

TECNICHE DI RIDUZIONE DEGLI STOCK DI MAGAZZINO

TEORIA, MODELLI, STRUMENTI E APPLICAZIONI

Flessibilità del servizio e pronta consegna richiedono una risposta veloce, che spesso è possibile solo se la merce (sia in ingresso come materia prima e componentistica sia in uscita come prodotto finito) è presente in azienda. D'altro lato, la scorta rappresenta un immobilizzo che va dimensionato in modo corretto rispetto alle necessità della produzione e alle opportunità del mercato di vendita. E nel contempo il livello delle scorte dovrà essere mantenuto al minimo livello possibile allo scopo di ridurre i costi finanziari e operativi del suo magazzino.

Il corso intende fornire gli strumenti pratici per la determinazione dei livelli di scorta ottimali in base alle specifiche esigenze aziendali e per operare con le modalità più adeguate per la loro riduzione.

OBIETTIVI

- Fornire le conoscenze adeguate per impostare una corretta gestione delle scorte per contribuire fattivamente all'attuazione delle strategie aziendali
- Divulgare le principali tecniche di riordino dei materiali e padroneggiarne la loro applicazione
- Trasmettere i criteri di individuazione delle modalità di riordino più adatte a seconda dei casi e delle tecniche di controllo dei livelli di magazzino per gestire gli eventuali scostamenti
- Permettere di acquisire la consapevolezza e la capacità di interagire con la funzione procurement per operare una concreta riduzione delle scorte
- Far conoscere le tecniche del corretto posizionamento delle scorte nei punti strategici dell'azienda e della catena di fornitura
- Consentire di raggiungere la padronanza degli strumenti Excel® a supporto della gestione scorte ed impratichirsi nel loro uso

DESTINATARI

- **Responsabili e risorse senior della funzione magazzino** (per acquisire una completa conoscenza dei processi di formazione e gestione delle scorte)
- **Responsabili Acquisti, Category Manager e Buyer Senior** (per raggiungere la padronanza della dinamica della costruzione delle scorte per intervenire, in condivisione con la funzione magazzino e logistica, in ordine alla loro riduzione)
- **Expediter e Gestori materiali** (per avere la possibilità di entrare nei dettagli dei processi di stoccaggio per considerarne i loro effetti sulle gestione dei lotti, dei trasporti e dei tempi di consegna)
- **Responsabili e risorse delle unità di business e degli enti tecnici interni** (per ottenere piena contezza delle criticità relative alla formazione e al mantenimento delle scorte materiali)
- **Risorse dei servizi di pianificazione** (per approfondire l'esame delle logiche che sono alla base della creazione delle scorte di magazzino)

AGENDA

MODULO I – 8 ORE

1. Generalità sulle scorte

- a) Il contributo delle scorte nella realizzazione della strategia aziendale e nella soddisfazione del cliente
- b) La progettazione del network di fornitura e il posizionamento delle scorte nella supply chain
- c) La relazione fattiva tra procurement, magazzino, logistica e pianificazione materiali allo scopo di gestire e ridurre i livelli di scorta

2. Pianificazione e tecniche di riordino

- a) La pianificazione dei livelli di giacenza
- b) Tecniche di riordino dei materiali:
 - Gestione dei materiali a ripristino (punto di riordino)
 - Gestione dei materiali a fabbisogno (MRP)
 - Gestione dei materiali Just In Time
 - Tecniche di Vendor Managed Inventory e di Collaborative Planning and Replenishment
 - Gestione dei materiali a domanda sporadica

ESERCITAZIONE - impostazione e avvio dell'esercitazione. Ciascun partecipante riceverà un file Excel® nel quale, sulla base di un caso proposto dal docente, verranno inseriti i dati necessari per la gestione di una scorta a magazzino di alcune voci.

MODULO II – 8 ORE

1. Introduzione all'Intelligenza Artificiale nella Supply Chain

- a) Panoramica dell'AI e Machine Learning (ML) applicati alla logistica.
- b) Vantaggi dell'AI nella previsione della domanda e nell'ottimizzazione delle scorte

2. Scegliere la tecnica di riordino più adatta al contesto

- a) Valutare i volumi, i lotti, le esigenze della produzione
- b) Valutare gli elementi della logistica inbound: trasporti e imballaggi

3. Le metriche chiave per il monitoraggio e controllo delle scorte

- a) Identificare i KPI di misurazione delle scorte
- b) Creazione di un cruscotto e comunicazione dei risultati all'interno dell'azienda

4. Impostare e gestire piani di riduzione delle scorte

- a) Come agire di concerto con la funzione procurement
- b) Le politiche di acquisto e i loro effetti sui volumi delle scorte
- c) Quali obiettivi di breve, medio e lungo termine prefissare

ESERCITAZIONE - Durante lo sviluppo dell'insegnamento i partecipanti aggiornano il file Excel® consegnato loro nel corso del primo modulo sino alla realizzazione di uno strumento definitivo di gestione e riduzione scorte.



DURATA

16 ore
2 giornate da 8 ore
h. 09.00/18.00

EROGAZIONE

On-line

EDIZIONI

• 17 e 24 aprile 2026

