



## Procurement Risk Management (Nella formula del “Networking Training”)

Una formula didattica itinerante e in webinar per l’analisi e la gestione dei rischi di fornitura

La metodologia formativa del Networking Training si è rivelata essere la più efficace per confrontare strategie e tecniche diverse orientate allo scopo di costruire un sistema di risk management nella catena di fornitura. L’introduzione di queste abilità nel procurement permette di valutare attivamente le opportunità offerte dai fornitori e dalle catene di fornitura.

Articolato in quattro moduli erogati presso quattro aziende best performer, a contatto diretto con i loro manager e imprenditori per consolidare le competenze professionali della gestione del rischio di fornitura.

Al termine del percorso è previsto, opzionalmente, lo svolgimento di un test di verifica, al cui superamento verrà rilasciata la dichiarazione di competenza di “Risk Procurement Manager ADACI”.

### ABSTRACT

Comprendere e approfondire modelli e tecniche all’avanguardia nella gestione dei rischi di fornitura con il confronto diretto con i manager delle aziende ospiti. Approfondimento e sviluppo di un approccio flessibile e approfondito alla materia in virtù delle competenze tecniche, gestionali, professionali e relazionali che si combinano e si integrano con le nuove competenze digitali per trasferire in modalità diretta contenuti e saperi.

I recenti eventi hanno dimostrato che per gestire l’offerta e la supply chain sono necessarie strategie per la gestione dei rischi sia quotidiani sia eccezionali. Per ottimizzare i risultati e le performance di business il rischio deve essere sistematicamente identificato e valutato affinché, sulla base delle risultanze della valutazione, si provveda all’elaborazione delle necessarie procedure di mitigazione.



### FOCUS SUL PROCUREMENT RISK MANAGEMENT

Un itinerario formativo focalizzato sulle soluzioni implementate dalle funzioni acquisti, logistica e/o supply chain management di best performer



### PERCORSO ITINERANTE PRESSO LE SEDI DELLE IMPRESE

Quattro incontri, virtuali o fisici, ospiti di aziende protagoniste dell’eccellenza italiana



### TESTIMONIAL AZIENDALI E FORMATORI DI ESPERIENZA

Ogni modulo di una giornata da 8 ore è dedicato ad un tema del rischio della catena di fornitura, discusso e condiviso sia con i manager e gli imprenditori dell’azienda ospitante sia con formatori di esperienza, così da offrire un qualificato mix di teoria e pratica



### CONFRONTO TRA PROFESSIONISTI

Il percorso PROCUREMENT RISK MANAGEMENT è associato alla proposta “CPO Lounge ADACI” (Vedi pag. 67) una modalità di confronto diretto tra i responsabili della funzione acquisti

### OBIETTIVI

- Offrire l’opportunità di prendere parte ad una serie di incontri fra professionisti del procurement al fine di confrontarsi sull’introduzione e sull’uso quotidiano di modelli e strumenti di assessment e di mitigazione dei rischi
- Permettere di individuare le modalità per migliorare la performance della gestione dei rischi di fornitura della propria azienda in un contesto stimolante di crescita condivisa
- Trasmettere, in ciascuna azienda nella quale si tiene il modulo, conoscenze e informazioni di dettaglio connesse con la specificità dei processi di procurement del contesto.

### DESTINATARI

- **Responsabili, Senior Buyer e Category Manager di aziende di ogni dimensione e attive in tutti i settori di attività economica** (per ricevere una formazione approfondita sui temi più rilevanti del procurement risk management e per avere l’opportunità di svolgere un benchmarking sulle strategie di assessment e di mitigazione)
- **Talentuosi/Talent Buyer junior** (per acquisire le nozioni chiave di area risk)
- **Imprenditori, professionisti e consulenti di area Procurement, Logistica e Supply Chain** (per avere la possibilità di conoscere le soluzioni più adeguate di gestione dei rischi di fornitura in diverse situazioni aziendali)
- **Responsabili di altri enti tecnici e unità di business** (per sperimentare e apprendere le tecniche di riduzione dei rischi di fornitura in corso di esecuzione delle forniture di beni, servizi, prestazioni e lavori)

## AGENDA

Il percorso è articolato in quattro incontri ricchi di attività pratiche e mirate all'analisi e alla gestione del rischio di fornitura.



### I INCONTRO - 14 APRILE 2022

#### Dal rischio al risk management: I fondamenti del procurement e supply chain risk management

Il procurement investiga sui fattori di rischio del sourcing globale e interni all'organizzazione aziendale. Attraverso l'utilizzo delle metodologie del risk management e le procedure di mitigazione, il Procurement sarà fautore della gestione del rischio, coinvolgendo il vertice aziendale per quantificarne l'impatto finanziario. L'azienda ospite provvederà a fornire un excursus approfondito sulle proprie procedure di approccio alla materia

Azienda ospitante: **Amadori SpA** (presso l'azienda e/o in webinar)



### II INCONTRO - 12 MAGGIO 2022

#### Adottare l'approccio del Risk Break-Down Structure (RBS) consente una gestione efficace del rischio e una prioritizzazione e strutturazione delle vulnerabilità di area e di progetto

Il valore della RBS è nel delineare e definire le ipotesi di lavoro e gli scenari di rischi anticipando le attività di progetto e permettendone una gestione delle correlazioni fra i rischi. Durante l'incontro verranno esaminati casi ed esperienze di rischi di inadempienza da parte dei fornitori nel sourcing globale e nazionale. Il Risk Break Down Structure sviluppa una metodologia di analisi e verifica del rischio di fornitura attraverso una analisi del parco fornitori e delle classi merceologiche nella consapevolezza delle implicazioni legali e dei regolamenti governativi in essere (common law, salute e sicurezza, commercio, proprietà intellettuale ambiente)

Azienda Ospitante: **iGuzzini SpA** (presso l'azienda e/o in webinar)



### III INCONTRO - 9 Giugno 2022

#### Casi ed esperienze: La qualifica del fornitore e il vendor rating: strumenti di prevenzione che rendono efficaci e tempestive le decisioni in merito al fornitore

Qualifica dei fornitori e vendor rating come strumenti chiave per il monitoraggio dei fornitori e la mitigazione dei rischi. Parametri, indicatori e algoritmi di valutazione preventiva e consuntiva sono da studiare e implementare nel rispetto delle politiche e degli obiettivi di procurement risk management. E' inoltre indispensabile inserire, nei sistemi di verifica dei fornitori, un richiamo esplicito agli strumenti di sostenibilità, anche attraverso l'approccio Green Swan

Azienda Ospitante: **Niuma SpA** (presso l'azienda e/o in webinar)



### IV INCONTRO - 27 OTTOBRE 2022

Analisi di casi reali e di progetti di make or buy, di opzioni di esternalizzazione, di controllo della continuità di fornitura e di azioni di ripristino orientati alla riduzione del rischio di fornitura. Presentazione di una matrice di KPI dedicati per la misura dei rischi nella supply chain

Discussione finale di chiusura del percorso in plenaria con la guida di due facilitatori, fra i quali un esponente del mondo accademico.

Azienda Ospitante: **Salvagnini SpA** (presso l'azienda e/o in webinar)



## EDIZIONI 2022

I INCONTRO	II INCONTRO	III INCONTRO	IV INCONTRO
14 aprile	12 maggio	9 giugno	27 ottobre



**Durata** 32 ore  
4 giornate da 8 ore



#### EROGAZIONE:

**In presenza a seconda delle disposizioni in materia covid-19.**



#### FREQUENZA DI UN SINGOLO INCONTRO

Per questo insegnamento è possibile fruire di un singolo incontro da 8 ore alla tariffa di 900,00 Euro + IVA (700,00 Euro + IVA per soci ADACI)



#### PROVA FINALE DI VERIFICA (Opzionale)

Al superamento del test di verifica viene rilasciata la dichiarazione di competenza di "Risk Procurement Manager ADACI"