiglio Nazionale (proposte, sinergia e condivisione)	

I partecipanti potranno visitare gli stand virtuali dei Fornitori/Sponsor attraverso un’innovativa piattaforma di coinvolgimento digitale che permetterà di visualizzare le proposte delle singole aziende espositrici (informazioni, immagini, video, brochure, ecc.) e di interagire con esse.

Si potrà accedere alla piattaforma digitale da martedì 2 maggio a mercoledì 31 maggio 2023

VENERDÌ 12 MAGGIO 2023 - PLENARIA FUCINA

- h. 9:30 WELCOME COFFEE E REGISTRAZIONE PARTECIPANTI**
- h. 9:45 APERTURA DEL FUCINA XI - SALUTI DEL PRESIDENTE**
Fabrizio Santini - Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU
- h. 10:00 TAVOLE ROTONDE PARALLELE SU ARGOMENTI CALDI ED IMPORTANTI E SU CLUSTER DI SETTORE**
Chimico Farmaceutico
Lean
Green Procurement e Sostenibilità / Logistica integrata e trasporti
Innovazione tecnologica
Global Risk Management
Manifatturiero Evoluto
Facility e Servizi
- h. 13:00 PRANZO**
- h. 14:00 SPEED MEETING CON AZIENDE PARTNER E NETWORKING TRA PROFESSIONISTI** **h. 14:30 TAVOLA INTERNAZIONALE PARTNERSHIP ADACI/ICCF**
- h. 16:00 PLENARIA FUCINA**
Apertura a cura di **Fabio Innocenti** - Responsabile Nazionale Eventi ADACI
Vincenzo Genco - Presidente ADACI Sezione Lombardia/Liguria
Fabrizio Santini - Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU
- h. 16:10 PRESENTAZIONE IFPSM WORLD SUMMIT 2023 FIRENZE**
a cura di **Giovanni Atti** - Past President ADACI
Paolo Marnoni - Responsabile Centrale Acquisti Gruppo Bancario Cooperativo ICCREA
Fabrizio Santini - Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU
- h. 16:20 PRESENTAZIONE EVOLUZIONE DELLA Q2P ADACI IN PDR UNI PER GLI OPERATORI DEGLI APPROVVIGIONAMENTI TRA INTEGRAZIONE E SPECIALIZZAZIONI**
a cura di **Alessio Paša** - Responsabile Commerciale ADACI Formanagement Srl SU
Fabrizio Santini - Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU
- h. 16:40 LA TESTIMONIANZA SPORTIVA: IL DIRIGENTE SPORTIVO**
Gestire un'azienda per vincere:
Il passo da una multinazionale con oltre 4 billion di fatturato ad una società sportiva può sembrare grande, ma Roberto Consigli ci presenterà come applicando metodi rigorosi tipici di un'azienda ad una società sportiva non solo si costruisce una storia di successo, ma si ottiene una lezione utile per le aziende. Perché il mondo del business è diventato così competitivo che come nello sport spesso solo uno vince.
Roberto Consigli - Presidente Libertas Livorno 1947 – Basket Campionato Serie B
Responsabile settore Ferroviario di Voith Turbo
Vicepresidente Federmanager Livorno - Coordinatore per la Regione Toscana dell'Osservatorio per la Tutela del Mare
- h. 17:10 CPO LOUNGE TABLE**
Connettere Persone e Processi: una nuova dimensione della relazione
Enzo Gelati - Procurement Director, IIT (Istituto Italiano di Tecnologia)
Gli acquisti nella pubblica amministrazione: la riqualificazione della funzione appaltante negli appalti pubblici
Pierdanilo Melandro - Head of Procurement & Public Contracts, PagoPA
Roberto Consigli - Presidente Libertas Livorno 1947 – Basket Campionato Serie B
Oriana Pesenti - Buyer, Siac
- h. 17:40 PROGETTO BAFOS: RECUPERARE IL RIFIUTO ALIMENTARE**
Federica Dallanocce - Vice Presidente e Segretario Generale ADACI
- h. 18:00 CHIUSURA SESSIONE**
Seguirà aperitivo, cena e Dj Set

SABATO 13 MAGGIO - FUCINA COMMUNITY

- h. 9:00** **APERTURA DEL FUCINA XI - SALUTI DEL PRESIDENTE**
Fabrizio Santini - Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU
- h. 9:20** **L'IMPORTANZA DELLE CONOSCENZE E DELLE COMPETENZE PER LO SVILUPPO DELLE PROFESSIONALITÀ DEGLI OPERATORI**
Marco Giannini - Professore Associato di Organizzazione Aziendale Dipartimento di Economia e Management, Università di Pisa
- h. 9:45** **PRESENTAZIONE DELLE TAVOLE DEL FUCINA - A CURA DEI PROJECT MANAGER**
- h. 11:00** **CONSIGLIO NAZIONALE ADACI**
- h. 12:00** **ASSEMBLEA NAZIONALE ADACI**
- h. 13:00** **CHIUSURA SESSIONE**
Seguirà buffet





COMMUNITY Q2P ADACI

Lunedì 8 maggio 2023 ore 14:30 – 16:30, in streaming

CHAIRMAN:

Fabrizio Santini (Presidente Nazionale ADACI) e Andrea Lucarelli (Responsabile Formazione Nazionale ADACI) e Sergio Donalizio (Procurement Manager, Tesar Srl)

NEGOZIARE È SEMPRE PIÙ COMPLESSO IN SITUAZIONI DIFFICILI E CON FORNITORI DOMINANTI

- *Applicazione della teoria dei giochi*
- *Il progetto ADACI per una specializzazione di valore*



BUSINESS TRAVEL

Lunedì 8 maggio 2023 ore 15:00 – 17:00, in streaming

CHAIRMAN:

Laura Echino (Consigliere Sez. Piemonte/Valle d'Aosta ADACI, Ponti Spa)

TRAVEL BUYER

I trend del mercato e gli strumenti per affrontarli creando valore e migliorando la customer experience nei viaggi di affari

Le vicissitudini degli ultimi anni hanno condizionato tutti i mercati di fornitura determinando, nella maggior parte dei casi, aumenti importanti dei prezzi e nuovi assetti dell'offerta e della domanda.

Non sempre i buyer sono stati in grado di affrontare serenamente le discontinuità dei mercati, acuite anche dalle continue evoluzioni tecnologiche e dalla crescente attenzione alle tematiche di sostenibilità ambientale e sociale.

Il mercato del business travel è uno dei settori che è stato maggiormente influenzato dal cambiamento degli scenari economici; per questo i travel buyer sono impegnati nella ricerca di un bilanciamento tra la necessità di garantire un livello di servizio soddisfacente ai traveller con la necessità di contenere i costi, nel rispetto delle policy di sostenibilità e sicurezza. Un bel esercizio di equilibrio.

Durante la tavola del business travel ci confronteremo su queste tematiche attraverso un'analisi degli scenari futuri e delle soluzioni possibili per affrontare i futuri bisogni di mobilità delle aziende.

Interventi:

- Piero Spina (Baleno Tour)
- Michele Amici (Aiaga)



PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Martedì 9 maggio 2023 ore 10:00 – 12:00, in streaming

CHAIRMAN:

Anna Freschi (Consigliere Nazionale ADACI)

PIANIFICATORI:

Francesco Cavazzana (Dirigente Area Gestione Infrastrutture e Servizi, Politecnico di Milano) e Pierdanilo Melandro (Head of Procurement & Public Contracts, PagoPA)

NEXT GENERATION EU & PUBLIC PROCUREMENT: DAL PNRR AL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI

Interventi:

- **Il nuovo Codice dei contratti pubblici tra tradizione e innovazione. I presupposti per il successo della riforma: dalle principali novità alla qualificazione delle stazioni appaltanti** – Avv.to Adriano Cavina (Studio Legale Guccione ed Associati – Roma)
- **L'importanza della qualificazione delle stazioni appaltanti (competenze interne e formazione continua)** – Francesca Scalabrini (Head of Professional Development Unit, Politecnico di Milano) e Maria La Placa (Head of Organizational Development and Recruitment Unit, Politecnico di Milano)
- **Public procurement e gender gap** – Federica Dallanoe (Vice-Presidente Nazionale ADACI e Segretario Generale)
- **Nuovo codice appalti: significativi miglioramenti, ma ruoli tuttora scarsamente definiti** – Giovanni Atti (Past President ADACI)
- **Anticipazioni sull'IFPSM World Summit 2023** – Giovanni Atti (Past President ADACI)



ALIMENTARE & GDO

Martedì 9 maggio 2023 ore 11:00 – 13:00, in streaming

CHAIRMAN:

Serena Persiani Acerbo (Consigliere Nazionale ADACI, Biscotti P. Gentilini Srl)

PIANIFICATORE:

Rosanna Gennari (Presidente Società Cooperativa Consortile CFV)

TRADIZIONE E INNOVAZIONE NELLA SUPPLY CHAIN ALIMENTARE

Cambiano le scelte d'acquisto e i trend di consumo degli italiani, sempre più attenti all'origine delle materie prime contenute nei prodotti alimentari acquistati quotidianamente, ai valori nutrizionali e ai claim presenti in etichetta. Si riduce il consumo di carne e vengono sempre più spesso adottate opzioni a base vegetale, la sostenibilità di un prodotto viene indicata come uno dei driver dell'acquisto e giornalmente escono articoli relativi ai prodotti a base di farina di insetti. E' interessante pertanto analizzare in questo scenario in rapida evoluzione la risposta delle Supply Chain delle aziende alimentari.

Interventi:

- **Perché gli insetti?** – Rinaldo Stefanutto (AD Fucibo Group) e Lorenzo Pezzato (Co-founder Fucibo Italia)
- **Dal campo alla tavola: tradizione e innovazione nel settore ortofrutticolo** – Gabriele Longanesi (AD Futura Spa)
- **Sensibilizzazione sullo spreco alimentare attraverso il gioco: l'evoluzione del progetto Bafos (Boosting School Awareness about Food IoSs)** – Imma Miralles (Vice-president and responsible of the training committee of Acofesal Asociacion – Asociacion de Consultores y Formadores en Espana en Calidad y Seguridad Alimentaria – and President of ANCCP – National Association of Professional Certification Centers) e Federica Dallanoce (Vice Presidente e Segretario Generale ADACI)



ICT

Martedì 9 maggio 2023 ore 14:00 – 16:00, in streaming

CHAIRMAN:

Luca Messidoro (Segretario ADACI Sezione Piemonte e Valle d'Aosta, Corporate Procurement Manager Gruppo SCAI) e Riccardo Braccini (Direttore Generale, Copyworld Spa)

IL PROGETTO ICT E LA FORMAZIONE DEDICATA

ADACI ha lanciato nel 2021 il progetto "ICT Procurement". Nella prima fase del progetto, attraverso una serie di incontri e di tavole rotonde in webinar con figure responsabili sia del procurement ICT sia degli stessi dipartimenti di ICT, sono stati condivisi gli argomenti più critici e attuali del mercato d'acquisto di settore: shortage, trend dei prezzi, gestione dei fornitori, produttori e distributori, aspetti contrattuali etc. A seguire sono stati erogati, nell'anno 2022, due percorsi formativi, l'uno dedicato ai buyer e l'altro ai manager degli acquisti ICT. In seguito alle risultanze dei dibattiti avuti durante questo percorso di confronto e di formazione si sono individuate le specificità del mondo del procurement ICT.

Gli argomenti e i temi chiave del procurement ICT

Il manager e il buyer ICT affrontano un mercato d'acquisto molto diverso da quello degli altri beni e servizi: l'estrema specializzazione delle forniture, l'evoluzione tecnologica continua, l'avvento incessante di nuovi fornitori, contestuale alla scomparsa repentina di altri attori del mercato, le acquisizioni e le fusioni tra aziende nonché, per le forniture HW, le discrepanze della variabilità dei prezzi e della disponibilità delle materie prime. Gli acquisti ICT sono inoltre connotati da una forte rilevanza degli aspetti contrattuali, i quali devono essere pienamente adeguati all'oggetto di fornitura: l'impatto del GDPR e delle logiche di cybersecurity, l'attenzione alle questioni della proprietà intellettuale e industriale, la classificazione delle possibili inadempienze e dei danni che possono essere provocati in vigenza di contratto.



DIVERSITY & INCLUSION (Community Women 4 Procurement)

Martedì 9 maggio 2023 ore 16:00 – 18:00, in streaming

CHAIRMAN:

Federica Dallanoce (Vice-Presidente Nazionale ADACI e Segretario Generale)

AGE MANAGEMENT: CONFLITTUALITÀ O COMPLICITÀ:

Sensibilizzare la comunità alla D&I, fattore di competitività per la filiera e l'azienda dando forma a valori non solo economici.

Interventi di:

- Federica Dallanoce (Vice-Presidente Nazionale ADACI e Segretario Generale)
- Simona Dell'Utri (Company Owner, BEVALORY – Startup innovativa Edtech a vocazione sociale)
- Antonella Finazzi (Career & Business & Executive Coach)
- Enzo Gelati (Procurement Director, IIT – Istituto Italiano di Tecnologia)
- Giulia Cultrera (Business Planner Supplier Management, Quality & Technical Regulation, PUNCH Torino Spa)



SUPPLY CHAIN FINANCY & MADE IN ITALY

Mercoledì 10 maggio 2023 ore 16:00 – 18:00, in streaming

CHAIRMAN:

Fabrizio Santini (Presidente Nazionale ADACI) e Diego Pedroli (Procurement Director, illycaffè)

SUPPLY CHAIN FINANCE: METODO DI RIDUZIONE COSTI

Il **Supply Chain Finance** può essere considerato un **sistema di finanziamento che consente al fornitore l'incasso rapido e al cliente una riduzione dei prezzi d'acquisto**. Allungando talvolta anche i termini di pagamento. Servono garanzie solide al finanziatore, spesso una banca o ente creditizio, per questo i clienti di un sistema di Supply Chain Finance sono grandi realtà corporate. La logica del "win-win" tra **fornitori e clienti può essere certamente una soluzione alla crisi economica**. **L'utilizzo delle tecnologie digitali come la blockchain**, che consente un'autorevole tracciabilità di movimentazioni e fatture, potrebbero essere integrate in un sistema di Supply Chain Finance per portare a termine le transazioni. In questo contesto, si stanno imponendo come finanziatori oltre alle banche anche le società fintech, spesso servendosi di piattaforme IT o cloud per concretizzare questi sistemi di finanziamento.

L'Osservatorio Supply Chain Finance della School of Management del Politecnico di Milano, ha rilevato come il tempo medio per incassare i crediti sia di 77 giorni, mentre per il pagamento dei debiti 91 giorni. Le metodologie tradizionali, come l'anticipo fatture ed il Factoring, di applicazione del Supply Chain Finance, sono i più utilizzati a loro si affiancano il Reverse factoring e strumenti innovativi relativi al fintech.

Le PMI, nel ruolo di clienti, approccino queste soluzioni proponendole ai propri fornitori in modo che tutta la catena di fornitura sia coinvolta ottenendo quindi vantaggi organizzativi.

Interventi:

- Diego Pedroli (Procurement Director, illycaffè)
- Fabrizio Santini (Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement)
- **Il ciclo passivo** – Ruggero Martino (CFO SBB Cargo Italia)



CHIMICO INDUSTRIALE & FARMACEUTICO

Venerdì 12 maggio 2023 ore 10:00 – 13:00, in presenza

CHAIRMAN:

Fabio Innocenti (Consigliere Nazionale ADACI, Eli Lilly Italia Spa)

PIANIFICATORE:

Paolo Berionni (Vice Presidente Nazionale ADACI, Director Global Procurement CORCYM)

Interventi:

- **Idrogeno: Leggere una rivoluzione** – Alessandro Cappelletti (Innovative Energy Systems)
La comune conoscenza del Sistema tecnico-economico-energetico non permette una corretta lettura della rivoluzione che l'idrogeno può portare. Questa "chiacchierata" ha l'ambizione di fornire qualche strumento di comprensione ai non addetti ai lavori.
- **Pharma Valley-piattaforma logistico digitale Toscana** – Fabio Innocenti (Pharma Valley Project Leader)
Una collaborazione tra Amministrazione Pubblica ed Aziende Farmaceutiche destinata a rivoluzionare i concetti di logistica e distribuzione farmaceutica.



LEAN

Venerdì 12 maggio 2023 ore 10:00 – 13:00, in presenza

CHAIRMAN:

Stefano Ruffini (Consigliere Sezione Lombardia/Liguria ADACI e Chief Operating Officer, SYNLAB Italia)

PIANIFICATORE:

Eleonora Laurino (Consigliere Nazionale ADACI e Purchasing Manager Italy, Agrati Group)

LA LEAN È MORTA, LUNGA VITA ALLA LEAN!

Il pensiero snello nell'epoca dell'agile e dell'intelligenza artificiale

Interventi:

- **Suppliers, an internal Department with a different business name** – Emanuele Mistò (Italy Operations Director, Agrati Group)
- **Tool Supply Project, a Lean Purchasing Journey** – Matteo Pozzoli (Lean Manufacturing Manager, Agrati Group)
- **La rivincita della realtà. La perfetta adeguatezza del pensiero snello a un mondo di risorse scarse, scarsa offerta di lavoro e capitale e alla necessità di riduzione degli sprechi portata dalla futura transizione ecologica** – Stefano Tornaghi (Direttore Generale, Tovo Gomma)

TAVOLE ROTONDE PARALLELE



SOSTENIBILITÀ E GREEN PROCUREMENT LOGISTICA INTEGRATA E TRASPORTI

Venerdì 12 maggio 2023 ore 10:00 – 13:00, in presenza

CHAIRMAN:

Andrea Lucarelli (bioMérieux Italia Spa)

Interventi:

- **La sostenibilità nelle catene di fornitura. A che punto siamo? Ecco i principali risultati dello studio Jaro** – Elisabetta Bollini (Country Manager, Unite)
- **Filippo Garzonotti** (Responsabile acquisti Biochemie Lab, Presidente ADACI sezione Toscana/Umbria)
- **Visione olistica del fornitore, dialogo e digitalizzazione a supporto di una filiera sostenibile** – Michele Cerioni (Supply Chain Manager, iGuzzini)
- **La filiera della salute sostenibile – L'esperienza di SYNLAB** – Emanuele Domingo (Environmental, Social & Governance Manager Italy – Energy Manager, Synlab)
- **Green Procurement e Supply Chain: Le piattaforme di digital procurement al servizio degli obiettivi ESG** – Chiara Montagna (Responsabile Commerciale, Synertrade Italy Srl) e Stefano Lubian (Head of CSM Italy, Synertrade Italy Srl)
- **Logistica 2024, efficienza e sostenibilità** – Diego Mori (Business Analyst, Gruppo Wuerth)
- **L'impatto dei temi della Sostenibilità nel Progetto di Ri-ingegnerizzazione del Procurement Pedevilla** – Danilo Belocchi (Direttore Acquisti, Pedevilla)



INNOVAZIONE TECNOLOGICA

Venerdì 12 maggio 2023 ore 10:00 – 13:00, in presenza

CHAIRMAN:

Fabrizio Santini (Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement) e Sergio Donalizio (Procurement Manager, Tesar Srl)

L'IMPORTANZA DEL PROCUREMENT PER SUPPORTARE L'INNOVAZIONE TECNICA E TECNOLOGICA PER RECUPERARE IL VALORE COMPETITIVO

Il Procurement ha la capacità di comprendere le difficoltà dei fornitori e del mercato e dovrà essere sempre maggiormente la funzione chiave per comprendere ed anticipare le opportunità e le criticità del mercato. Nelle scelte strategiche aziendali la creazione di nuovi paradigmi ed equilibri di fornitura che si basino su un'attenta VA-VE sarà un fattore determinante per il futuro. L'innovazione tecnologica assieme alle competenze umane della filiera diventeranno le nuove leve del procurement per ottimizzare il TCO. L'intelligenza artificiale, i nuovi materiali, i nuovi assetti e le tecnologie avanzate diventano fattori determinanti per un'economia rigenerativa e di ricostruzione, un'economia di negoziati e di equilibri commerciali.

Interventi:

- **Condizioni generali di acquisto, come affrontare i possibili contrasti con le condizioni generali di vendita del fornitore; clausole vessatorie e le clausole sulla proprietà intellettuale** – Avv. Giovanni Gregorio (Patrocinante in Cassazione e docente ADACI Formanagement)
- **Le esperienze delle aziende partner** – Pietro Carra (Direttore Tecnico, Niuma)
- **La necessità è la madre dell'innovazione** – Mariana Adascalitei (Procurement Manager, 3V Tech)
- **L'organizzazione manageriale e innovativa degli acquisti** – Sergio Donalizio (Procurement Manager, Tesar Srl)
- **Le esperienze manageriali** – Enrico Actis (Plant Purchasing Manager and Global Commodity Manager, Dayco)



GLOBAL RISK MANAGEMENT

Venerdì 12 maggio 2023 ore 10:00 – 13:00, in presenza

CHAIRMAN:

Federica Dallanocce (Vice-Presidente Nazionale ADACI e Segretario Generale)

PIANIFICATORI:

Luciana Castellini (Operations Manager/Project Manager, The White Swan Srl)
e Claudio Bruggi (Procurement Specialist)

SUPPLY CHAIN SKILL NELLA NUOVA NORMALITÀ PER UNO SVILUPPO COERENTE A LIVELLO GLOBALE

L'hype dell'Industria 4.0 espande tutti i confini e ruoli e responsabilità originali diventano più vaghi. Pertanto, sono necessarie nuove competenze da parte dei team che lavorano negli acquisti e nella supply chain. Le organizzazioni di approvvigionamento hanno un elevato livello di adozione di end-to-end e tecnologie di approvvigionamento di base, molte ricerche affermano che i tassi di crescita previsti con continui up and down dei mercati richiedono competenze e paradigmi diversi dal passato. Non solo produzione e volumi, ma diverse competenze di mercato, sociali, in grado di creare valore aggiunto, sono una combinazione di progressi tecnologici e lavoro umano. Forse sono competenze che utilizzeremo in larga scala, per un'organizzazione che gestisce in modo ampio contratti e interazioni con le terze parti, dove al centro inserisce il potenziale lavoro del valore aggiunto e degli obiettivi strategici dell'azienda, anche i profili di rischio sono elementi chiave dei forecast e lavoro quotidiano.

TAVOLE ROTONDE PARALLELE



La funzione ha un ruolo decisivo nel chiarire le decisioni nelle 6 aree del S. R. M. (SCM, Innovazione, Governance, Contrattualistica, Performance e Strategia di Impatto). L'implementazione su larga scala di alcune tecnologie è ancora limitata, ma c'è un livello entusiasmante di pilotaggio per gli strumenti di gestione del rischio e delle prestazioni dei fornitori, nonché soluzioni di gestione delle code di spesa. I responsabili degli approvvigionamenti riconoscono inoltre che il successo richiede un approccio basato sui dati e non sulle sensazioni.

Interventi:

- **La pandemia come stimolo per la creazione di una visione aziendale coesa tra le funzioni: il ruolo degli acquisti e della supply chain** – Massimo D'Ettore (Group Supply Chain & Purchasing Director, Gruppo Cimbali Spa)
- **Spera per il meglio, preparati per il peggio** – Cristiano Pisati (Group Purchasing Manager, Gruppo Cimbali Spa)
- **Il Risk management: uno strumento a supporto della valorizzazione della sostenibilità** – Fabrizio Fujani (Business Stream Manager, TÜV Rheinland Italia)
- **La gestione del cyber risk nella supply chain** – Barbara Gaudenzi (Associate Professor at the Department of Business Administration, University of Verona)



MANIFATTURIERO EVOLUTO

Venerdì 12 maggio 2023 ore 10:00 – 13:00, in presenza

CHAIRMAN:

Paolo Musso (Vice Presidente ADACI Sezione Emilia Romagna e Marche, Carma Srl)

PIANIFICATORE:

Rodrigo Delgadillo (Responsabile Acquisti, Ele.Mac. Srl)

CONSIGLI PER IL MIGLIORAMENTO CONTINUO

L'ultimo triennio è stato davvero complesso tra crisi pandemica, energetica e mancanza di materiali strategici tanto che le aziende hanno riscoperto la strategicità del Procurement e delle filiere corte, affidabili e resilienti.

Il Procurement ha la capacità di comprendere le difficoltà dei fornitori e del mercato di approvvigionamento per cui deve essere attento ad anticipare le criticità attraverso analisi e valutazioni approfondite continue.

Si richiede al Procurement sempre maggiori professionalità che controllando e gestendo portino importanti risultati di business continuity e contenimento dei costi in ottica di TCO.

Interventi:

- **Come riorganizzare l'ufficio acquisti rimanendo flessibili e dinamici** – Gabriele Perotti (Direttore Acquisti, MCM Group)
- **Eliminare il magazzino a sostegno di un rapporto consolidato** – Diego Mori (Business Analyst, Gruppo Wuerth)
- **Il nuovo rapporto tra ufficio acquisti e fornitore si trasforma sempre in vantaggi reciproci** – Matteo Codeluppi (Purchasing Manager, Emmegi Spa)
- **Procurement 5.0 a supporto dell'evoluzione digitale e sostenibile delle Aziende. Un caso studio: il settore tessile** – Andrea Falchini (Direttore Next Technology Tecnotessile)



FACILITY MANAGEMENT

Venerdì 12 maggio 2023 ore 10:00 – 13:00, in presenza

CHAIRMAN:

Paolo Marnoni (Responsabile Centrale Acquisti Gruppo Bancario Cooperativo ICCREA)

PIANIFICATORE:

Antonietta Santangelo (Buyer Senior, Nexi Spa)

ACQUISTARE FACILITY E SERVIZI DOPO LA GRANDE CRISI

Affronteremo come acquistare oggi servizi di facility, servizi energetici e beni indiretti, alla luce delle nuove sfide e della sostenibilità.

Interventi:

- **Facility Management e Acquisti: un processo vincente** – Marianonietta Lisena (Direttore Generale, IFMA Italia)
La presentazione del punto di vista di IFMA consentirà l'opportunità di uno scambio di punti di vista e opinioni tra i mondi dei facility manager e degli approvvigionatori
- **Un modello di ristorazione sostenibile** – Eleonora Luzi (Addetto Commerciale, Pedevilla)
Come mettere in evidenza ed in totale trasparenza, tutti i costi relativi alla gestione di un servizio di ristorazione. Selezionare con cura i fornitori, la cui produzione avviene in prossimità delle aziende con l'intento di offrire prodotti biologici stagionali e locali legati alla tradizione del territorio. Progettando ristoranti aziendali garantendo un servizio fluido, veloce, tramite la personalizzazione degli spazi.

TAVOLE ROTONDE PARALLELE



- **Logiche e Benefici delle piattaforme digitali per Big Companies e PMI** – Gianluca Facchini (Key Account Manager Italy, Unite)
Digitalizzarsi è una necessità sempre più impellente per tutte le aziende, siano esse piccole realtà a conduzione familiare che big companies. I benefici che apportano le piattaforme digitali sono molteplici, come: trasparenza e semplificazione dei processi e delle attività, la possibilità di fare analisi dell'acquistato e una riduzione dei costi nascosti per ordine. Diversi studi dimostrano l'impatto di questi costi e come le piattaforme possano rivelarsi un prezioso alleato per contenerli. Scopri con noi la rivoluzione delle piattaforme digitali nel mondo degli acquisti.
- **Acquistare servizi di energia oggi, dopo la grande crisi** – Matteo Trotti (Partner, SERE srl)
Gli strumenti per la gestione ed ottimizzazione dei costi energetici delle aziende: come coniugare economicità, sicurezza e sostenibilità delle forniture. Rischi e opportunità nel nuovo scenario di mercato e normativo verso la transizione energetica.



INTERNAZIONALE – PARTNERSHIP ADACI/ICCF

Venerdì 12 maggio 2023 ore 14:30 – 16:00, in presenza

CHAIRMAN:

Fabrizio Santini (Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement)
e Roberto Di Fede (docente ADACI)

ITALY-CHINA SERVICE CORNER, BY ICCF/ADACI

Networking, training, trading, speaking, advising

SPONSOR

SPONSOR ARGENTO



SPONSOR BRONZO



PARTNER



MEDIAPARTNER





Villa Fenaroli Palace Hotel

VILLA FENAROLI PALACE HOTEL

Via Giuseppe Mazzini, 14
25086, Rezzato, Brescia

www.villafenaroli.it

COME ARRIVARE

In auto

A pochi minuti dall'uscita Brescia Est - Autostrada A4 MI-VE
Autostrade
A4 Milano - Venezia 7 km
A21 Torino - Brescia 17 km

In aereo

Se venite da più lontano, ci trovate alla distanza di circa 60 km dagli aeroporti di Bergamo Orio al Serio e Verona Villafranca, serviti da compagnie aeree internazionali.
Aeroporto di Brescia "Gabriele d'Annunzio" 15 km
Aeroporto di Verona "Valerio Catullo" 55 km
Aeroporto di Bergamo Orio al Serio 60 km

In treno

A 9 km dalla Stazione FS di Brescia (linea Milano - Verona - Trieste), i bus extraurbani diretti a Verona, Portese, Salò e Gargnano e la linea urbana n°3 vi lasceranno a pochi metri dalla nostra struttura.
Perché non provare invece la nuova metropolitana con biglietto integrato per visitare la città?
www.sia-autoservizi.it - www.bresciamobilita.it

PERNOTTAMENTO

È possibile pernottare presso Villa Fenaroli Park Hotel dove ADACI ha opzionato delle camere (camera singola € 75,00 - camera doppia € 90,00 - camera tripla € 110,00) utilizzando il modulo che trovate sul sito ADACI, da inviare direttamente alla Villa.

Nel momento in cui saranno terminate le disponibilità in Villa, sarà cura della stessa provvedere alla sistemazione alberghiera presso l'hotel Majestic House <http://www.majestichouse.it> che dista circa 8 minuti dalla Sede del Convegno. Le condizioni economiche saranno invariate.

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

Per partecipare al Negotiorum Fucina, è necessario iscriversi online all'indirizzo:
<https://shop.adaci.it/fucina-mag-2023.html>

ADACI ha deciso la partecipazione gratuita al FUCINA XI edizione per permettere ai soci di partecipare all'IFPSM World Summit 2023 che svolgeremo il 22 e 23 settembre a Firenze.

Coloro che parteciperanno al Fucina in presenza il 12 e 13 maggio avranno diritto a un voucher di 50 € da utilizzare per la quota di iscrizione all'IFPSM World Summit del 22-23 settembre 2023.

Tariffa socio ADACI: gratuita

Tariffa non socio ADACI: 150 € + IVA

(la partecipazione sarà gratuita per i primi 30 iscritti)

La partecipazione al Negotiorum Fucina dà diritto a:

Plenaria 5 crediti per il mantenimento dell'attestazione **Q2P ADACI**

Singola Tavola Rotonda 3 crediti per il mantenimento dell'attestazione **Q2P ADACI**

Oltre 2 Tavole Rotonde 12 crediti per il mantenimento dell'attestazione **Q2P ADACI**

