

*Una proposta di Chiarini&Associati in partnership con ADACI Formanagement*

## LEAN FOR THE SUPPLY CHAIN

**24 ore in 6 moduli on-line da 4 ore**

**20-21-22-28-29-30 aprile 2021 h. 9.00-13.00**

### La metodologia lean e la supply chain

La metodologia lean, pur risalendo al consolidato modello del Toyota Production System, spesso non è interamente applicata nell'ambito supply chain. Le aziende, chiaramente, devono gestire processi che a volte non appartengono al loro dominio. La simbiosi tra la conoscenza e la pratica lean di Chiarini&Associati e la specializzazione di ADACI Formanagement nel mondo del procurement e della supply chain ha permesso la costruzione di questa nuova proposta formativa. Si tratta di un momento di approfondimento che indaga a fondo nei meccanismi degli aspetti logistica e del procurement per individuare le soluzioni lean più adeguate per un miglioramento complessivo della performance della supply chain dell'azienda industriale italiana.

### I docenti

Espressi dai due partner dell'iniziativa sono figure di rilievo che coniugano le conoscenze delle technicality lean e dei dettagli dei sistemi di supply chain industriale con una grande esperienza professionale in azienda.

<b>Obbiettivi</b>	<b>Destinatari</b>
> Trasmettere la conoscenza dei principi e degli strumenti della Lean Manufacturing nell'ambito della Supply Chain	> Supply chain manager
> Permettere l'apprendimento delle tecniche di estensione delle logiche lean ai fornitori	> Lean manager
> Fornire la consapevolezza della complessità dell'utilizzo delle nuove modalità di consegna quali Kanban, Consignment Stock e più in generale Just-In-Time da parte dei fornitori	> Responsabili, Team leader e Senior buyer della funzione procurement
> Far conoscere le metodologie di Lean Office applicata ai processi di supply chain, fornendo strumenti di mappatura quali il Makigami per annullare gli sprechi interni alla gestione della supply chain	> Responsabili e risorse della pianificazione e della gestione materiali
> Curare la divulgazione delle informazioni e delle nozioni più rilevanti relative alle potenzialità della metodologia lean nei processi di valutazione, gestione e contrattualizzazione dei fornitori	> Responsabili unità di business e di enti interni all'azienda
> Consentire di ottenere la padronanza del governo dei processi nell'ambito di un sistema di procurement lean oriented	> Responsabili e risorse vendor management e SRM

## **Qualificazione professionale e crediti formativi ADACI**

ADACI è accreditata presso il Ministero dello Sviluppo economico quale associazione titolata ad emettere attestazione di qualificazione professionale. Il presente corso può proficuamente contribuire alla preparazione per gli esami di livello L2 (Senior Buyer) ed L3 (Responsabili procurement). Per i già qualificati il corso consente di maturare 16 crediti formativi per il mantenimento della qualifica.

### **PROGRAMMA:**

#### **I modulo – 4 ore**

**20 aprile 2021 h. 9.00-13.00**

- Introduzione alla Lean
- I 7 sprechi ed il valore aggiunto
- Sprechi all'interno della Supply Chain
- Creare il flusso, il calcolo del takt-time
- Mappature VSM AS-IS e TO-BE

#### **II modulo – 4 ore**

**21 aprile 2021 h. 9.00-13.00**

- Acquistare tramite lotti economici
- Tecniche previsionali ed MRP
- Produrre in tiro: tecniche pull (rapporto cliente-fornitore)
- La gestione dei magazzini d'acquisto:
  - o metodo a quantità costante
  - o metodo a intervallo costante

#### **III modulo – 4 ore**

**22 aprile 2021 h. 9.00-13.00**

- Introduzione del Kanban come elemento di coesione tra i processi
- Principi del JIT
- Calcolo dei cartellini Kanban
- Tipologie di Kanban, regole, vantaggi
- Consignment Stock

#### **IV modulo – 4 ore**

**28 aprile 2021 h. 9.00-13.00**

- Cenni sul PPAP
- Lean Office all'interno dell'ufficio acquisti
- Togliere gli sprechi nei processi di supply chain
- Mappature transazionali Makigami dei processi di acquisto e di supply chain
- Esercitazione in aula di mappatura e miglioramento del processo di acquisto

#### **V modulo – 4 ore**

**29 aprile 2021 h. 9.00-13.00**

- Il contratto per forniture in JIT
- Il contratto per forniture in consignment stock
- Il contratto per forniture in Kanban
- Elementi di trattativa contrattuale

## **VI modulo – 4 ore**

**30 aprile 2021 h. 9.00-13.00**

- Come sviluppare il fornitore verso la Lean
- Albo fornitori e rating del fornitore con caratteristiche Lean
- Lean Assessment sui fornitori
- Valutazione globale del fornitore
- I KPIs di controllo dell'avanzamento fornitore verso la Lean

### **TARIFE DI PARTECIPAZIONE:**

La tariffa di partecipazione è pari a € 1.500,00 + I.V.A.

Per i Soci ADACI la tariffa è ridotta a € 1.200,00 + I.V.A.

### **PER ISCRIZIONI:**

<https://shop.adaciformanagement.it/corso-lean-for-the-supply-chain-webinar-20-21-22-28-29-30-aprile.html>

Per maggiori informazioni: Email Segreteria Corsi: [formanagement@adaci.it](mailto:formanagement@adaci.it)

Tel: 0240072474 – 02 40090362