



Osservatorio HOPES

Hub for Observatory on Procurement, Environmental, and Supply Chain Sustainability

La Visione di HOPES

Un nuovo spazio per la ricerca e l'organizzazione nel procurement sostenibile, innovativo e resiliente a garanzia della business continuity.

HOPES nasce per favorire la collaborazione tra il mondo accademico e professionale, con un obiettivo ambizioso: creare conoscenza rilevante, utile e replicabile nei campi della sostenibilità ambientale, della gestione resiliente ed innovativa catena di fornitura e degli acquisti pubblici e privati anche in ottica di risk procurement management.

I NOSTRI OBIETTIVI

- Collaborazione tra ADACI e SSSA-IdM su ricerca e formazione
- Avvio di progetti congiunti e innovativi
- Promozione di soluzioni sostenibili, innovative e digitali per il procurement
- Costruzione e gestione di banche dati primarie e secondarie
- Valorizzazione di esperienze aziendali e professionali eccellenti
- Partecipazione attiva alle iniziative istituzionali ADACI
- Organizzazione di convegni e attività divulgative
- Contenuti per le attività formative dedicate alle aziende di ADACI

LA NOSTRA FILOSOFIA

AMBIZIONE

Sviluppare conoscenza unendo rigore metodologico e rilevanza tematica.

DELIVERY

Produrre output puntuali e di qualità secondo un piano strutturato.

COINVOLGIMENTO

Valorizzare il contributo degli associati ADACI nei progetti dell'Osservatorio.

IMPATTO

Agire sul necessario: sviluppare nuove conoscenze per fare la differenza.

GOVERNANCE DELL'OSSERVATORIO

Tre livelli per una gestione efficace:

- **HOPES-CU (Coordination Unit):** cabina di regia generale
- **HOPES-DH (Development Hub):** regia dei singoli progetti
- **HOPES-I (Insights):** team tematici con esperti e responsabili di progetto

La governance favorisce la co-progettazione, l'incontro annuale di programmazione e una forte sinergia tra ricercatori e associati ADACI.

UN APPROCCIO EMPIRICO E PARTECIPATIVO

HOPES si fonda su una collaborazione attiva e flessibile:

- **Metodologia scientifica e supporto tecnico** da SSSA-IdM (. Istituto di Management)
- **Condivisione di esperienze e conoscenze** da parte degli associati ADACI
- **Forme di interazione modulabili:** online e offline, alta o bassa intensità
- **Partecipazione volontaria e autodeterminata**
- **Valori chiave:** apertura intellettuale e responsabilità collaborativa

Attività e Obiettivi 2025-2026

Best Strategic Procurement Organization

Analisi comparativa aziende leader settori bancario, chimico, farmaceutico, manifatturiero, HoReCa, automotive, ecc. – valutazione funzione e processo procurement aziendali per qualificare i modelli organizzativi

Lessons Learnt

Individuazione e valorizzazione di almeno due casi di successo analizzati con esperti, con restituzione alla community per stimolare nuove adesioni

GPP (Green Public Procurement)

Sviluppo di almeno due tavoli di lavoro e selezione di un caso virtuoso da documentare e divulgare

ESG Digital Data

Completamento della prima rilevazione sui fabbisogni digitali delle imprese sul tema ESG e avvio della rete con i digital service provider

Stakeholder Engagement

Sviluppo di un gruppo di lavoro, comprensivo di test bed, fino alla fase di monitoraggio delle soluzioni avanzate proposte

Carbon Management

Consolidamento del tavolo sul Carbon Management, con coinvolgimento di almeno 10 soci attivi nella fase iniziale

Instant Survey: partecipando all'iniziativa HOPES ADACI/Università Sant'Anna, potrai essere invitato a esprimere la tua opinione su temi attuali del procurement, contribuendo a instant survey che costituiranno la base per analisi e ricerche. Queste saranno pubblicate su riviste di settore, al fine di aumentare la visibilità e l'influenza della community professionale

Programma di Attività Annuale

GIUGNO 2025 – LUGLIO 2026

Un piano d'azione concreto, focalizzato su impatti misurabili e partecipazione attiva della comunità ADACI. Le attività dell'Osservatorio HOPES si articolano in sei aree operative, i **Development Hub**, ciascuno con obiettivi chiari e risultati attesi.

I Development Hub promossi da ADACI in collaborazione con il gruppo ERE della Scuola Superiore Sant'Anna mirano a generare conoscenza pratica e condivisa su vari temi legati alla sostenibilità aziendale, attraverso la collaborazione tra manager e ricercatori.

Tutti gli hub prevedono call di partecipazione tra giugno e luglio 2025, con requisiti minimi di adesioni da parte dei soci ADACI per l'attivazione dei gruppi di lavoro.

 Clicca su un box per i dettagli dell'HUB corrispondente:

hub¹

Best Strategic Procurement Organization

raccoglie informazioni sulla gestione del processo/gestione del procurement in settori diversi concentrandosi sulla loro valutazione. Individuazione di un fil rouge generale

hub²

Lessons Learnt:

raccoglie esperienze aziendali esemplari per trasformarle in modelli e strumenti condivisibili, con l'obiettivo di orientare altre imprese nella transizione sostenibile. Coinvolge i soci ADACI nel reperimento delle informazioni per le analisi.

hub³

GPP (Green Public Procurement):

esplora i casi identificati dai partecipanti come di maggior interesse nel GPP, con lo scopo di estrarre linee guida utili per altre aziende. Sotto la guida di SSSA-Idm, i manager di ADACI si trasformano in ricercatori e lavorano insieme nei tavoli.

hub⁴

ESG Data:

affronta la sfida della governance dei dati ESG, promuovendo raccolta, analisi e diffusione di pratiche efficaci per migliorare la trasparenza e la competitività. Si basa su survey e attività di co-progettazione.

hub⁵

Stakeholder Engagement:

si concentra su strumenti e strategie per coinvolgere stakeholder lungo tutta la filiera, con l'obiettivo di promuovere comportamenti sostenibili anche oltre i fornitori diretti.

hub⁶

Carbon Management:

supporta le imprese nello sviluppo di strumenti per la gestione delle emissioni, in particolare Scope 3, tramite survey, scambio di esperienze e modelli gestionali replicabili.

Realizzazione di survey per condurre almeno un'indagine rapida su temi rilevanti nel mondo del procurement, con l'obiettivo di testare e perfezionare il processo di raccolta, analisi e diffusione dei dati, comunicando il sentiment dei professionisti del settore.

Le survey raccolgono i sentiment dei professionisti nelle aree di interesse del mercato, trasformando i casi esemplari in modelli e strumenti condivisibili, utili a guidare altre imprese nel percorso verso la transizione sostenibile.

Coinvolgimento dei soci ADACI nella selezione e analisi dei casi proposti e nel reperimento delle informazioni necessarie per le analisi.



Osservatorio HOPES
Hub for Observatory on Procurement,
Environmental, and Supply Chain Sustainability



hub¹

Best Strategic Procurement Organization

IL PROCUREMENT COME MOTORE DI CAMBIAMENTO: UN PERCORSO DI RICERCA E CONDIVISIONE MANAGERIALE

Con questo Development Hub, ADACI e SSSA-Idm promuovono uno spazio di confronto tra i manager delle imprese coinvolte, per effettuare un'analisi comparativa sulle strategie di procurement in particolar modo sulla parte di organizzazione della struttura e del processo gestionale. Le aziende scelte saranno di diversi settori aziendali come bancario/assicurativo, chimico/farmaceutico, manifatturiero, Oil & Gas, Facility e Servizi, Industriali, Biotecnologie, Automotive, Aerospace, Alimentare, GDO, HoReCa, Logistica e Trasporti, Pubblica Amministrazione/Partecipate etc. Partendo dalle esperienze dei partecipanti i manager vestiranno quindi i panni dei ricercatori e svilupperanno, attraverso un'analisi delle sfide specifiche dei settori interessati, un sistema di valutazione della funzione, del processo procurement e dei modelli organizzativi.

Perché partecipare?

- Diventi protagonista attivo della scelta dei parametri di valutazione della funzione e del processo
- Innovare la ricerca del fil rouge che può unire strategie/organizzazioni procurement in settori diversi per migliorare le proprie strategie.
- Rafforzi la tua reputazione di impresa leader del settore

Cosa cerchiamo:

Soci ADACI interessati a co-sviluppare e testare strumenti di valutazione del processo/organizzazione strategici per costruire modelli di riferimento

Scadenze:

- Manifestazioni di interesse entro il 15 luglio 2025
- Minimo richiesto: 20 manifestazioni di interesse e 2-3 aziende candidate per settore

Cosa puoi fare: Co-progettare, implementare, validare nuovi strumenti.



Osservatorio HOPES
Hub for Observatory on Procurement,
Environmental, and Supply Chain Sustainability



hub²

Lessons Learnt

**CONDIVIDI LA TUA ESPERIENZA. ISPIRA IL CAMBIAMENTO.
COSTRUIAMO INSIEME UNA CONOSCENZA CONDIVISA.**

Hai affrontato una sfida aziendale complessa e hai trovato una soluzione innovativa, replicabile e significativa? Il Development Hub "Lessons Learnt" ti invita a trasformare questa esperienza in conoscenza utile per tutta la comunità ADACI e per il mondo delle imprese italiane.

Insieme alla Scuola Superiore Sant'Anna, ADACI promuove una call per raccogliere casi aziendali di successo che possano generare valore anche per altri. Le proposte selezionate saranno analizzate con rigore scientifico e valorizzate attraverso materiali formativi, modelli di riferimento o pubblicazioni.

Perché partecipare?

- Contribuisci alla crescita della cultura manageriale
- Dai visibilità alla tua esperienza
- Entra in una rete qualificata di manager e ricercatori

Cosa cerchiamo:

Casi esemplari di successo aziendale, con modelli e principi trasferibili ad altre realtà.

Chi può partecipare:

Tutti i soci ADACI che desiderano raccontare un caso di cui sono fieri.

Scadenze:

- Segnalazioni entro il **15 luglio 2025**
- Avvio dei gruppi di lavoro da agosto a novembre 2025
- Minimo richiesto: **2 casi proposti e 3 soci coinvolti**

Modalità di presentazione libera: documento, email, audio, video.



Osservatorio HOPES
Hub for Observatory on Procurement,
Environmental, and Supply Chain Sustainability



hub³

GPP (Green Public Procurement)

IL FUTURO DEL PROCUREMENT PUBBLICO È VERDE. E PARTE DA TE.

Il Green Public Procurement rappresenta una leva strategica per la transizione ecologica.

Tuttavia, la sua applicazione talvolta è difficoltosa e risente di limiti organizzativi.

Con questo Development Hub, ADACI e SSSA-Idm promuovono uno spazio di confronto tra i manager delle imprese coinvolte, per analizzare insieme le sfide e sviluppare soluzioni operative concrete, partendo dalle esperienze dei partecipanti. Il percorso è strutturato in più fasi: si parte da una proposta dei temi, con successiva selezione dei casi di maggior interesse, che saranno poi analizzati attraverso dei gruppi di lavoro.

I manager vestiranno quindi i panni dei ricercatori e svilupperanno, attraverso un'analisi dei casi, degli strumenti e delle linee guida utili a tutta la rete.

Perché partecipare?

- Anticipi l'evoluzione delle policy
- Scambi prospettive con altri attori pubblici e privati
- Posizioni la tua organizzazione come riferimento nel GPP

Cosa cerchiamo:

Proposte e partecipazione da parte dei soci PA a un tavolo di lavoro su un tema di frontiera.

Scadenze:

- Manifestazioni di interesse entro il **10 luglio 2025**
- Proposte entro il **20 luglio 2025**
- Avvio del gruppo di lavoro entro il **31 luglio 2025**

Nota: ADACI contatterà anche PA selezionate per coinvolgimento diretto.



Osservatorio HOPES
Hub for Observatory on Procurement,
Environmental, and Supply Chain Sustainability



hub⁴

ESG Data

I DATI ESG FANNO LA DIFFERENZA. FALLO ANCHE TU.

Governare i dati ESG è oggi una delle priorità più complesse ma strategiche per le imprese. Il Development Hub "ESG Data" nasce per aiutare le aziende ad affrontare in modo strutturato e condiviso le sfide legate alla raccolta, gestione e valorizzazione dei dati ESG.

Attraverso survey, confronti peer-to-peer e un Comitato di Indirizzo, questo percorso collaborativo promuove la costruzione di strumenti operativi e contenuti generalizzabili. Le imprese potranno accrescere la propria maturità ESG, rafforzare la trasparenza interna e il posizionamento esterno.

Perché partecipare?

- Contribuisci al più grande repository nazionale ESG
- Accedi a contenuti avanzati, scientificamente fondati
- Guida la trasformazione sostenibile della tua funzione

Cosa cerchiamo:

Soci ADACI disposti a promuovere la raccolta di dati ESG all'interno della propria azienda.

Scadenze:

- Manifestazioni di interesse entro il **15 luglio 2025**
- Costituzione del Comitato con almeno 3-4 soci

Ruolo attivo: Partecipazione ai gruppi di lavoro e/o al Comitato.



Osservatorio HOPES
Hub for Observatory on Procurement,
Environmental, and Supply Chain Sustainability



hub⁵

Stakeholder Engagement

OLTRE I FORNITORI. OLTRE I CONFINI AZIENDALI.

Come possono le imprese promuovere comportamenti sostenibili lungo tutta la catena del valore? Il Development Hub sullo Stakeholder Engagement affronta questa domanda strategica, supportando i manager nello sviluppo di strumenti per coinvolgere attori esterni anche oltre i fornitori diretti.

Attraverso un confronto continuo tra pari e un percorso metodologico rigoroso, costruiremo modelli di ingaggio efficaci, con la possibilità per le aziende di testare questi strumenti in prima persona.

Perché partecipare?

- Innovare le pratiche di ingaggio stakeholder
- Diventare protagonista attivo della filiera sostenibile
- Rafforzare la tua reputazione di impresa responsabile

Cosa cerchiamo:

Soci ADACI interessati a co-sviluppare e testare strumenti di stakeholder engagement.

Scadenze:

- Manifestazioni di interesse entro il **15 luglio 2025**
- Minimo richiesto: 60 manifestazioni di interesse e 2-3 aziende candidate come test bed

Cosa puoi fare: Co-progettare, implementare, validare nuovi strumenti.



Osservatorio HOPES
Hub for Observatory on Procurement,
Environmental, and Supply Chain Sustainability



hub⁶

Carbon Management

MISURA, RIDUCI, CONDIVIDI. IL CARBON MANAGEMENT COMINCIA DA TE.

La decarbonizzazione è ormai un imperativo. Il Development Hub "Carbon Management" si propone di supportare le aziende nell'elaborazione di strategie di decarbonizzazione efficaci, con particolare attenzione alle emissioni Scope 3.

I soci ADACI potranno contribuire alla progettazione di strumenti e modelli condivisi attraverso survey e tavoli di confronto, collaborando con i ricercatori della Scuola Superiore Sant'Anna per costruire soluzioni operative replicabili.

Perché partecipare?

- Co-sviluppi strumenti per il carbon management
- Condividi esperienze e apprendi dai tuoi pari
- Rafforzi il posizionamento green della tua azienda

Cosa cerchiamo:

Soci ADACI pronti a contribuire con esperienze e visione alla costruzione di un repository nazionale sul carbon management.

Scadenze:

- Manifestazioni di interesse entro il **15 luglio 2025**
- Minimo richiesto: 60 manifestazioni di interesse e 2-3 aziende candidate come test bed

Output previsti: Strumenti divulgativi, modelli gestionali, contenuti per la formazione.



Osservatorio HOPES

Hub for Observatory on Procurement,
Environmental, and Supply Chain Sustainability

COME PARTECIPARE

Per conoscere le modalità di partecipazione e ricevere maggiori informazioni sull'Osservatorio HOPES
il nuovo spazio dedicato alla ricerca e all'organizzazione nel procurement sostenibile,
vi invitiamo a contattare la segreteria informativa: saremo lieti di fornirvi tutto il supporto necessario:

Email
COMUNICAZIONE@ADACI.IT

Via Imperia 2 – 20142 Milano
Tel. +39 02 40072474

WWW.ADACI.IT