# PROCUREMENT OLTRE

I sei fattori determinanti e convergenti del nuovo procurement:

**RISORSE, GEOGRAFIA, TECNOLOGIA, NETWORK, TALENTO** e **FORMAZIONE**.

XIV EDIZIONE

negotiorum FUCINA

**Venerdì 12 Giugno 2026 – ore 8:30-18:30**
**Sabato 13 Giugno 2026 – ore 8:30-12:30**

**REZZATO (BRESCIA) C/O VILLA FENAROLI PALACE HOTEL**

ADACI
Associazione Italiana Acquisti e Supply Management

ADACI FORMANAGEMENT

# PROCUREMENT OLTRE

I sei fattori determinanti e convergenti del nuovo procurement:
**RISORSE**, **GEOGRAFIA**, **TECNOLOGIA**, **NETWORK**, **TALENTO** e **FORMAZIONE**.

Venerdì 12 Giugno 2026 – ore 8:30-18:30
Sabato 13 Giugno 2026 – ore 8:30-12:30
REZZATO (BRESCIA) C/O VILLA FENAROLI PALACE HOTEL

Il concetto di "**Procurement Oltre**" delinea il superamento di ulteriori confini nell'evoluzione strategica della funzione approvvigionamenti, nel suo percorso di trasformazione da mero centro operativo di costi a leva fondamentale per la competitività aziendale, divenendo un vero e proprio acceleratore di valore.
Questa trasformazione si fonda sulla conoscenza e sulla **convergenza necessaria** di sei fattori determinanti e tra loro interdipendenti, che possono determinare il successo o il fallimento delle nostre organizzazioni nella loro navigazione della complessità dei mercati moderni.

Le **Risorse** richiedono attenzione non solo per le criticità nel loro reperimento in contesti di scarsità, ma ci richiamano ad una responsabilità ambientale non più derogabile: la sostenibilità (ESG) non è un'opzione, ma il fondamento di ogni catena del valore.

La **Geografia** ci impone di leggere le nuove mappe industriali in relazione ai rischi geopolitici e di costruire supply chain resilienti e regionalizzate. La scelta delle fonti di approvvigionamento deve bilanciare l'efficienza dei costi con la vicinanza strategica e la riduzione delle dipendenze.

La **Tecnologia**, con l'integrazione di Intelligenza Artificiale (AI), Big Data e automazione, cessa di essere mero strumento per diventare partner strategico, cuore delle operazioni moderne, un "agente" di trasformazione che automatizza l'insight in azione, permettendo analisi in tempo reale, migliore processo decisionale e trasparenza.

Il **Network** si evolve da una rete di fornitori a un ecosistema di partner collaborativi, dove la collaborazione e la condivisione dei dati diventano il vero vantaggio competitivo. Il Procurement agisce come un connettore intelligente tra la strategia aziendale e le opportunità di mercato.

Infine, il **Talento** e la **Formazione**. In un mondo ridisegnato dalla tecnologia, l'elemento umano diventa ancora più cruciale. Servono nuove competenze ibride - abilità tecniche (AI, analisi dati, cybersecurity) unite a soft skill come il problem solving strategico e la comunicazione influente - una mentalità agile e una leadership capace di guidare il cambiamento, non di subirlo. E, nel contempo, un investimento continuo nella formazione: reskilling e upskilling del personale per adattarsi alla transizione digitale e green, garantendo che le competenze restino allineate alle evoluzioni tecnologiche.

In sintesi, il procurement "oltre" è un processo integrato che combina tecnologia avanzata e competenze umane per creare un network di fornitori sostenibile e geograficamente resiliente.
Tutto questo sarà nell'agenda ADACI per gli incontri del 12 e 13 Giugno della 14a edizione del Negotiorum Fucina, nella splendida cornice di Villa Fenaroli a Rezzato (BS): il consueto e più atteso appuntamento dell'anno, dedicato al mondo del procurement, con la partecipazione di manager, imprenditori, professori universitari ed esperti.
Vi attendiamo, soci ADACI e interessati a conoscere l'attività associativa, numerosi ed attivi come sempre.

XIV EDIZIONE negotiorum FUCINA®

Via Imperia, 2 - 20142 Milano - Tel. 02 40072474 - informazione@adaci.it

ADACI Associazione Italiana Acquisti e Supply Management

ADACI FORMANAGEMENT

# PROCUREMENT OLTRE

I sei fattori determinanti e convergenti del nuovo procurement:
**RISORSE**, **GEOGRAFIA**, **TECNOLOGIA**, **NETWORK**, **TALENTO** e **FORMAZIONE**.

Venerdì 12 Giugno 2026 – ore 8:30-18:30
Sabato 13 Giugno 2026 – ore 8:30-12:30
REZZATO (BRESCIA) C/O VILLA FENAROLI PALACE HOTEL

Partecipa alle tavole del **FUCINA** portando le tue esperienze professionali e confrontandoti sulle sfide che l'instabilità del mercato impone oggi al settore. Insieme possiamo individuare — e costruire — le nuove frontiere delle professioni.
Il contesto cambia rapidamente e orientarsi non è sempre semplice. Entrare nella community del **FUCINA** significa acquisire maggiore consapevolezza, confrontarsi con altri professionisti e scoprire le best practice più efficaci.
**Diventa ambassador del FUCINA:** partecipa attivamente alla costruzione e allo sviluppo del convegno di condivisione più importante del settore. Insieme, trasformiamo il cambiamento in opportunità. Scrivi a **informazione@adaci.it**

## Tavole Tematiche

| | | |
|---|---|---|
| **Innovazione & AI (& Etica)** | **Facility-Servizi ICT** | **Raw material e Mercati (Workshop)** |
| **Internazionale, Logistica, Dogane** | **Lean Management & Procurement** | **Formazione, Processi organizzativi e strategici** |
| **Risk Management & ESG** | **Impianti Tecnologici, Infrastrutture e Costruzioni** | **Formazione, Vendor Rating & contrattualistica** |

**ASPETTANDO IL FUCINA:**
**lunedì 18 maggio** dalle 17:00-19:00 - in streaming
PRESENTAZIONE FUCINA 2026 E LANCIO BUSINESS GAMES

**RICORDANDO IL FUCINA:**
**giovedì 25 giugno** dalle 17:00-19:30 - in streaming
PRESENTAZIONE DELLE TAVOLE

XIV EDIZIONE negotiorum FUCINA®

Via Imperia, 2 - 20142 Milano - Tel. 02 40072474 - informazione@adaci.it

ADACI Associazione Italiana Acquisti e Supply Management

ADACI FORMANAGEMENT

# PROCUREMENT OLTRE

I sei fattori determinanti e convergenti del nuovo procurement:
**RISORSE**, **GEOGRAFIA**, **TECNOLOGIA**,
**NETWORK**, **TALENTO** e **FORMAZIONE**.

Venerdì 12 Giugno 2026 – ore 8:30-18:30
Sabato 13 Giugno 2026 – ore 8:30-12:30
REZZATO (BRESCIA) C/O VILLA FENAROLI PALACE HOTEL

## SPONSOR ORO

archivagroup™
compri
e·on
JAGGAER
WÜRTH

## SPONSOR ARGENTO

Achilles
coupa
Make Margins Multiply™
CRIBIS
A CRIF company
INNOVA GROUP
ADVANCED PACKAGING SOLUTIONS
Oxalys
Make procurement easy

## SPONSOR BRONZO

era GROUP
hyperlean
workday.

## CON IL PATROCINIO DI

CNAO
Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica

XIV EDIZIONE negotiorum FUCINA®

Via Imperia, 2 - 20142 Milano - Tel. 02 40072474 - informazione@adaci.it

ADACI Associazione Italiana Acquisti e Supply Management

ADACI FORMANAGEMENT

# PROCUREMENT OLTRE

I sei fattori determinanti e convergenti del nuovo procurement:
**RISORSE**, **GEOGRAFIA**, **TECNOLOGIA**,
**NETWORK**, **TALENTO** e **FORMAZIONE**.

Venerdì 12 Giugno 2026 – ore 8:30-18:30
Sabato 13 Giugno 2026 – ore 8:30-12:30
REZZATO (BRESCIA) C/O VILLA FENAROLI PALACE HOTEL

## Agenda

### VENERDÌ 12 GIUGNO - PLENARIA FUCINA

8:30 **WELCOME COFFEE E REGISTRAZIONE PARTECIPANTI**

9:15 **APERTURA DELLA XIV EDIZIONE DEL FUCINA - SALUTI ISTITUZIONALI**
**Federica Dallanoce** - *Presidente Nazionale ADACI* | **Eleonora Laurino** – *Presidente ADACI Sezione Lombardia/Liguria*

9:30 **LA BELLEZZA CHE SALVA LE API - Nicola Iacopelli** - *CEO di Bee it Società Benefit*

9:40 **IL CUORE INVISIBILE DEL LUSSO: STRATEGIA E GOVERNANCE DEGLI ACQUISTI - Andrea Giors -** *Purchasing Manager - Direct Materials* AZIMUT

10:00 **ESG BY DESIGN: IL FINANCE ARCHITETTO ESG**
**Costruire sostenibilità dal centro per trasformare l'intera impresa**
**Matteo Codeluppi** – *Purchasing Director, Emmegi Spa* | **Stefano Giust** - *Chief Financial Officer & Transformation, Voilàp Spa*

10:15 **CONNECTING THE DOTS: IL PROCUREMENT COME MOTORE COLLABORATIVO DEL CAMBIAMENTO**
**Laura Bertacchi** - *Senior Buyer Indirect Procurement, KIKO* | **Sara Appiani** - *Global Director Indirect Procurement, KIKO*

10:30 **GLI EFFETTI DELLA GEOPOLITICA SULL'ENERGIA E LE STRATEGIE E.ON PER RIDURRE I COSTI AZIENDALI**
**Emiliano Fico** - *Head of Product Marketing B2B – B2Condo, E.ON* | **Marco Brunatto** - *Head of Sales B2B, E.ON*

10:45 **COFFEE BREAK**

11:00 **TAVOLE ROTONDE PARALLELE**

13:00 **PRANZO**

negotiorum FUCINA® XIV EDIZIONE

Via Imperia, 2 - 20142 Milano - Tel. 02 40072474 - informazione@adaci.it

ADACI Associazione Italiana Acquisti e Supply Management

ADACI FORMANAGEMENT

# PROCUREMENT OLTRE

I sei fattori determinanti e convergenti del nuovo procurement:
**RISORSE**, **GEOGRAFIA**, **TECNOLOGIA**,
**NETWORK**, **TALENTO** e **FORMAZIONE**.

Venerdì 12 Giugno 2026 – ore 8:30-18:30
Sabato 13 Giugno 2026 – ore 8:30-12:30
REZZATO (BRESCIA) C/O VILLA FENAROLI PALACE HOTEL

## Agenda

### VENERDÌ 12 GIUGNO - PLENARIA FUCINA

14:00 **SPEED MEETING CON AZIENDE PARTNER E NETWORKING TRA PROFESSIONISTI**

14:00 **PRESENTAZIONE PROGETTO VIRGILIO CON TE E SKILL PERSONALI/ BUSINESS GAMES**
CAMPUS: le nostre AuDACI eccellenti
La difficoltà del giudizio: cosa può insegnarci la figura del sommelier sulle decisioni complesse - **Elena Ioan** - *Supply Planning & Control Specialist, Movyon*
Capacità e resilienza per accrescere le competenze - **Virginia Mariano** - *Data Analyst, Sei Toscana*

15:30 **COFFEE STATION**

16:00 **RIGENERARE LO SPIRITO DI COMUNITÀ TRA PACE E GUERRA - Federica Dallanoce -** *Presidente Nazionale ADACI*
**LA FORMAZIONE A 360 GRADI IN 360 SECONDI - Fabrizio Santini -** *Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU*

16:15 **CREDEMTEL. UN NUOVO CENTRO DI GRAVITÀ PERMANENTE PER IL MERCATO ITALIANO - Andrea Via -** *Chief Product & Marketing Officer, Credemtel*

16:30 **TESTIMONIAL SPORTIVO**
*Come coniugare sport ed attività manageriale*
**Maicol Verzotto** - *Tuffatore Italiano Medagliato Campionati Europei e Mondiali - È campione italiano assoluto in carica in 4 discipline: 10m piattaforma, 10m tuffi sincronizzati, 3m sincronizzato misto e 10m sincronizzato misto.*

17:00 **TAVOLE ROTONDE PARALLELE**

18:30 **CHIUSURA LAVORI**
**SEGUIRÀ APERITIVO E CENA**

negotiorum FUCINA® XIV EDIZIONE

Via Imperia, 2 - 20142 Milano - Tel. 02 40072474 - informazione@adaci.it

ADACI Associazione Italiana Acquisti e Supply Management

ADACI FORMANAGEMENT

# PROCUREMENT OLTRE

I sei fattori determinanti e convergenti del nuovo procurement:
**RISORSE**, **GEOGRAFIA**, **TECNOLOGIA**,
**NETWORK**, **TALENTO** e **FORMAZIONE**.

Venerdì 12 Giugno 2026 – ore 8:30-18:30
Sabato 13 Giugno 2026 – ore 8:30-12:30
REZZATO (BRESCIA) C/O VILLA FENAROLI PALACE HOTEL

## Agenda

### SABATO 13 GIUGNO - PLENARIA FUCINA

8:30 **REGISTRAZIONE PARTECIPANTI**

9:00 **ASSEMBLEA NAZIONALE ADACI**

9:45 **EVOLUZIONE DEL SISTEMA GEOECONOMICO E ASCESA DEL VIETNAM**
**Giovanni Atti -** *Past President ADACI* / **Agostino Tancredi Scarlata -** *Junior EXIM Manager, ITA - Italian Trade Agency*

10:40 **L'INDUSTRIA ITALIANA DEL XX E XXI SECOLO**
**Visionari e giganti a cura di:**
**Cino Serrao -** *Board Member, Head of Press Office & Public Affairs, Openindustria*
**Marco Pugliese -** *Presidente Openindustria*

11:25 **MASTER CLASS D'AUTORE – EVENTI/FORMAZIONE AD ALTO IMPATTO STRATEGICO**
**a cura di Randstad e ADACI Formanagement**

11:50 **IL VALORE DELLA GENTILEZZA**
**Alessandra Ottaviani -** *Founder &President, Club Uomini Gentili*

12:10 **IL FUCINA DEL FUTURO:** ***brainstorming sul 2027***

12:30 **LIGHT LUNCH**

XIV EDIZIONE negotiorum FUCINA®

Via Imperia, 2 - 20142 Milano - Tel. 02 40072474 - informazione@adaci.it

ADACI Associazione Italiana Acquisti e Supply Management

ADACI FORMANAGEMENT

# PROCUREMENT OLTRE

## TAVOLE ROTONDE PARALLELE

## RISK MANAGEMENT & ESG

### Venerdì 12 giugno 2026 - ore 11:00 / 13:00 e 17:00 / 18:30

**Chairman:**
**Federica Dallanoce** - Presidente Nazionale ADACI
**Pianificatore:**
**Claudio Bruggi** - Procurement Specialist

**SESSIONE DEL MATTINO:**
**LE NOSTRE SUPPLY CHAIN SONO PROGETTATE PER IL PREZZO O PER LA RESILIENZA?**
Un confronto tra professionisti ADACI e ANRA sulle sfide attuali delle supply chain, analizzando come le aziende bilanciano il costo, la velocità e la resilienza, soprattutto in contesti di volatilità dei mercati e di rischi globali ed ESG. Casi concreti di aziende che hanno privilegiato il costo a scapito della resilienza, e viceversa.
Tecnologie e metodologie per monitorare e aumentare la resilienza (digital twin, risk mapping, supply chain finance, mappature ESG).
Indicatori chiave di performance per misurare il trade-off costo/resilienza.
# trafe_off costo e resilienza #sourcing decision #supplychain risk

**In apertura: Federica Dallanoce** - Presidente Nazionale ADACI e **Stefano Barboni** - Riesko e delegato ANRA
**Presentazione della Ricerca ADACI–ANRA su Risk Management & Supply Chain: Stefano Barboni**

**Interventi:**
**Tavola Rotonda "Le nostre supply chain sono progettate per il prezzo o per la resilienza?"**
*Coordina **Claudio Bruggi** - Procurement Specialist*
- Stefano Barboni - Riesko e delegato ANRA
- Fabio Poletto - Esperto Procurement Aerospace & Defense
- Federica Dallanoce - Presidente Nazionale ADACI

**Governance e risk management: il valore della tecnologia nel Procurement – Simona Bernabei** - Country Manager, Oxalys Italia
**Autonomous Procurement: Alleato nella gestione del risk management – Giuseppe Elia** - Senior AE, Coupa
**I driver del Procurement Sostenibile - Francesco Leyx** - Managing Director, Hyperlean

**Focus tematici:**
- Trade-off costo / resilienza
- Sourcing decision in scenari volatili
- Supply chain risk: digital twin, risk mapping, supply chain finance, mappature ESG
- KPI per misurare il bilanciamento costo/resilienza

XIV EDIZIONE negotiorum FUCINA®

Via Imperia, 2 - 20142 Milano - Tel. 02 40072474 - informazione@adaci.it

ADACI Associazione Italiana Acquisti e Supply Management

ADACI FORMANAGEMENT

# PROCUREMENT OLTRE

## TAVOLE ROTONDE PARALLELE

## RISK MANAGEMENT & ESG

### Venerdì 12 giugno 2026 - ore 11:00 / 13:00 e 17:00 / 18:30

**Chairman:**
**Federica Dallanoce** - Presidente Nazionale ADACI
**Pianificatore:**
**Claudio Bruggi** - Procurement Specialist

**SESSIONE DEL POMERIGGIO: RISCHI EMERGENTI**
Modellare scenari e adottare strategie di mitigazione per impatto di eventi emergenti, normative e sostenibilità.

**In apertura: Federica Dallanoce** - Presidente Nazionale ADACI **e presentazione del libro "The buyer's pie" del Socio Antonio Benvegnù**

**Interventi:**
**Dazi, sanzioni e vincoli geopolitici - Claudio Perrella** - Partner RPLT Studio Legale

**Certificazione, compliance e controllo ESG delle filiere -**
**Alberto Sartori -** Global Product Line Manager Social & ESG in Supply Chain, TÜV Italia

**Tavola Rotonda "Sostenere ogni decisione con prove verificabili: evoluzioni ESG"**
*Coordinano **Federica Dallanoce** e **Simona Bernabei***

- Oliver Michielan - Junior project manager, Voilàp Spa
- Matteo Codeluppi - Purchasing Director, Emmegi Spa
- Elisa Carlotto - Capex and Project Manager, Xylem Service Italia Srl e Emanuela Nicoletti - Indirect Procurement Manager, Xylem Service Italia Srl

**Focus tematici:**

- Dazi, sanzioni e vincoli geopolitici
- Compliance, certificazione e governance ESG
- Prove verificabili a supporto delle decisioni di sourcing
- Case study reali da ADACI e ANRA: lezioni apprese e strategie future

XIV EDIZIONE negotiorum FUCINA®

Via Imperia, 2 - 20142 Milano - Tel. 02 40072474 - informazione@adaci.it

ADACI Associazione Italiana Acquisti e Supply Management

ADACI FORMANAGEMENT

# PROCUREMENT OLTRE

## TAVOLE ROTONDE PARALLELE

## INNOVAZIONE & AI (E ETICA)

### Venerdì 12 giugno 2026 - ore 11:00 / 13:00 e 17:00 / 18:30

**Chairman:**
**Fabrizio Santini** - Presidente ADACI Sezione Toscana/Umbria e Amministratore Unico ADACI Formanagement
**Sergio Donalisio** - Vice Presidente ADACI
**Fabrizio Tarchi** - Segretario ADACI Sezione Toscana/Umbria e Purchasing, Sales & Marketing Manager TIEFFE
**Chairman Universitario:**
**Niccolò Fiorini** - Professore Università di Siena

**INNOVAZIONE TECNOLOGICA PER IL PROCUREMENT: INNOVAZIONE, INTELLIGENZA ARTIFICIALE E ETICA**

Il mondo cambia continuamente e l'evoluzione umana da sempre si interfaccia con quella tecnologica e tecnica, ma il pensiero e le idee possono nascere da punti inaspettati e noi dobbiamo essere lungimiranti nel vederle e supportarle.
Il manager del procurement deve essere sempre di più un leader innovativo e resiliente spostando i confini della sua influenza in aree aziendale diverse.

Essere "CREATIVI" significa conoscere processi e prodotti per essere proattivi nella gestione della filiera di fornitura.

I core business delle aziende sono in continua evoluzione in tutti i settori – l'intelligenza artificiale diventa uno strumento utilizzabile per migliora le attività mantenendo il senso etico dei rapporti aziendali ed umani: ruolo governato in parallelo o funzione a supporto delle decisioni.

Nelle Aziende altamente tecnologiche si richiede al procurement un ruolo sempre più di mediazione tra enti interni e fornitori a salvaguardia della continua di fornitura con la riduzione di vincoli operativi e strategici con utilizzo le tecnologie innovative.

# PROCUREMENT OLTRE

## TAVOLE ROTONDE PARALLELE

### INNOVAZIONE & AI (E ETICA)

**Venerdì 12 giugno 2026 - ore 11:00 / 13:00 e 17:00 / 18:30**

**Chairman:**
**Fabrizio Santini** - Presidente ADACI Sezione Toscana/Umbria e Amministratore Unico ADACI Formanagement
**Sergio Donalisio** - Vice Presidente ADACI
**Fabrizio Tarchi** - Segretario ADACI Sezione Toscana/Umbria e Purchasing, Sales & Marketing Manager TIEFFE
**Chairman Universitario:**
**Niccolò Fiorini** - Professore Università di Siena

**Interventi:**

- L'impatto dell'AI nella gestione dei processi del Procurement Strategico: tecnologie intelligenti, strumenti agili e leadership creativa
  **Roberta Bruni** - Procurement Associate Director-Europe Regional Lead, AbbVie
- Intelligenza Artificiale: tra miti e realtà - **Bartolo Riccobono** - Docente IT/IT Solutions Architect
- WÜRTH Elevate 2033: L'innovazione sui processi per il miglioramento del risultato aziendale - **Diego Mori** - Responsabile Würth Consulting
- Dalla frammentazione a una visione olistica della spesa: AI e Supply Chain con Credemtel
  **Lorenzo Villa** - Responsabile Information Technology, Credemtel
- La flywheel del Procurement nell'era dell'AI - **Ermanno Ronco** - Founding Account Executive, Compri
- AI: Saper chiedere prima di saper usare...difficile costruire senza fondamenta...la formazione necessaria - **Marco Lorenzin** - Procurement Data Analysis Manager, E80 Group
- Vuoi sapere di più dai tuoi contratti? Basta chiedere. Come l'AI trasforma la gestione contrattuale nel Procurement - **Marco Franceschetti** - Solution Consultant, Workday

# PROCUREMENT OLTRE

## TAVOLE ROTONDE PARALLELE

## LEAN MANAGEMENT & PROCUREMENT

### Venerdì 12 giugno 2026 - ore 11:00 / 13:00 e 17:00 / 18:30

**Chairman:**
**Eleonora Laurino** - Presidente ADACI Sezione Lombardia/Liguria

**Pianificatori:**
**Virginia Mariano** - Socio ADACI Sezione Toscana/Umbria, Data Analyst presso Sei Toscana
**Cristian Bertinetti** - Socio ADACI Sezione Lombardia/Liguria, Co-founder EC Resolution

**LEAN E AI PER UN NUOVO PROCUREMENT: SFIDE GEOPOLITICHE E NUOVE ROTTE**

L'attuale scenario globale, caratterizzato da tensioni geopolitiche e una crescente complessità, richiede catene di fornitura sempre più resilienti. In un contesto caratterizzato da volatilità dei prezzi, l'allungamento dei transit time, l'aumento dei costi di trasporto, la sfida sta nell'ottimizzare la gestione del tempo attraverso l'utilizzo di metodologie e strumenti che lo supportino. Mentre l'Intelligenza Artificiale prende in carico le attività transazionali e ripetitive, liberando il purchasing dall'operatività, la Lean resta una metodologia chiave per la riduzione delle attività a non valore aggiunto o a basso impatto.
Il risultato è un nuovo Procurement con focus strategico sulle relazioni con i fornitori e sullo sviluppo di partnership di valore, passando da una funzione reattiva a una guida proattiva in azienda.

**Interventi:**

- L'evoluzione del concetto di resilienza aziendale gli effetti sulla gestione del procurement e della supply chain
  **Marco Giannini** - Docente di organizzazione aziendale, Università di Pisa

- Dal "As Is" al "To Be": il percorso lean verso l'eccellenza operativa
  **Enzo Giorgi** - Direttore Commerciale, Integra Srl e **Matteo Di Cola** - Area Manager, Integra Srl

- Una visione e un percorso di Elevate, aumento produttività anche grazie alle leve abilitanti come l'AI
  **Diego Mori** - Responsabile Würth Consulting

- Lean & Procurement
  **Daniele Giani** - Director EY in Business Innovation and Transformation

# PROCUREMENT OLTRE

## TAVOLE ROTONDE PARALLELE

## FACILITY – SERVIZI ICT

### Venerdì 12 giugno 2026 - ore 11:00 / 13:00 e 17:00 / 18:30

**Chairman:**
**Paolo Marnoni** - Presidente ADACI Sez. Centro Sud e Responsabile Gestione Terze Parti Gruppo BCC ICCREA

**Pianificatori:**
**Antonietta Santangelo** - Consigliere ADACI Sez. Lombardia/Liguria

**LE COMPETENZE PER GESTIRE GLI ACQUISTI E OTTENERE RISULTATI PER I SERVIZI IN AMBITO FACILITY E ICT**

Capacità operative di acquisto per incidere positivamente sia sui contenuti dei servizio che negli impatti di business.
Misurare costi e benefici di iniziative sempre più articolate, integrate e complesse.

**Interventi:**

- Manutenzione: da costo a valore
  **Luigi Esposito** - Magica Servizi Srl
- Servizi IT gestiti: dal consumo di risorse al risultato atteso – Chiavi di lettura su MSP, outsourcing e valore nel tempo
  **Gianluca Fabbri** - Libero Professionista
- Facility a servizio delle persone e dell'ambiente
  **Claudio Panceri** - Rami Service Srl
- AI, appalti e offerte: digerire 80 pagine in 8 secondi (e poi usare il cervello)
  **Paolo Primi** - Dedagroup
- Strumenti e persone per un Facility che dia valore
  **Giancarlo Cavazzoni** - Proprietario Cavazzoni Associati
- Indirect Procurement – Market trends ed esempi di actionable ideas
  **Marco Cucchetti** - Kpmg

# PROCUREMENT OLTRE

## TAVOLE ROTONDE PARALLELE

## INTERNAZIONALE, LOGISTICA, DOGANE

### Venerdì 12 giugno 2026 - ore 11:00 / 13:00 e 17:00 / 18:30

**Chairman:**
**Valerio Barsacchi** - Head of Procurement, TECNO Srl

**Pianificatori:**
**Valerio Cao** - Responsabile Acquisti, Meccanotecnica Umbra Spa
**Rodrigo Delgadillo** - Coordinamento Flusso Produttivo – Acquisti, ISAC Srl
**Alfredo Pinotti** - Responsabile Acquisti, Marelli Motorsport

**SUPPLY CHAIN GLOBALE, LOGISTICA E DOGANE:**
**IL TRIANGOLO STRATEGICO DI TEMPI, COSTI E CONTINUITÀ OPERATIVA COMPLESSO DA INTERPRETARE**

Il panorama logistico globale è attualmente caratterizzato da forti tensioni geopolitiche e frammentazione commerciale. I blocchi nei principali canali marittimi e l'aumento del costo del carburante spingono al rialzo i noli industriali.
A questo si aggiunge l'inasprimento dei dazi doganali, specialmente sulle rotte tra Asia, Stati Uniti ed Europa. Queste barriere tariffarie costringono le aziende a riorganizzare le catene di fornitura regionali tramite il nearshoring.
L'incertezza normativa e i rallentamenti doganali aumentano i tempi di consegna e i costi operativi complessivi. Per rimanere competitive, le imprese devono investire nella digitalizzazione e nella massima flessibilità logistica.

**La tavola serve per approfondire la situazione, in particolare analizzando:**

- L'impatto dei dazi sui diversi settori merceologici specifici
- Le rotte commerciali maggiormente colpite dai blocchi logistici
- Un rete logistica efficace e resiliente per gestire l'incertezza dei mercati
- Strategie di risk management per la tua catena di approvvigionamento in modo da rivalutare la situazione in una situazione globale di incertezza

**Interventi:**

- Analisi della situazione Geopolitica internazionale per strategie di risk management in regime di incertezza
  **Fabrizio Santini** - Presidente ADACI Sezione Toscana/Umbria e Amministratore Unico ADACI Formanagement
- Nearshoring: il caso Unifarco - **Daniele Sbardella** - Senior Buyer UNIFARCO
- Mitigare l'incertezza della supply chain attraverso una logistica più flessibile - **Benny Tänzer** - Senior Partner, ERA Group
- L'evoluzione del sistema doganale - **Guido Calderaro** - Head of Customs & Excise duties, BDO Italia

# PROCUREMENT OLTRE

## TAVOLE ROTONDE PARALLELE

### RAW MATERIAL E MERCATI (WORKSHOP)
### Venerdì 12 giugno 2026 - ore 11:00 / 13:00

**Chairman:**
**Donato Gianantoni** - Presidente ADACI Sez. Emilia Romagna/Marche
**Nevio Benetello** - Presidente ADACI Sez. Tre Venezie

**SE LA GUERRA CONTINUA A BLOCCARE LO STRETTO DI HORMUZ , MOLTE SUPPLY CHAIN SONO A RISCHIO:**
**COME GOVERNARE IL NUOVO CAOS DELLE COMMODITY**

Fare i budget e pianificare gli acquisti oggi sembra diventato un esercizio di fanta-politica. In un mondo in cui gli equilibri geopolitici globali sono ai minimi storici.

Le crescenti tensioni internazionali tra USA, Israele e Iran hanno trasformato i mercati di acquisto in un terreno instabile e ad altissimo rischio per chi fa impresa.

Con lo Stretto di Hormuz che si trova di fatto al centro dello scenario bellico, le aziende italiane si trovano a fare i conti con una nuova "tempesta perfetta" che investe disponibilità e prezzi, ne discuteremo con gli interventi di:

**Interventi:**

- Scenario macroeconomico e trend dei mercati
  **Donato Gianantoni** - Presidente ADACI Sez. Emilia Romagna/Marche
  **Nevio Benetello** - Presidente ADACI Sez. Tre Venezie

- Trasporti e sevizi
  **Alessandro Baldazzi** - Dir. Operativa CAMAR – GRUPPO FARO

- Case Study: Approfondimento su Rame e Alluminio
  **Gianni Robinelli** - CPO Pedrollo Spa

- Tavola rotonda aperta ai partecipanti

XIV EDIZIONE negotiorum FUCINA®

Via Imperia, 2 - 20142 Milano - Tel. 02 40072474 - informazione@adaci.it

ADACI Associazione Italiana Acquisti e Supply Management

ADACI FORMANAGEMENT

# PROCUREMENT OLTRE

## TAVOLE ROTONDE PARALLELE

## IMPIANTI TECNOLOGICI, INFRASTRUTTURE E COSTRUZIONI

### Venerdì 12 giugno 2026 - ore 11:00 / 13:00

**Chairman:**
**Guido Gilardi** - Vice Presidente ADACI Sezione Toscana/Umbria

**IL RUOLO DELLE COSTRUZIONI E DELLE INFRASTRUTTURE AL SERVIZIO DEL SISTEMA PAESE**

In un contesto geopolitico e geoeconomico in costante cambiamento, con un quadro normativo nazionale articolato e ricco di oneri ed obblighi, nella Tavola sarà esaminato il ruolo degli operatori nei diversi specifici comparti, analizzando le fasi dalla progettazione alla realizzazione e successiva entrata in esercizio di opere ed impianti al servizio della crescita delle comunità e dello sviluppo dei territori.

Salute e sicurezza, sostenibilità, ambiente, materiali e tecnologie evolute nonchè l' I.A. in ambito edilizio ed infrastrutturale, per la creazione di reti e connessioni a servizio del paese.

**Partecipano alla Tavola nelle sessioni previste :**

- Procurement e nuove Generazioni nel mondo edile
  **Vincenzo Scarano** - Delegato dei giovani ANCE per relazioni istituzionali
- Spazi di lavoro per creare benessere e promuovere relazioni
  **Alessandro Adamo** - Socio Fondatore Lombardini
- Flessibilità delle strutture e degli spazi di lavoro
  **Massimo Mangini** - Fondatore e Proprietario Mangini Spa
- Intervento a cura di Ale Consulting Srl
- Intervento a cura di CQOP Soa

XIV EDIZIONE negotiorum FUCINA®

Via Imperia, 2 - 20142 Milano - Tel. 02 40072474 - informazione@adaci.it

ADACI Associazione Italiana Acquisti e Supply Management

ADACI FORMANAGEMENT

# PROCUREMENT OLTRE

## TAVOLE ROTONDE PARALLELE

## FORMAZIONE PROCESSI ORGANIZZATIVI E STRATEGICI

### Venerdì 12 giugno 2026 - ore 11:00 / 13:00

**Coordinatori:**
**Antonio Pierro** - Consigliere ADACI Sezione Lombardia, Sourcing Manager – PENTAIR
**Mario Villa** - Socio ADACI Sezione Lombardia/Liguria, Purchasing Manager – DOMINO GROUP

**ORGANIZZARE IL PROCUREMENT**
**Reskilling Procurement per multinazionali e PMI**

Lo scenario internazionale, caratterizzato da instabilità geopolitiche, volatilità dei mercati, pressione sulle catene di fornitura e crescente attenzione alla sostenibilità, sta trasformand profondamente il ruolo delle funzioni Procurement, imponendo alle organizzazioni un rapido e sostanziale percorso di adeguamento.

In questo contesto, il Procurement non rappresenta più soltanto una funzione operativa orientata alla gestione degli acquisti, ma diventa un attore strategico capace di generare valore, supportare l'innovazione, mitigare i rischi e contribuire alla competitività dell'impresa.

Per affrontare efficacemente queste sfide è necessario avviare un percorso di "reskilling" e trasformazione delle competenze, valorizzando nuove capacità analitiche, digitali e relazionali, in linea con le esigenze attuali e future del mercato.

Ti invitiamo a partecipare alla tavola, un momento di confronto e condivisione dedicato all'evoluzione della funzione approvvigionamenti, costruendo insieme una visione moderna del Procurement, attraverso innovazione tecnologica, competenze e nuove strategie organizzative.

**Interventi:**

- Organizzazione Acquisti: Normative ed applicazione per le PMI – **Mario Villa**
- Dalle Norme alle Best Practice: costruire la funzione approvvigionamenti in modo efficace ed agile – **Antonio Pierro**
- Prima della firma: anticipa i rischi, scova il valore. Il Full Contract Lifecycle Management che guida il Procurement - **Marco Franceschetti** - Solution Consultant, Workday
- Organizzare il Procurement del futuro: processi digitali, vendor management e governance contrattuale - **Carlo Vismara** - Head of Sales Procurement & Supply Chain, Archiva Group

# PROCUREMENT OLTRE

## TAVOLE ROTONDE PARALLELE

## FORMAZIONE, VENDOR RATING & CONTRATTUALISTICA

### Venerdì 12 giugno 2026 - ore 17:00 / 18:30

**Chairman:**
**Tommaso E. Romolotti** - Ordine Avvocati Milano, New York State Bar Association, Committee on AI and Emerging Technologies NYSBA, Docente ADACI
**Mariana Adascalitei** - Procurement Manager, oltre 15 anni di esperienza internazionale, Docente ADACI
**Bianca De Fazio** - Senior Buyer e Autrice di una Tesi ADACI su negoziazione, diversità e rischi tra common law e civil law

**CONTRATTI, AI E RISCHIO FORNITORE: IL PROCUREMENT CHE ANTICIPA, PROTEGGE E NEGOZIA MEGLIO**

Prezzo, tempi e qualità non bastano più.
Oggi il vero rischio può nascondersi in una conferma d'ordine, in una clausola non presidiata, nell'uso non dichiarato dell'Intelligenza Artificiale o in condizioni del fornitore accettate senza accorgersene.

Questa tavola ADACI è pensata per buyer senior, procurement manager e aziende che vogliono trasformare la contrattualistica da documento "da firmare" a leva strategica di tutela, controllo e vantaggio negoziale.

Un confronto pratico su condizioni generali di contratto, Battle of Forms, clausole critiche, civil law/common law e rischi AI nei rapporti con i fornitori.

Per chi vuole smettere di inseguire i problemi contrattuali e iniziare a prevenirli.

**Relatori:**

- **Avv. Tommaso E. Romolotti** - Ordine Avvocati Milano, New York State Bar Association, Committee on AI and Emerging Technologies NYSBA, Docente ADACI
- **Mariana Adascalitei** - Procurement Manager, oltre 15 anni di esperienza internazionale, Docente ADACI
- **Bianca De Fazio** - Senior Buyer e Autrice di una Tesi ADACI su negoziazione, diversità e rischi tra common law e civil law

# PROCUREMENT OLTRE

I sei fattori determinanti e convergenti del nuovo procurement:
**RISORSE**, **GEOGRAFIA**, **TECNOLOGIA**, **NETWORK**, **TALENTO** e **FORMAZIONE**.

Venerdì 12 Giugno 2026 – ore 8:30-18:30
Sabato 13 Giugno 2026 – ore 8:30-12:30
REZZATO (BRESCIA) C/O VILLA FENAROLI PALACE HOTEL

## Info Utili

**VILLA FENAROLI PALACE HOTEL**
Via Giuseppe Mazzini, 14
25086, Rezzato, Brescia
*www.villafenaroli.it*

## COME ARRIVARE

### In auto

A pochi minuti dall'uscita Brescia Est - Autostrada A4 MI-VE
Autostrade
A4 Milano - Venezia 7 km
A21 Torino - Brescia 17 km

### In aereo

Se venite da più lontano, ci trovate alla distanza di circa 60 km dagli aeroporti di Bergamo Orio al Serio e Verona Villafranca, serviti da compagnie aeree internazionali.
Aeroporto di Brescia "Gabriele d'Annunzio" 15 km
Aeroporto di Verona "Valerio Catullo" 55 km
Aeroporto di Bergamo Orio al Serio 60 km

### In treno

A 9 km dalla Stazione FS di Brescia (linea Milano - Verona - Trieste), i bus extraurbani diretti a Verona, Portese, Salò e Gargnano e la linea urbana n°3 vi lasceranno a pochi metri dalla nostra struttura.
Perché non provare invece la nuova metropolitana con biglietto integrato per visitare la città?
www.sia-autoservizi.it - www.bresciamobilita.it

## PERNOTTAMENTO

È possibile pernottare presso Villa Fenaroli Palace Hotel dove ADACI ha opzionato delle camere:

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Camera Classic | DUS | € 80.00 | DBL | € 100.00 |
| Camera Superior | DUS | € 90.00 | DBL | € 110.00 |
| Camera Deluxe | DUS | € 100.00 | DBL | € 120.00 |

*Le tariffe indicate sono comprensive di ricca prima colazione a buffet, IVA 10% internet, acqua minerale nel frigobar, Smart Tv con SKY, utilizzo spazio fi tness, parcheggio esterno, tasse e servizio. A Rezzato non vige la tassa di soggiorno.*
*Check in dalle ore 14.30 - Check out entro le ore 11.00*
*Cancellazione FREE entro 3 gg la data d'arrivo.*

## MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

Per partecipare al Negotiorum Fucina, è necessario iscriversi online all'indirizzo:
**https://shop.adaci.it/fucina-giu-2026.html**

La partecipazione al Negotiorum Fucina dà diritto a 12 crediti per il mantenimento dell'attestazione Q2P ADACI

| TIPOLOGIE PARTECIPANTI | ISCRIZIONI DAL 1/6 |
|---|---|
| Socio ADACI Onorario | GRATUITO |
| Socio ADACI Qualificato | 70 € + IVA |
| Socio ADACI Ordinario e Sostenitore | 120 € + IVA |
| Non Socio ADACI | 240 € + IVA |

XIV EDIZIONE negotiorum FUCINA®

Via Imperia, 2 - 20142 Milano - Tel. 02 40072474 - informazione@adaci.it

ADACI Associazione Italiana Acquisti e Supply Management

ADACI FORMANAGEMENT