

NOVITA' EXTRA CATALOGO

BREAKDOWN E TOTAL COST OF OWNERSHIP

Versione Elearning

Durata: 1 giornata da 8 ore

Il Breakdown del prezzo e il Total Cost of Ownership sono due strumenti decisivi per:

- Profilare le politiche di acquisto per ciascuna categoria merceologica in funzione della valorizzazione dei driver di costo
- Comparare con maggiore accuratezza le offerte dei fornitori, non solo in funzione del prezzo ma anche dei costi totali
- Predisporre all'interno del contratto di acquisto le clausole di variabilità

Il corso proposto esamina nel dettaglio la configurazione dei due strumenti e propone ai partecipanti una serie di esercitazioni pratiche che provvedono al consolidamento dell'insegnamento teorico.

Breakdown del prezzo

L'esecuzione del breakdown del prezzo, tecnica conosciuta e diffusamente applicata all'interno delle funzioni acquisti, ha la necessità di essere svolta secondo criteri molto precisi e accurati. Il suo utilizzo per la costruzione dei prezzi standard di budget, piuttosto che per l'applicazione di clausole contrattuali di variabilità prezzo o come leva negoziale richiede precisione e fondatezza dei dati. Nella prima parte del corso viene proposta una matrice universale di breakdown che permette di applicare la metodologia con risultati affidabili

Total cost of ownership

La determinazione oggettiva del costo totale di fornitura (a Total Cost of Ownership) è operazione complessa che richiede l'applicazione di una metodologia accurata e articolata. Il procedimento richiede in primo luogo la distinzione tra i costi che appartengono al novero delle spese generali dell'azienda fornitrice (p.es. una polizza assicurativa di responsabilità civile generale) dal funzionamento della struttura acquisti (p.es. il processo di qualificazione dei fornitori) da quelli connessi con una specifica fornitura (p.es. la richiesta al fornitore di una fideiussione a garanzia). Alla stessa stregua è di capitale importanza definire la differenza tra i costi dei quali è possibile avere un dimensionamento economico preventivo (p.es. l'imballaggio, il trasporto o il costo della creazione di una scorta di magazzino) e quelli che possono essere accertati e calcolati con precisione solo a fornitura avvenuta. Infine se è vero l'enunciato secondo il quale i costi lato fornitore sono in qualche modo costi del cliente è anche vero che questa dinamica non è lineare e va valutata caso per caso.

OBIETTIVI

- Raggiungere la padronanza della metodologia del calcolo del breakdown del prezzo e del costo totale di fornitura
- Conoscere le componenti principali del costo totale e saper selezionare quelle applicabili alla fornitura
- Apprendere il sistema di comparazione delle offerte fondato sul breakdown del prezzo e sul costo totale e non sul prezzo.

ARGOMENTI E ARTICOLAZIONE DEL CORSO

09.00 – 10.45

- Introduzione. La necessità del Breakdown e del TCO
- Scelta da parte dei singoli o di gruppi di partecipanti di un bene, un servizio, una prestazione, un lavoro

ESERCITAZIONE: Realizzazione di un breakdown del prezzo del bene/servizio selezionato in accordo alle conoscenze preesistenti del partecipante

- Il breakdown dei prezzi: la matrice e la sua applicazione
- Presentazione dello strumento di breakdown in Excel

ESERCITAZIONE Ricalcolo del breakdown da parte dei singoli o dei gruppi in funzione delle conoscenze apprese e utilizzando lo Strumento Excel

10.45-11.15 – Coffee break

11.15-13.00

QUESTIONARIO DI VERIFICA n. 1 - 5 domande sugli argomenti trattati

- Debriefing finale sul Breakdown e discussione degli elaborati dei partecipanti

ESERCITAZIONE: Calcolo del TCO del prezzo del bene/servizio selezionato in accordo alle conoscenze preesistenti del partecipante

- Presentazione dello strumento di TCO in Excel
- Lezione su TCO – Costi logistici

ESERCITAZIONE: Ricalcolo del TCO logistico da parte dei singoli in funzione delle conoscenze apprese e utilizzando lo Strumento Excel

13.00 – 14.00 Lunch

14.00 – 15.45

- Lezione su TCO – Costi accessori

ESERCITAZIONE: Ricalcolo del TCO dei costi accessori da parte dei singoli in funzione delle conoscenze apprese e utilizzando lo Strumento Excel

QUESTIONARIO DI VERIFICA n. 2 - 5 domande sugli argomenti trattati

15.45-16.15 – Coffee Break

16.15-18.00

- Lezione TCO - Costi occulti

ESERCITAZIONE: Ricalcolo del TCO dei costi occulti da parte dei singoli in funzione delle conoscenze apprese e utilizzando lo Strumento Excel

- Lezione TCO sui costi di struttura

ESERCITAZIONE: Ricalcolo del TCO dei costi di struttura da parte dei singoli in funzione delle conoscenze apprese e utilizzando lo Strumento Excel

QUESTIONARIO DI VERIFICA n. 3 - 5 domande sugli argomenti trattati

- Debriefing finale sul TCO e discussione degli elaborati dei partecipanti