



XIII EDIZIONE
negotiorum FUCINA

“PER ASPERA AD ASTRA”
ACQUISTI E SUPPLY CHAIN:
ASSET STRATEGICI PER NAVIGARE LA COMPLESSITÀ DEI MERCATI

Venerdì 13 Giugno 2025 – ore 8:30-19:00 – Sabato 14 Giugno 2025 – ore 8:30-13:00
a Rezzato (Brescia) c/o Villa Fenaroli Palace Hotel

PERCHÉ È UTILE ESSERE AL FUCINA?

- Entrare a far parte del network dell'unica associazione/ente riconosciuta in ambito procurement dal MIMIT (Ministero dell'Imprese e del Made in Italy)
- Partecipare all'appuntamento italiano del procurement organizzato dalla specialista del settore ADACI, membro fondatore dell'IFPSM (International Federation of Purchasing and Supply Management)
- Scambiare esperienze e tattiche in un network professionale competente
- Scegliere l'argomento di interesse (Risk, Sostenibilità, Innovazione, Lean etc), il settore aziendale (PA, Aerospace, Chimico/Farmaceutico etc), il paese o il mercato di riferimento
- Ampliare l'osservatorio con idee innovative e best practices per una gestione più efficace della supply chain.

L'ultimo lustro ha fatto comprendere a tutti quanto sia difficile e complesso il mestiere degli acquisti.

ADACI ed i professionisti del procurement da tempo analizzano regolarmente trend di mercato e traiettorie logistiche, aggiornando costantemente la conoscenza dei mercati, le competenze, la ricerca di fornitori idonei anche attraverso il networking e associativo. In periodi di incertezza, la funzione ha un ruolo strategico nel salvaguardare e mantenere il potere competitivo delle aziende.

La necessità di avere capacità di adattarsi ai differenti scenari aziendali e di mercato hanno sottolineato quanto sia importante essere informati ed innovativi, aperti per cogliere i segnali esterni, le opportunità, le prospettive sia di prodotto che di filiera. Le frontiere della conoscenza e della professionalità che cambia obbligano chi lavora in acquisti e supply chain ad avere il coraggio di essere promotori di strategie aziendali che abbiano alla base la business continuity applicando con attenzione il risk procurement management senza dimenticare di essere proattivi e reattivi.

Le scelte dei professionisti dovranno essere sempre più veloci e dinamiche soppesando rischi ed opportunità. L'innovazione è il motore della crescita futura e la professionalità è l'energia per affrontare con successo la transizione digitale e tecnologica. Informazioni, studi e ricerche, aggiornamento professionale sono condizioni che portano ad aprirsi a nuove soluzioni, a sperimentare nuovi approcci per una gestione produttiva, efficiente e con rischio calcolato del processo complessivo di acquisto.

NON CHIUDERSI NEL PROPRIO GUSCIO MA USCIRE PER SCOPRIRE NUOVE PROSPETTIVE ED OPPORTUNITÀ.

"PER ASPERA AD ASTRA"

Acquisiti e Supply Chain: Asset Strategici per Navigare la Complessità dei Mercati



CARPE DIEM

Partecipa alle tavole del FUCINA condividendo sia le tue esperienze professionali sia le criticità generate dall'instabilità del mercato per scoprire e/o creare le nuove frontiere professionali.

Tutto scorre intorno a noi: non è semplice affrontare i cambiamenti in tempi brevi.

Essere un partecipante del Fucina contribuisce ad acquisire consapevolezza e conoscere le best practice.

Diventa un ambassador del FUCINA partecipando in modo attivo alla costruzione ed allo svolgimento del convegno di condivisione più importante del settore.

IL TEAM DEL FUCINA HA SCELTO DI ORGANIZZARE PER I PROFESSIONISTI:

TAVOLE TEMATICHE	Global Risk Management - Lean Management & Procurement - Innovazione intelligenza artificiale ed etica - Servizi, Facility e ICT
TAVOLE DI SETTORE	Chimico Farmaceutico - Public Procurement (testimonianza in plenaria) - Automotive & Aerospace
TAVOLE DI FORMAZIONE E CASE STUDY (Progetto Virgilio ConTe)	Contrattualistica e gestione legale - Scouting e Valutazione Fornitori - Organizzazione e Procedure aziendali
TAVOLE DI INFORMAZIONE	Workshop su prezzi e trend di mercato / Fucina per i Giovani

Alcune tavole si svolgeranno solo al mattino o solo al pomeriggio

**SEI UN GIOVANE UNDER 30 O TI SEI LAUREATO DOPO IL 2020?
PARTECIPA ALL'HACKATHON CHE ADACI ORGANIZZERÀ SUL MONDO DELLA SUPPLY CHAIN**

Il regolamento sarà pubblicato in separata sede entro il 15/5/25

SPONSOR ORO

niuma

WÜRTH

SPONSOR ARGENTO

BERARDI
Group
Since 1919

INNOVA
GROUP
ADVANCED PACKAGING SOLUTIONS

Oxalys
Make procurement easy

ppi
ITALIA

Unite

SPONSOR BRONZO

Colibri
S&OP

CRIBIS
A CRIF company

ASPETTANDO IL FUCINA:
lunedì 12 maggio dalle 17:00-19:00 - in streaming
PRESENTAZIONE FUCINA 2025 E LANCIO HACKATHON GIOVANI

AGENDA

VENERDÌ 13 GIUGNO - PLENARIA FUCINA

8:30 WELCOME COFFEE E REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

9:30 APERTURA DELLA XIII EDIZIONE DEL FUCINA - SALUTI DEL PRESIDENTE

Fabrizio Santini - Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU

9:45 INTERVENTI A CURA DI ESPERTI DEL SETTORE

Impatto dell'instabilità geopolitica sui prezzi delle principali commodity

Giovanni Atti - IFPSM board member, ADACI Past President

TAVOLA ROTONDA "PER ASPERA AD ASTRA":

ASSET STRATEGICI PER NAVIGARE LA COMPLESSITÀ DEI MERCATI

10:45 COFFEE BREAK

11:00 TAVOLE ROTONDE PARALLELE

13:00 PRANZO

14:00 SPEED MEETING CON AZIENDE PARTNER E NETWORKING TRA PROFESSIONISTI

PRESENTAZIONE PROGETTO VIRGILIO CON TE E SKILL PERSONALI

HACKATHON PER UNDER 30 ED < 5 ANNI DI LAVORO

15:30 COFFEE STATION

16:00 IL FATTORE UMANO NELLA GESTIONE DELLA COMPLESSITÀ

L'esperienza dell'Aviazione

Fabio Cassan - Ex Ufficiale Pilota dell'Aeronautica Militare Italiana, Ex Comandante Pilota di Air Dolomiti (gruppo Lufthansa), oggi consulente e formatore aziendale

Roberto Pistolato - Presidente di Sikura Srl

17:00 TAVOLE ROTONDE

**18:30 CHIUSURA TAVOLE ROTONDE E INIZIO LABORATORI HACKATHON PER GIOVANI
SEGUIRÀ APERITIVO E CENA**

SABATO 14 GIUGNO

8:30 REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

9:00 SALUTI DEL PRESIDENTE

Fabrizio Santini - Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU

9:15 TESTIMONIAL MANAGERIALE

10:00 PRESENTAZIONE E PREMIAZIONE PROGETTO HACKATHON

11:00 PRESENTAZIONE DELLE TAVOLE DEL FUCINA A CURA DEI PROJECT MANAGER

(1° parte)

12:15 ASSEMBLEA NAZIONALE ADACI

13:00 LIGHT LUNCH

RICORDANDO IL FUCINA:
mercoledì 25 giugno dalle 17:00-19:30 - in streaming
PRESENTAZIONE DELLE TAVOLE DEL FUCINA A CURA DEI PROJECT MANAGER



GLOBAL RISK MANAGEMENT

Venerdì 13 giugno 2025 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Federica Dallanoce (Vice-Presidente Nazionale ADACI e Segretario Generale)

PIANIFICATORE:

Claudio Bruggi (Procurement Specialist)

GOVERNARE IL RISCHIO: ANALISI E STRATEGIE PER L'IDENTIFICAZIONE, VALUTAZIONE E MONITORAGGIO DEL RISCHIO

Un imperativo strategico per la supply chain e il procurement

In un panorama globale caratterizzato da crescente volatilità, i Chief Procurement Officer ridefiniscono il proprio approccio alla gestione del rischio. La capacità di anticipare e mitigare i rischi rappresenta una competenza chiave nel procurement, sottolinea il Chairman: "Non si tratta più solo di garantire continuità operativa, ma di trasformare la gestione del rischio in un vantaggio competitivo".

TAVOLA A (mattino):

- **NIS2: Trasformazione della cultura del risk management**

Riccardo Rimoldi (Informatica Forense e attività peritali per tribunali e privati con riferimento a frodi telematiche)

Un'analisi approfondita di come la direttiva NIS2 estende la responsabilità del rischio cyber oltre i confini della funzione IT fino alla filiera dei fornitori. L'intervento esplorerà le implicazioni pratiche per i CPO e le strategie per integrare i requisiti normativi nei processi di selezione e gestione dei fornitori.

- **Case Study: La gestione del rischio nel settore farmaceutico e medicale**

Giovanni Lembo (Chief Procurement & Operations Officer, EffeEmme Fabbricazioni Medicali)

Un Responsabile Acquisti con esperienze in entrambi i settori parlerà di diversi casi di risk management: come cercare di combinare teoria e pratica per preservare il business e garantirne la continuità in un mondo di filiere globali.

TAVOLA B (pomeriggio):

- **Case Study: Xylem – Risk management in logistica**

Elisa Carlotto (Category Buyer Indirect Material, Xylem Service Italia)

Presentazione delle metodologie avanzate adottate da Xylem per gestire i rischi specifici legati ai processi di prototipazione rapida e allo sviluppo di nuovi prodotti. Verranno evidenziate le sinergie tra procurement e logistica e i rapporti con i fornitori nella mitigazione proattiva dei rischi di approvvigionamento.

- **Piattaforma di valutazione del rischio di fornitura su misura**

Giuseppe di Carluccio (Communication & Lead generation, Cribis)

Gli acquisti sono diventati strategici nella prevenzione e gestione del rischio di fornitura e sono chiamati sempre più a misurare i rischi sia nell'on boarding del fornitore che durante la relazione con il fornitore.

Alla luce delle novità del 2025 è necessario avere esperti o essere esperti di risk management in acquisti.



INNOVAZIONE, INTELLIGENZA ARTIFICIALE E ETICA

Venerdì 13 giugno 2025 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Fabrizio Santini (Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formangement)
Fabrizio Tarchi (Consigliere ADACI Sez. Toscana/Umbria e Purchasing, Sales & Marketing Manager TIEFFE)
Sergio Donalisio (CPO Tesar Srl)

INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER IL PROCUREMENT: CREATIVITÀ E STRUMENTI INNOVATIVI

Il mondo cambia continuamente e l'evoluzione umana da sempre si interfaccia con quella tecnologica e tecnica, ma il pensiero e le idee possono nascere da punti inaspettati e noi dobbiamo essere lungimiranti nel vederle e supportarle. Il manager del procurement deve essere sempre di più un leader innovativo e resiliente spostando i confini della sua influenza in aree aziendali diverse.

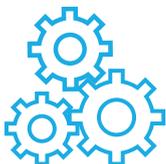
L'Early Involvement del procurement diventa sempre più prassi e paradigma per trovare le migliori soluzioni ai bisogni aziendali.

Essere "CREATIVI" significa conoscere processi e prodotti per essere proattivi nella gestione della filiera di fornitura.

I core business delle aziende sono in continua evoluzione in tutti i settori – l'intelligenza artificiale diventa uno strumento utilizzabile per migliorare le attività mantenendo il senso etico dei rapporti aziendali ed umani: ruolo governato in parallelo o funzione a supporto delle decisioni.

Nelle Aziende altamente tecnologiche si richiede al procurement un ruolo sempre più di mediazione tra enti interni e fornitori a salvaguardia della continua di fornitura con la riduzione di vincoli operativi e strategici.

Partecipano alla tavola rotonda: Sergio Donalisio (CPO Tesar Srl), Roberta Bruni (Procurement Associate Director-Europe Regional Lead, AbbVie), Fabio Strazzullo (Head of Procurement, Telespazio Spa) e Ferrari.



LEAN MANAGEMENT & PROCUREMENT

Venerdì 13 giugno 2025 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Stefano Ruffini (Vice presidente ADACI Sezione Lombardia/Liguria e Chief Operating Officer, SYNLAB Italia)

PIANIFICATORE:

Eleonora Laurino (Presidente ADACI Sezione Lombardia/Liguria, Co-founder ECRolution)

LEAN E AI: ALLEATI GUERRIERI VERSO I MERCATI FUTURI

In un contesto di mercato sempre più complesso e influenzato da dinamiche geopolitiche, l'integrazione delle metodologie Lean e Intelligenza Artificiale (AI) si rivela fondamentale per il purchasing e procurement. La crescente volatilità delle catene di approvvigionamento richiede un'ottimizzazione costante, e il Lean aiuta a eliminare sprechi e a rendere i processi più agili.

Condividiamo strategie concrete attuate per affrontare queste sfide, esplorando con i nostri Relatori come la combinazione di Lean e AI possa non solo migliorare l'efficienza operativa, ma anche garantire una maggiore resilienza e competitività nel mercato globale.

Interventi:

- **Dalla collaborazione all'efficienza: meno clic, più valore**
Alessandro Bianchi (Head of Indirect Procurement, SYNLAB Italia)
- **Semplificare la Catena di Fornitura: Strategie Lean per Produzione e Procurement**
Fabrizio Martinato (Amministratore Delegato, Asseltech Srl)
- **IA nei processi di automazione**
Diego Mori (Business Analyst Würth Consulting e Membro Team innovazione Würth Italia)



SERVIZI, FACILITY E ICT

Venerdì 13 giugno 2025 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Paolo Marnoni (Presidente ADACI Sez. Centro Sud e Responsabile Centrale Acquisti Gruppo Bancario Cooperativo ICCREA)

PIANIFICATORE:

Antonietta Santangelo (Consigliere ADACI Sez. Lombardia/Liguria)

IMPOSTARE, PIANIFICARE E GESTIRE L'ACQUISTO DI SERVIZI IN AMBITO FACILITY E ICT

Obiettivo della tavola è fornire utili spunti di riflessione a compratori e professionisti del settore basati sulla condivisione di esperienze pratiche nell'impostazione, pianificazione e gestione dell'approvvigionamento di servizi, anche complessi, negli ambiti Servizi, Facility e ICT ... chi ben comincia ...

Interventi:

- **Facility Management: come ricercare, selezionare e scegliere il Partner più adeguato**
Bruno Brulli (Facility Manager Professional – Green Facility Specialist)
- **Facility in Healthcare – La Qualità nei servizi per la Cura – Esperienza in CNAO**
Monica Quaroni (Pianificazione Acquisti e Servizi Generali, CNAO)
e Alberto Frigerio (Direttore Esecuzione Contratti)
- **La pianificazione degli Acquisti ICT come fattore strategico di creazione del valore nell'ICT Procurement**
a cura di BIP



CHIMICO FARMACEUTICO

Venerdì 13 giugno 2025 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Fabio Innocenti (Esperto acquisti)

PIANIFICATORE:

Paolo Berionni (Director, Global Procurement CORCYM)



AUTOMOTIVE & AEROSPACE

Venerdì 13 giugno 2025 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Alberto Carpinetti (Presidente ADACI Sezione Piemonte/Valle d'Aosta)

DALL'AUTOMOTIVE ALL'AEROSPAZIO – L'EVOLUZIONE DELLE GRANDI FILIERE TRADIZIONALI



CONTRATTUALISTICA E GESTIONE LEGALE

Venerdì 13 giugno 2025 ore 11:00 – 13:00

CHAIRMAN:

Tommaso Romolotti (Partner Romolotti Marretta International Law Firm)
Giovanni Gregorio (Titolare Studio Legale Gregorio)



SCOUTING E VALUTAZIONE FORNITORI

Venerdì 13 giugno 2025 ore 11:00 – 13:00

CHAIRMAN:

Mariana Adascalitei (Formatore ADACI Formanagement Qualificato L3,
Consigliere ADACI Sezione Lombardia/Liguria e Procurement Manager)

PIANIFICATORE:

David Denti (Formatore ADACI Formanagement, Consigliere ADACI Sezione Lombardia/Liguria e Procurement Manager)

QUANDO IL FORNITORE È IL TUO RISCHIO

Quando un fornitore sbaglia, a pagare sei tu. E se lo hai scelto tu, il rischio non è più solo suo. Oggi parliamo di vendor rating non come teoria, ma come scudo strategico.

Tavola formativa provocatoria e concreta dove mettiamo a confronto due sguardi: quello di chi ha insegnato la valutazione dei fornitori, e quello di chi l'ha appresa per poi metterla in pratica.

Un'esperienza formativa allo specchio, dove la cattedra e il banco si riflettono e si interrogano a vicenda.

RELATRICI:

Valutazione Fornitore e Marketing d'Acquisto – Mariana Adascalitei (Formatore Corsi ADACI L1 e L2)
Bianca de Fazio (Corsista ADACI Corsi L1 e L2, qualificata L2)

CASE STUDY:

Chi valuta davvero? E con quali strumenti si distinguono i partner affidabili da quelli pericolosi? La valutazione ex ante ci salva dagli errori. Quella ex post ci insegna a non ripeterli.

Condivideremo strumenti, casi reali e due domande chiave:

- quanto pesa, oggi, un fornitore sbagliato?
- e un buyer non formato?



ORGANIZZAZIONE E PROCEDURE AZIENDALI

Venerdì 13 giugno 2025 ore 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Mario Villa (Purchasing Manager, Domino Srl)
Erika Martel (Procurement Expert e Women in Procurement Ambassador)

L'ORGANIZZAZIONE DEGLI APPROVVIGIONAMENTI GUIDATA DA NORME E PROCEDURE

La gestione delle supply chain e degli approvvigionamenti rappresenta nelle organizzazioni, oggi più che mai, un ruolo nevralgico per lo sviluppo del business ed il raggiungimento dei risultati aziendali.

Il ruolo e la professionalità degli addetti alla funzione approvvigionamenti assume, quindi, competenze trasversali ed una ampia ed adeguata preparazione.

Nella realtà, in particolare in aziende di media e piccola dimensione, risulta piuttosto usuale, relegare il ruolo della funzione acquisti alla semplice negoziazione con i fornitori delegando, più o meno consapevolmente, attività di natura tattica e strategica ad altre funzioni aziendali.

La gestione corretta delle forniture e dei fornitori, che non può essere demandata al solo procurement ma impatta su aspetti che rientrano, trasversalmente, in competenze e presidi di altre funzioni aziendali, necessita di procedure e norme che siano di indirizzo e guida per l'organizzazione aziendale.

La tavola rotonda si prefigge di analizzare la norma UNI11502, la sua applicazione ed aprire un tavolo di condivisione per l'arricchimento delle conoscenze dei responsabili uffici acquisti, in particolare delle medie imprese, e condivisione dei contenuti con i relativi Shareholders e Stakeholders.

RELATORI:

Mario Villa (Purchasing Manager, Domino Srl)
Erika Martel (Procurement Expert e Women in Procurement Ambassador)



WORKSHOP SU PREZZI E TREND DI MERCATO

Venerdì 13 giugno 2025 ore 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Donato Gianantoni (Presidente ADACI Sez. Emilia Romagna/Marche)

Nevio Benetello (Presidente ADACI Sez. Tre Venezie e Group Purchasing Director, San Marco Group)

**GUERRA DEI DAZI E FINE DELLA GLOBALIZZAZIONE:
COME CAMBIANO LE STRATEGIE E LA GESTIONE DELLE SUPPLY-CHAIN NELLE IMPRESE
COMPETITIVE IN UN EPOCA DI DESTABILIZZAZIONE GEOPOLITICA**



FUCINA PER I GIOVANI

Venerdì 13 giugno 2025 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Rodrigo Delgadillo (Presidente ADACI Sez. Toscana/Umbria)

Riccardo Rossi (Consigliere Nazionale ADACI e Parts Value Stream Leader PCMC Spa (Barry-Wehmiller))



VILLA FENAROLI PALACE HOTEL

Via Giuseppe Mazzini, 14
25086, Rezzato, Brescia
www.villafenaroli.it

COME ARRIVARE

In auto

A pochi minuti dall'uscita Brescia Est - Autostrada A4 MI-VE
Autostrade
A4 Milano - Venezia 7 km
A21 Torino - Brescia 17 km

In aereo

Se venite da più lontano, ci trovate alla distanza di circa 60 km dagli aeroporti di Bergamo Orio al Serio e Verona Villafranca, serviti da compagnie aeree internazionali.
Aeroporto di Brescia "Gabriele d'Annunzio" 15 km
Aeroporto di Verona "Valerio Catullo" 55 km
Aeroporto di Bergamo Orio al Serio 60 km

In treno

A 9 km dalla Stazione FS di Brescia (linea Milano - Verona - Trieste), i bus extraurbani diretti a Verona, Portese, Salò e Gargnano e la linea urbana n°3 vi lasceranno a pochi metri dalla nostra struttura. Perché non provare invece la nuova metropolitana con biglietto integrato per visitare la città?
www.sia-autoservizi.it - www.bresciamobilita.it

PERNOTTAMENTO

È possibile pernottare presso Villa Fenaroli Palace Hotel dove ADACI ha opzionato delle camere:

Camera Classic	DUS	€ 80.00	DBL € 100.00
Camera Superior	DUS	€ 90.00	DBL € 110.00
Camera Deluxe	DUS	€ 100.00	DBL € 120.00

Le tariffe indicate sono comprensive di ricca prima colazione a buffet, IVA 10% internet, acqua minerale nel frigobar, Smart Tv con SKY, utilizzo spazio fitness, parcheggio esterno, tasse e servizio. A Rezzato non vige la tassa di soggiorno.

Check in dalle ore 14.30

Check out entro le ore 11.00

Cancellazione FREE entro 3 gg la data d'arrivo.

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

Per partecipare al Negotiorum Fucina, è necessario iscriversi online all'indirizzo:

<https://shop.adaci.it/fucina-giu-2025.html>

TIPOLOGIE PARTECIPANTI	ISCRIZIONI FINO AL 31/5	ISCRIZIONI DAL 1/6
Socio ADACI Onorario	GRATUITO	GRATUITO
Socio ADACI Qualificato	30 € + IVA	70 € + IVA
Socio ADACI Ordinario e Sostenitore	70 € + IVA	120 € + IVA
Non Socio ADACI	180 € + IVA	240 € + IVA

La partecipazione al Negotiorum Fucina dà diritto a: **12 crediti** per il mantenimento dell'attestazione **Q2P ADACI**