

## Percorso formativo integrato sui temi del rischio e della sostenibilità della catena di fornitura

### Il percorso

Un percorso unitario per il trattamento di **due tematiche** emergenti in ambito procurement che sono tra le priorità dei CPD: le compliance di sostenibilità e la gestione dei rischi nella catena di fornitura. L'approccio alla sostenibilità è strettamente coniugato al rischio di gestire la catena di fornitura in accordo a criteri e procedure che ne garantiscano la completa affidabilità per la crescita di lungo periodo

### OBIETTIVI



#### La qualificazione ADACI

La frequenza di questo itinerario formativo permette di acquisire la completa preparazione per affrontare l'esame di qualifica ADACI di sostenibilità e rischio. La qualifica ADACI di sostenibilità e rischio è aggiuntiva rispetto a quella organizzata sui tre diversi livelli L1, L2 ed L3. Ad ogni livello corrisponde, con difficoltà e complessità crescente, un test sulle materie trattate durante il percorso



#### Per un procurement sostenibile

In primo luogo viene svolto l'esame della lettera della linea guida UNI ISO 20400, sia per consolidare la comprensione delle sue linee guida sia per realizzare l'integrazione della sostenibilità nella strategia e nelle politiche di acquisto di un'organizzazione aziendale. Trattando degli approcci e delle modalità necessari per rendere il procurement sostenibile è inevitabile affrontare la questione della dialettica tra sostenibilità e marginalità. Si tratta infatti di individuare la strada di un bilanciamento ottimale tra la tensione al profitto da parte dell'azienda e la necessità di rispettare i più stringenti vincoli socio-ambientali per individuare come sia possibile far sì che la sostenibilità divenga anche un fattore di successo aziendale. Si stima una crescita di costi collegati alla sostenibilità potrebbero essere "insostenibili" per le aziende. Alla radice di queste posizioni vi sono preconcetti che questo corso indaga approfonditamente proponendo una modalità di calcolo dei reali costi della sostenibilità ed evidenziando quali sono i vantaggi e le opportunità che gli acquisti sostenibili possono portare all'azienda anche nel rispetto delle risorse umane ed ambientali.



#### Procurement Risk Management

Modelli e tecniche all'avanguardia nella gestione dei rischi di fornitura attraverso una disamina accurata delle tecniche di assessment e di trattamento dei rischi. Il percorso approfondisce e sviluppa un approccio articolato e flessibile alla materia in virtù delle competenze tecniche, gestionali, professionali e relazionali che si combinano e si integrano con le nuove competenze digitali per trasferire in modalità diretta contenuti e saperi. I recenti eventi politici ed economici internazionali hanno dimostrato che per gestire l'offerta e la supply chain sono necessarie strategie per la gestione dei rischi sia quotidiani sia eccezionali. Per ottimizzare i risultati e le performance di business il rischio deve essere sistematicamente identificato e valutato affinché, sulla base delle risultanze della valutazione, si provveda all'elaborazione delle necessarie procedure di mitigazione.



#### Project Work

Durante il percorso i partecipanti elaborano un Project Work su un tema, tratto dall'esperienza professionale del discente e concordato con la Commissione Qualificazioni ADACI. Il Project Work viene avviato dopo la conclusione del primo modulo e concluso successivamente all'ultimo modulo. Il PW verrà presentato da ogni singolo partecipante in una sessione dedicata successivamente al termine del percorso.

### SOSTENIBILITÀ

- Fornire le informazioni necessarie alla comprensione della norma UNI ISO 20400 e dei suoi criteri applicativi
- La matrice di materialità lato acquisti
- Permettere di acquisire la padronanza della matrice SWOT, del calcolo dei costi e dei benefici e degli indici di sostenibilità
- Sottolineare come l'introduzione di principi di responsabilità, trasparenza e rispetto dei diritti umani nella gestione acquisti possa realmente tradursi in vantaggio economico per l'azienda

### RISK

- Individuare i rischi di fornitura in funzione della specificità del bene/servizio acquistato e del contesto di fornitura
- La matrice dei rischi e Assegnazione le priorità di rischio
- Valutazione di impatto
- Conoscere tecniche di trattamento dei rischi di fornitura con particolare attenzione alle modalità di mitigazione
- Costruire un panel di indicatori specifici dei rischi per ciascun bene/servizio acquistato attraverso l'individuazione dei KRI (Key Risk Indicator) più appropriati

### DESTINATARI

- Responsabili delle Funzioni Procurement, Responsabili Acquisti di unità di business e Team Leader (per raggiungere la conoscenza di dettaglio delle modalità di costruzione di un sistema di procurement sostenibile e di gestione dei rischi di fornitura)
- Responsabili delle Funzioni di Staff Acquisti - procedure, reporting, vendor management (per apprendere gli elementi chiave di un piano strategico di sostenibilità e di risk management allo scopo di orientare correttamente la costruzione degli strumenti di supporto alle azioni delle linee operative del procurement)
- Responsabili e risorse degli enti HSE e sostenibilità (per un approfondimento dei temi della messa in pratica della norma UNI ISO 20400)
- Qualità Fornitori - SQA (per partecipare a un esame dettagliato sullo spirito e sulla lettera delle normative sostenibilità e risk applicabili).
- Imprenditori, professionisti e consulenti di area Procurement, Logistica e Supply Chain (per avere la possibilità di conoscere le soluzioni più adeguate di gestione della sostenibilità e dei rischi di fornitura in diverse situazioni aziendali)
- Responsabili di altri enti tecnici e unità di business (per sperimentare e apprendere le tecniche di applicazione delle compliance di sostenibilità e di riduzione dei rischi di fornitura)

### AGENDA

#### SOSTENIBILITÀ

#### MODULO 1 8 ORE

##### 1. La norma UNI ISO 20400

- a) La definizione di acquisti sostenibili
- b) I principi e le considerazioni chiave
- c) Analisi dei contesti e livelli di applicabilità
- d) Il Life Cycle Assessment

##### 2. Sourcing e sostenibilità

###### Aggiornamenti sulla Direttiva 2014/95/UE (c.d. NFRD) e gli asset intangibili E.S.G.

- a) Sviluppo di una strategia di acquisti sostenibili
- b) Early involvement sulla sostenibilità con gli stakeholder interni
- c) La gestione del rischio di fornitura in un sistema di procurement sostenibile
- d) La catena di fornitura: analisi e strumenti di verifica e monitoraggio
- e) La gara: il punteggio di sostenibilità
- f) Il contratto: gli elementi contrattuali a protezione delle scelte di sostenibilità

- g) La preparazione alla trattativa nella considerazione degli aspetti di sostenibilità

##### 3. Analisi dei costi di sostenibilità

- a) Total Cost of Ownership (TCO) con evidenza dei costi di sostenibilità Life cycle Assessment
- b) Costi per acquisti non in linea con i livelli di sostenibilità sociale ed etica richiesta dal mercato (rispetto dei diritti umani, lotta contro la corruzione attiva e passiva in misura necessaria alla comprensione dell'andamento dell'impresa)
- c) SWOT analysis dei vantaggi e degli svantaggi, delle opportunità e dei rischi dell'acquisto sostenibile

**ESERCITAZIONE:** Avvio dell'esercitazione con la presentazione del Case. I partecipanti sono istruiti su come avviare la realizzazione del Project Work. Ciascuno dovrà creare un sistema di acquisti sostenibili e di gestione dei rischi per un gruppo merce tratto da quelli indicati nel Case presentato

## MODULO 2 8 ORE

### 1. Il procurement sostenibile e l'azienda

- Interazione tra la sostenibilità nel procurement e gli obiettivi generali aziendali di sostenibilità (p.es. certificazioni ambientali, reporting, etc.).
- L'integrazione delle istanze green nella contrattualistica aziendale per gli appalti, per i servizi e per le forniture
- L'oggetto del contratto: prestazioni e caratteristiche, criteri minimi di conformità
- Come il procurement abbia la facoltà di cambiare le condizioni di lavoro lungo l'intera catena di supply chain

### 2. Monitoraggio e reporting

- KPI di sostenibilità

- Reportistica interna e dei fornitori

### 3. La trattativa contrattuale

- Due diligence nell'attività di investigazione e di approfondimento nelle trattative
- L'analisi delle complicità diretta e indiretta nella violazione dei criteri di sostenibilità
- Utilizzo delle leve di sostenibilità in trattativa

**ESERCITAZIONE:** I partecipanti interloquiscono con il docente per individuare i criteri di applicazione dei contenuti di questa sezione di insegnamento al Project Work in progress

## AGENDA

### RISK

## MODULO 3 8 ORE

### 1. Dal rischio al risk management.

I fondamenti del procurement e supply chain risk management

### 2. Il Risk Break-Down Structure (RBS):

- La gestione efficace del rischio e la prioritizzazione e strutturazione delle vulnerabilità di area e di progetto (forecast e piano)
- L'assessment dei rischi di fornitura attraverso una analisi del parco fornitori e delle classi merceologiche
- L'investigazione sui fattori di rischio del sourcing globale e interni all'organizzazione aziendale.
- La contingency: Definizione delle ipotesi di lavoro e degli scenari di rischi anticipando le attività di progetto e permettendone una gestione delle correlazioni fra i rischi
- Qualifica dei fornitori e vendor rating come strumenti chiave per il monitoraggio dei fornitori e la mitigazione dei rischi

### 3. Il trattamento dei rischi:

- Leve di previsione e leve di protezione dei rischi
- Tecniche di mitigazione
- Accettazione dei rischi

### 4. Risk management e sostenibilità: un raccordo indispensabile per un controllo totale della catena di fornitura

**ESERCITAZIONE:** I partecipanti interloquiscono con il docente per individuare i criteri di applicazione dei contenuti di questa sezione di insegnamento al Project Work in progress

## MODULO 4 8 ORE

### 1. Presentazione del sistema KRI

- Il modello KRI
- Definizione di KRI
- Studi e riferimenti bibliografici
- Differenze e similitudini con il Vendor Rating
- Confronto fra KPI e KRI
- Perimetro di applicazione

### 2. Classi di KRI:

- per prezzo di acquisto
- per livelli di efficienza
- per caratteristiche del servizio reso
- per gestire alternative (Real Option)
- per gestire il prodotto green

### 3. KRI: aspetti contrattuali e vantaggi

- Revisione dei contratti di fornitura
  - Analisi dei contratti sotto il profilo dei rischi
  - Evidenza delle clausole di protezione dai rischi
  - Criteri di rinegoziazione contrattuale
- Vantaggi correlati all'implementazione di un sistema KRI
  - Reporting interno
  - Relazione con i fornitori

**ESERCITAZIONE:** I partecipanti completano il Project Work. In sessioni successive dedicate ad ogni singolo partecipante il PW verrà presentato e discusso



## EDIZIONI 2023

I INCONTRO	II INCONTRO	III INCONTRO	IV INCONTRO
29 maggio Milano e Web	30 maggio Milano Web	20 giugno Milano e Web	21 giugno Milano e Web
16 ottobre Web	17 ottobre Web	30 ottobre Web	31 ottobre Web

**DURATA:** 32 ore  
4 moduli da 8 ore

**EROGAZIONE: In doppia opzione:** erogazione sia in presenza sia on-line, il partecipante potrà prendere parte alla lezione presso il nostro centro formazione di Milano oppure seguire la lezione on-line (la 1° edizione)  
**On-line** (la 2° edizione)

**FREQUENZA DI UN SINGOLO MODULO**  
Per questo insegnamento è possibile fruire di singoli moduli da 8 ore alla tariffa di 900,00 Euro + IVA (700,00 Euro + IVA per soci ADACI)



### PROVA FINALE DI VERIFICA (Opzionale)

Al superamento del test di verifica viene rilasciata la dichiarazione di competenza di "Risk Procurement Manager ADACI"

## FORMAZIONE TERRITORIALE per le PMI

ADACI e ADACI Formanagement sono fortemente convinte dell'importanza di fornire un servizio adatto alle esigenze del professionista del procurement per cui ritengono importante sia sviluppare piani formativi per le esigenze territoriali e per distretti industriali specifici sia poter mettere a valore aggiunto le sinergie tra persone/aziende inserite in contesti di "buon vicinato". Per questo motivo la stretta collaborazione tra l'organizzazione centrale e le sei sezioni territoriali di ADACI permette l'organizzazione e la promozione dei percorsi formativi destinati alle PMI. Consapevoli delle caratteristiche del tessuto economico della zona di pertinenza i consiglieri sezionali provvedono, in sinergia con il piano didattico e formativo nazionale, a elaborare progetti "ad hoc" per le esigenze delle aziende del territorio portando a valore aggiunto la conoscenza delle situazioni di mercato locali.

Il servizio è stato studiato anche per fornire a coloro i quali all'interno dell'impresa si occupano di acquisti di beni e servizi, anche se si tratti di figure professionali non esclusivamente dedicate a questo incarico, degli strumenti più idonei a costruire un processo di procurement congruo con le esigenze del business aziendale.

I progetti formativi territoriali sono organizzati secondo un protocollo ormai ampiamente collaudato:

- Assessment delle figure professionali acquisti
- Individuazione dei gap formativi in relazione all'incarico di competenza
- Proposta del piano formativo
- Affinamento del progetto con la direzione dell'azienda
- Erogazione della formazione
- Supporto post-formazione con interventi di aggiornamento programmati

Al pari delle proposte formative centrali coloro i quali frequentino corsi e percorsi gestiti localmente hanno il diritto all'accesso agli esami di attestazione di qualifica ADACI ai sensi della legge 4/2013

L'impresa cliente potrà inoltre avvalersi, se richiesto, dell'assistenza al finanziamento delle attività formative tramite i Fondi Interprofessionali.

Per ogni richiesta di informazione vi preghiamo di consultare il sito ADACI nell'area Formazione Territoriale (<https://shop.adaciformanagement.it/formazione-territoriale-pmi/>) e/o di rivolgervi alla Segreteria Commerciale di Adaci Formanagement: [segreteriacorsi@adaci.it](mailto:segreteriacorsi@adaci.it)  
Tel. 02.400.72.474 ext.4