



PANTA REI: GLI ACQUISTI FLUIDITÀ TRA FRONTIERE, OPPORTUNITÀ, PROSPETTIVE E TRANSIZIONE

Venerdì 7 Giugno 2024 – ore 8:30-19:00 – Sabato 8 Giugno 2024 – ore 8:30-13:00
a Brescia c/o Villa Fenaroli Palace Hotel (Rezzato)

L'ultimo lustro ha fatto comprendere a tutti quanto sia **difficile e complesso il mestiere degli acquisti**. ADACI ed i professionisti del procurement lo hanno sempre saputo: **la conoscenza dei mercati, l'aggiornamento professionale, ed il networking culturale ed associativo sono stati ancor più strategici per salvaguardare il potere competitivo delle aziende.**

La necessità di avere le capacità di adattarsi ai differenti scenari aziendali e di mercato hanno sottolineato quanto sia importante essere fluidi ed aperti ad analizzare sempre i segnali esterni ed interni per cogliere le opportunità e le prospettive sia sui prodotti sia sulla filiera di fornitura.

Le frontiere della conoscenza e della professionalità che cambia obbligano buyer e CPO ad avere il coraggio di essere promotori di strategie aziendali che abbiamo alla base la business continuity affrontando con attenzione il risk procurement management senza però dimenticare l'importanza del TCO (costo vs prezzo di acquisto), la sostenibilità e la gestione della DE&I.

L'innovazione dovrà essere sempre di più il motore della crescita futura e la professionalità l'energia per affrontare con successo la transizione digitale e tecnologica. Sarà sempre più necessario aprirsi ad analizzare le possibili soluzioni scoprendo nuove metodologie ed approcci nella gestione del processo complessivo di acquisto: non chiudersi nel proprio guscio ma uscire per scoprire nuove prospettive ed opportunità.

CARPE DIEM partecipa alle tavole del FUCINA condividendo sia le tue esperienze professionali sia le criticità generate dall'instabilità del mercato per scoprire e/o creare le nuove frontiere professionali. Tutto scorre intorno a noi ed è complesso e difficile affrontare i cambiamenti in tempi brevi. Essere un partecipante del Fucina contribuisce ad acquisire consapevolezza e conoscere le best practices.

Diventa un ambassador del FUCINA partecipando in modo attivo alla costruzione ed allo svolgimento del convegno di condivisione più importante del settore.

AGENDA

VENERDÌ 7 GIUGNO 2024

8:30 WELCOME COFFEE E REGISTRAZIONE PARTECIPANTI

9:00 APERTURA DELLA XII EDIZIONE DEL FUCINA - SALUTI ISTITUZIONALI

Fabrizio Santini - *Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU*
Federica Dallanocce - *Segretario Generale e Vice Presidente Nazionale ADACI*
Eleonora Laurino - *Presidente ADACI Sezione Lombardia Liguria*

9:15 IL GIOCO DELLA DAMA, COME STRATEGIA AZIENDALE

Michele Borghetti - *Campione mondiale di Dama*

9:40 LA GESTIONE DELLE FILIERE DEI CRITICAL RAW MATERIALS (CRM) TRA SOSTENIBILITÀ E RISK PROCUREMENT MANAGEMENT

Francesco Rizzi - *Professore Università di Perugia e Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna Pisa*

10:00 MATERIALI CRITICI, PROGRESSO TECNOLOGICO E GEOPOLITICA

Giovanni Atti - *Past President ADACI*

10:30 PRESENTAZIONE DEL LIBRO "UNA VITA IN UN ABRACCIO"

I treni passano ma non sotto casa... Bisogna andare alla stazione... La fortuna va cercata
Davide Quironi - *Calcio-Preparatore Portieri Nazionale Italiana Under 17, fondatore scuola dei portieri "Imparando FOOWEL" L'importanza del sacrificio e dei valori per vincere oltre al risultato sportivo.*

10:45 COFFEE STATION

11:00 TAVOLE ROTONDE SU ARGOMENTI CALDI ED IMPORTANTI E SU CLUSTER DI SETTORE

Global Risk Management
Green Procurement e Sostenibilità
Lean
Chimico Farmaceutico

Internazionalizzazione, mercati raw material e logistica
Servizi - Facility e ICT
Innovazione, Intelligenza Artificiale e Etica
Pubblica Amministrazione

13:00 PRANZO

14:00 SPEED MEETING CON AZIENDE PARTNER E NETWORKING TRA PROFESSIONISTI e in contemporanea TORNEO DI DAMA (qualificazioni)

15:30 COFFEE STATION

16:00 LA GUERRA SENZA FINE: L'IMPATTO A LUNGO TERMINE DEI CONFLITTI ARMATI SULL'AMBIENTE

Le guerre moderne arrecano sempre danni devastanti alle popolazioni civili, ma anche danni duraturi sull'ambiente dei territori colpiti rendendo difficile la ricostruzione futura
Matteo Guidotti - *Consiglio Nazionale delle Ricerche - Milano e Accademia dei Fisiocritici di Siena*

16:30 IL PUNTO DI VISTA DI DUE SENIOR BUYER : LAVORI IN CORSO!

Lembo Giovanni - *Supply Chain Manager IBSA farmaceutici Italia*
Marina Bassi - *Supply Chain Coordinator IBSA farmaceutici Italia*

17:00 TAVOLE ROTONDE SU ARGOMENTI CALDI ED IMPORTANTI E SU CLUSTER DI SETTORE

Global Risk Management
Green Procurement e Sostenibilità
Lean
Chimico Farmaceutico

Internazionalizzazione, mercati raw material e logistica
Servizi - Facility e ICT
Innovazione, Intelligenza Artificiale e Etica
Pubblica Amministrazione

18:30 FINALISTI TORNEO DI DAMA

Seguirà aperitivo e cena e DJ set

AGENDA

SABATO 8 GIUGNO 2024

- 8:30 **REGISTRAZIONE PARTECIPANTI**
- 9:00 **SALUTI DEL PRESIDENTE**
Fabrizio Santini - *Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement Srl SU*
- 9:10 **PRESENTAZIONE CONFIMI STRUTTURA ATTIVITÀ E SERVIZI - LA PROSPERO DELLA COLLABORAZIONE CON ADACI**
Fabio Ramaioli - *Direttore generale Confimi Industria*
- 10:00 **PRESENTAZIONE DELLE TAVOLE DEL FUCINA - A CURA DEI PROJECT MANAGER (1° parte)**
- 12:10 **ASSEMBLEA NAZIONALE ADACI**
- 13:00 **LIGHT LUNCH**

RICORDANDO IL FUCINA:
PRESENTAZIONE DELLE TAVOLE DEL FUCINA A CURA DEI PROJECT MANAGER (2° parte)
webinar martedì 25 giugno dalle 17:00-19:30

Link per iscriversi:

<https://shop.adaci.it/webinar-ricordando-il-fucina-25-giu-24.html>

SPONSOR PLATINO

niuma

SPONSOR ORO

WÜRTH

SPONSOR ARGENTO

BERARDI
Group
since 1919

CRIBIS
A CRIF company

INNOVA
GROUP

STELLANTIS
FLEET & BUSINESS SOLUTIONS

SPONSOR BRONZO

AirPlus
Smarter payment. Better business.

Expense Reduction Analysts

iungo

KELMER XENETA
LOGISTICS PROCUREMENT

PREO

TECNO
montaggi

Unite

PARTNER

CONFIMI
INDUSTRIA
Confederazione dell'Industria
Manifattura e servizi e dell'Impresa Privata

AST
Federazione delle associazioni
scientifiche e tecniche
fondata nel 1897



GLOBAL RISK MANAGEMENT

Venerdì 7 giugno 2024 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Federica Dallanoce (Vice-Presidente Nazionale ADACI e Segretario Generale)
Luca Cerini (Partner Era Group)

PIANIFICATORE:

Claudio Bruggi (Procurement Specialist)

I GRADI DI LIBERTA' DEL RISK MANAGEMENT

FLAMES: 6 livelli di rischio – Rischio Finanziario, Legale, Accettabilità, Mercato, Emergenza, Strategico

TAVOLA A (mattino):

La valutazione ambientale in linea con TFCD

Michele Cerioni (Supply Chain Manager, iGuzzini)

La scalabilità dei modelli di risk management: Casi concreti e nuove tecnologie

Giampiero Volpi (Strategic Business Analyst, Niuma)

Garantire la compliance dei fornitori: una strategia per la sicurezza e la crescita

Niccolò Zuffetti (Head of Marketing, Cribis)

TAVOLA B (pomeriggio):

Il Sistema di risk management per gli acquisti indiretti: il caso Unite

Francesca Boscherini (Marketing Manager, Unite)

Sostenibilità di filiera per Amadori

Giampiero Carozza (CPO Amadori)



INNOVAZIONE, INTELLIGENZA ARTIFICIALE E ETICA

Venerdì 7 giugno 2024 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Mariana Adascalitei (Consigliere ADACI Sez. Lombardia/Liguria e Procurement Manager 3V Tech)

Fabrizio Santini (Presidente Nazionale ADACI e Amministratore Unico ADACI Formanagement)

Fabrizio Tarchi (Consigliere ADACI Sez. Toscana/Umbria e Purchasing, Sales & Marketing Manager TIEFFE)

INTELLIGENZA ARTIFICIALE, ETICA E FUTURO

Il mondo cambia continuamente e l'evoluzione umana da sempre si interfaccia con quella tecnologica e tecnica ma il pensiero e le idee possono nascere da punti inaspettati e noi dobbiamo essere lungimiranti nel vederle e supportarle. Alberto Pieri (Segretario Generale della FAST) presenta il concorso "I Giovani e le Scienze" giunto nel 2024 alla 36ª edizione, inserito nelle iniziative del Programma Valorizzazione delle Eccellenze del Ministero dell'Istruzione e del Merito. La Fast organizzando tale concorso scopre e seleziona nuove idee scientifiche che potrebbero essere il carburante del futuro per una nuova propulsione di sviluppo.

Saranno presentati i progetti vincitori dell'edizione 2024, la 35ª, che si sono qualificati alla fase europea EUCYS che si svolgerà a settembre a Katowice in Polonia:

- DSUP-Project. Come rendere il corpo umano resistente alle radiazioni per i viaggi spaziali – Federico Bergo (Liceo Scientifico Alessandria)
- MeX il modo in cui dovremmo trattare i rifiuti elettronici – Valentino Ghizzi, Marco Ferretti e Elia Azzali (IS Enrico Fermi – Mantova)
- Video del terzo progetto selezionato, Principles of jet propulsion

L'intelligenza artificiale come si svilupperà nel procurement? Niuma e manager del settore analizzeranno il tema.

Innovare significa cambiare il modo di vedere le cose modificando il modo di lavorare: il caso Wuerth.

In una situazione così variabile e complessa potremmo avere difficoltà di ritrovarci... e l'etica ed il rispetto sul lavoro saranno ancora più importanti per gestire il cambiamento nelle aziende.

Interventi:

• Innovarsi grazie alle nuove leve abilitanti

Diego Mori (membro team innovazione, Wuerth)

• Il future del procurement è aumentato – intelligenza artificiale per gli acquisti

Francesco Peroni (Chief Revenue Officer, Procure Ai)

• L'innovazione per generazioni diverse tra strategia e rischio

Mariana Adascalitei (Procurement Manager, 3V Enterprise)



- **COMMUNICATION HUB: strumenti di Intelligenza Artificiale semplici e intuitivi per aiutare l'Ufficio Acquisti a concentrarsi sulle cose davvero importanti**
Giovanni Baruffini (Owner di Niuma Srl)
- **La filiera della subfornitura nel sistema manifatturiero**
Francesco Ferrari (Titolare di Ferrari Growtech – Presidente di Confimi Industria Lombardia – Presidente di Confimi Apindustria Mantova)



LEAN

Venerdì 7 giugno 2024 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Stefano Ruffini (Vice presidente ADACI Sezione Lombardia/Liguria e Chief Operating Officer, SYNLAB Italia)

PIANIFICATORE:

Eleonora Laurino (Presidente ADACI Sezione Lombardia/Liguria)

IL VIAGGIO VERSO L'ECCELLENZA OPERATIVA CONTINUA

Interventi:

- **L'importanza del layout di produzione e del flusso dei materiali per rispettare le promesse ai clienti**
Marco Gonnella (Global Plant Director, Fedegari)
- **Sistemi Logistici e processi digitali al servizio della Lean**
Diego Mori (membro team innovazione, Wuerth)
- **Lean e industria 4.0: un nuovo modello di leadership**
Stefano Tornaghi (General Manager, STETOR SAS)
- **Gestire la supply chain nel processo di transizione energetica: competenze e strategie competitive per l'approvvigionamento dei critical raw materials**
Francesco Rizzi (Professore Università di Perugia e Scuola Universitaria Superiore Sant'Anna Pisa)



SERVIZI – FACILITY E ICT

Venerdì 7 giugno 2024 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Paolo Marnoni (Presidente ADACI Sez. Centro Sud e Responsabile Centrale Acquisti Gruppo Bancario Cooperativo ICCREA)
Roberto De Mari (Head of Procurement, Corporate Service & HSSE – Banca Mediolanum)

PIANIFICATORE:

Antonietta Santangelo (Consigliere ADACI Sez. Lombardia/Liguria)

ESPERIENZE DI DIGITALIZZAZIONE E SOSTENIBILITÀ IN AMBITO SERVIZI E FACILITY

Obiettivo della tavola è favorire un confronto su due temi di grande attualità, la digitalizzazione dei processi e la sostenibilità nelle catene di fornitura, anche nell'ambito Servizi e Facility.

Interventi:

- **COMMUNICATION HUB: strumenti di Intelligenza Artificiale semplici e intuitivi per aiutare l'Ufficio Acquisti a concentrarsi sulle cose davvero importanti**
Giovanni Baruffini (Owner di Niuma Srl)
- **Digitalizzare la tail spend in modo sostenibile: come l'Innovazione Trasforma il Procurement per un'Operatività Responsabile ed Efficiente**
Gianluca Facchini (Key Account Manager in Unite Mercateo)
- **La Sostenibilità: un'opportunità per consolidare la Supply Chain**
Roberto De Mari (Head of Procurement, Corporate Service & HSSE presso Banca Mediolanum) e Gianluca Randazzo (Responsabile Progetto Sostenibilità)
- **Ridurre i costi e generare flussi di cassa con licenze software usate**
Giovanni Lapenta (Key Account Manager Italia – Preo Software AG)
- **Sostenibilità: le sfide del procurement nelle tre dimensioni del percorso, environment, social, governance**
Giorgio Diazzi (Director Technical Operations & CTO – Hearst Magazines Italia SpA)
- **Digitalizzazione delle Certificazioni dei Contratti attraverso la Block chain**
Federica Camurri (Ceo di FC Safety Lab Srl)



GREEN PROCUREMENT E SOSTENIBILITÀ

Venerdì 7 giugno 2024 ore 11:00 – 13:00 e 17:00-18:30

CHAIRMAN:

Andrea Lucarelli (bioMérieux Italia Spa)

SUSTAINABLE VALUE CHAINS: STRATEGIE COLLABORATIVE PER LA RESPONSABILITÀ AZIENDALE

La tavola rotonda propone un'analisi approfondita sulle strategie collaborative all'interno delle catene del valore, focalizzandosi sull'importanza cruciale del coinvolgimento delle filiere nel procurement per promuovere la responsabilità aziendale e la sostenibilità. Esploreremo come queste pratiche possano ridefinire le dinamiche aziendali, generando impatti positivi su scala ambientale e sociale. I partecipanti potranno approfondire il ruolo fondamentale delle filiere nella costruzione di un futuro aziendale più sostenibile ed etico, e contribuire alla discussione su come trasformare le teorie in azioni concrete.

Interventi:

- **Progetto sostenibilità, impatto sulle catene di fornitura-**
Luca Calanca (Strategic Sourcing Manager, Voilap Spa)
- **Supply chain finance a supporto della sostenibilità di filiera**
Federico Caniato (Full Professor, School of Management, Politecnico di Milano)
- **Impatti economici della sostenibilità e distribuzione dei costi nella filiera**
Stefano Tornaghi (General Manager, STETOR SAS)
- **Valutare la Filiera per un Futuro Sostenibile: metodologia Cribis**
Niccolò Zuffetti (Head of Marketing, Cribis)
- **Mitigare il rischio della supply chain Strategie per nuovi fornitori e nuovi prodotti**
Luca Cerini (Partner Era Group)
- **La sostenibilità e gli acquisti una sfida con diverse sfaccettature**
Marco Giannini (Professore Università di Pisa)



INTERNAZIONALIZZAZIONE MERCATI RAW MATERIAL E LOGISTICA

Venerdì 7 giugno 2024 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Sergio Donalizio (Consigliere Nazionale ADACI e CPO – Tesar)

Riccardo Rossi (Consigliere Nazionale ADACI e Parts Value Stream Leader PCMC Spa (Barry-Wehmiller)

NUOVE SFIDE DEI MERCATI INTERNAZIONALI: LOGISTICA TRA INCERTEZZA PREZZI, NORMATIVE E RIPENSAMENTO DEI PROCESSI

La situazione relativa al nuovo assetto del mercato globale sta generando incomprensione e criticità di carattere economico e gestionale.

Obiettivo della tavola è favorire un confronto su problematiche attuali focalizzandosi sui benchmark prezzi, sulle nuove normative e sulle possibili soluzioni.

Relatori e partecipanti alla tavola analizzeranno questa complessa situazione e cercheranno di indicare le linee guida e strategie da applicare.

Interventi:

- **Importanza dei "prezzi benchmark" nell'acquisto dei trasporti**
Marco Sibilia (Managing Director Kelmer Procurement)
- **L'Outsourcing logistico nel 2024: Sfide e Soluzioni nel Contesto Internazionale**
Marco Trabucchi (National Business Development Manager GXO)
- **Carbon Border adjustment Mechanism (CBAM): gli impatti per gli approvvigionamenti e per l'organizzazione dell'impresa tra periodo transitorio e definitivo**
Guido Calderaro (Head of Customs & Excise duties BDO)
- **Come gestire l'incertezza e la volatilità dei mercati internazionali**
Sergio Donalizio (Head of Procurement Tesar)
- **Rame catodo grado A e lega secondaria di alluminio: analisi dei fondamentali, della domanda e dell'offerta a 3 mesi dal Workshop**
Gianni Robinelli (CPO Pedrollo spa)



PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

Venerdì 7 giugno 2024 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Anna Freschi (Consigliere Nazionale ADACI)

PIANIFICATORI:

Pierdanilo Melandro (Vice-Presidente ADACI Sez. Centro-Sud e Head of Procurement & Public Contracts, PagoPA)

PUBLIC PROCUREMENT: ESPERIENZE A CONFRONTO IN UN SISTEMA IN CAMMINO

Interventi:

- **L'esperienza di Cerved nel public procurement**
Andrea Giacotto (Senior Advisory Consultant & Corporate Sales, Cerved Group SpA)
Paola Vallotti (Key Account Manager, Cerved Group SpA)
- **Appalti pubblici 2024, stato dell'arte e prospettive**
Paolo Mezzetti (CEO Chief Executive Officer & Co-Founder, STEP srl e BeeLiveIT srl)
e Carlo Moroni (Account Director, Jaggaer)
- **Procurement e digitalizzazione: ricetta di successo per PagoPA**
Pierdanilo Melandro (Vice-Presidente ADACI Sez. Centro-Sud e Head of Procurement & Public Contracts, PagoPA)
- **La riorganizzazione del procurement come leva strategica per l'innovazione: il caso CDP**
Errico Giallonardo (Responsabile acquisti, Cassa Depositi e Prestiti)
- **Il fattore TEMPO nell'ecosistema dell'e-procurement pubblico: il punto di vista della Stazione appaltante**
Roberto Grisci (Dirigente acquisti, INPS Roma)
- **Conservazione e valorizzazione del patrimonio artistico culturale in Italia – settore pubblico e privato due esperienze a confronto**
Anna Merola (Opera di Santa Maria del Fiore, Duomo di Firenze)
- **Approfondimento sui principi, artt. da 1 a 11 del D. Lgs. 36/2023**
Roberto Di Fede (Consigliere ADACI Sezione Lombardia e Liguria)
- **Esperienza acquisti in un contesto ad alta specificità**
Monica Quaroni (Referente Pianificazione acquisti e servizi generali, Fondazione Cnao Centro Nazionale Adroterapia Oncologica)



CHIMICO FARMACEUTICO

Venerdì 7 giugno 2024 ore 11:00 – 13:00 e 17:00 – 18:30

CHAIRMAN:

Fabio Innocenti (Consigliere Nazionale ADACI, Eli Lilly Italia Spa)

PIANIFICATORE:

Nevio Benetello (Presidente ADACI Sez. Trevenezie e Group Purchasing Director, San Marco Group)

QUALI SONO I PIANI E LE PROSPETTIVE DELLA TRANSIZIONE SOSTENIBILE IN EUROPA STRETTA TRA I COSTI DI IMPLEMENTAZIONE E L'IMPATTO DELLE PRODUZIONI EXTRA CEE

Interventi:

- Federico Ferlin (Presidente e Amm. Delegato FAR POLYMERS Srl)
- **Evoluzione del ruolo degli acquisti alla luce delle nuove sfide del futuro**
Antonio Cavazzana (Managing Director, Milano Colori Srl)
- **Aboca e l'Innovazione Verde: Strategie di Logistica Sostenibile per un Futuro Responsabile**
Andrea Zambuto (Global Logistics Manager, Aboca)



Villa Fenaroli Palace Hotel

VILLA FENAROLI PALACE HOTEL

Via Giuseppe Mazzini, 14
25086, Rezzato, Brescia

www.villafenaroli.it

COME ARRIVARE

In auto

A pochi minuti dall'uscita Brescia Est - Autostrada A4 MI-VE
Autostrade
A4 Milano - Venezia 7 km
A21 Torino - Brescia 17 km

In aereo

Se venite da più lontano, ci trovate alla distanza di circa 60 km dagli aeroporti di Bergamo Orio al Serio e Verona Villafranca, serviti da compagnie aeree internazionali.
Aeroporto di Brescia "Gabriele d'Annunzio" 15 km
Aeroporto di Verona "Valerio Catullo" 55 km
Aeroporto di Bergamo Orio al Serio 60 km

In treno

A 9 km dalla Stazione FS di Brescia (linea Milano - Verona - Trieste), i bus extraurbani diretti a Verona, Portese, Salò e Gargnano e la linea urbana n°3 vi lasceranno a pochi metri dalla nostra struttura.
Perché non provare invece la nuova metropolitana con biglietto integrato per visitare la città?
www.sia-autoservizi.it - www.bresciamobilita.it

PERNOTTAMENTO

È possibile pernottare presso Villa Fenaroli Park Hotel dove ADACI ha opzionato delle camere (camera singola € 75,00 - camera doppia € 90,00 - camera tripla € 110,00) utilizzando il modulo che trovate sul sito ADACI, da inviare direttamente alla Villa.

Nel momento in cui saranno terminate le disponibilità in Villa, sarà cura della stessa provvedere alla sistemazione alberghiera presso l'hotel Majestic House <http://www.majestichouse.it> che dista circa 8 minuti dalla Sede del Convegno. Le condizioni economiche saranno invariate.

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

Per partecipare al Negotiorum Fucina, è necessario iscriversi online all'indirizzo:
<https://shop.adaci.it/fucina-giu-2024.html>

TIPOLOGIE PARTECIPANTI	ISCRIZIONI FINO AL 31/5	ISCRIZIONI DAL 1/6
Socio ADACI Onorario	GRATUITO	GRATUITO
Socio ADACI Qualificato	30€ + IVA	70€ + IVA
Socio ADACI Ordinario e Sostenitore	70€ + IVA	120€ + IVA
Non Socio ADACI	180€ + IVA	240€ + IVA

La partecipazione al Negotiorum Fucina dà diritto a: **12 crediti** per il mantenimento dell'attestazione **Q2P ADACI**