

LOGISTIC EXECUTIVE MASTER





LOGISTIC EXECUTIVE MASTER

Premessa ed Obiettivi

Una buona organizzazione della logistica permette il conseguimento degli obiettivi aziendali, mentre una gestione meno efficiente può, al contrario, ostacolarne il raggiungimento. È con questo spirito che presentiamo questo nuovo percorso volto a fornire un quadro d'insieme dei principali concetti, degli strumenti e delle metodologie di gestione.

I contenuti si sviluppano lungo 2 direttrici:

- la prima riguarda la creazione di competenze tecniche specifiche della funzione logistica (intesa in primis come sistema organizzativo che ottimizza magazzini e trasporti in congiunzione con gli acquisti e le vendite);
- la seconda riguarda invece la formazione di una visione strategica di Supply Chain Management che vede nella gestione integrata delle attività di acquisto e logistiche la chiave per poter conseguire massima efficacia ed efficienza in azienda.

Destinatari

Questo percorso formativo è appropriato per coloro che si occupano di Logistica in azienda o di Acquisti e hanno bisogno di formarsi sulla gestione logistica per disporre di ulteriori competenze per governare l'acquisto di beni (in termini di tempi, costi e livello di servizio).

Metodologia Formativa

Il percorso ha carattere applicativo e prevede varie esercitazioni inerenti i temi proposti. I docenti sono persone che operano in azienda e presenteranno aspetti teorici e casistiche tratte dalla loro esperienza professionale. Durante il percorso potrebbero esserci delle testimonianze per approfondire temi specifici con esperti e uomini d'impresa, sulla base della composizione d'aula.

Durata Complessiva dell'evento formativo: 6 giornate per un totale di 39 ore

Sede: Palazzo del Portuale - Via San Giovanni 13 Livorno (Disponibilità wireless gratuita e Disponibilità di aree studio individuali)

Costo e Servizi inclusi: iscrizione e frequenza **soci ADACI** è di €1.800,00 (IVA esclusa) - iscrizione e frequenza **non soci ADACI** è di € 2.000,00 (IVA esclusa)

- Frequenza al percorso formativo;
- Verifiche intermedie e finali;
- Tutoring;
- Coordinamento;
- Materiale didattico;
- Emissione attestati;
- Coffee Break mattutini e pomeridiani;
- Servizio di segreteria generale per prenotazioni hotel, taxi, ristoranti

La quota comprende anche la frequenza all'evento **ADACI DOCTRINA**, che si terrà il 10 marzo 2017 a San Miniato, durante il quale relatori del mondo accademico e di quello manageriale presenteranno casi di eccellenze manageriali e punti di vista sui temi più attuali della ricerca in ambito Supply Chain Management.

Iscrizioni e informazioni:

Segreteria LTA, Via San Giovanni 13 – 57123 Livorno

Tel. 0586/828957, Mail: info@logistictrainingacademy.it



COMITATO SCIENTIFICO DEL PERCORSO

Ing. Andrea Lucarelli

- Lead Buyer presso BioMérieux spa, responsabile strategic sourcing per tutta la componentistica meccanica della Corporation
- Consigliere Nazionale di Adaci, Associazione Italiana Acquisti e Supply Management, PM nazionale formazione

Il profilo di questo professionista è frutto di una combinazione di studi tecnici e di una forte passione per i temi della comunicazione. In lui si ritrova una solida competenza in ambito Acquisti e Supply Chain Management (sviluppata in contesti internazionali e in settori avanzati come l'automotive ed il biomedicale) ed una forte attenzione alla trasmissione del sapere, attivamente interpretata in qualità di formatore e di membro della Commissione Formazione di Adaci

Ing. Maria Ruggeri

- Consigliere d'Amministrazione di Adaci Formanagement srl SU

Dopo aver rivestito incarichi di responsabile acquisti, logistica e supply chain, oggi si dedica a tempo pieno alla formazione in questi ambiti, sia come formatore sia come responsabile della offerta formativa di Adaci Formanagement, la società posseduta da ADACI che si occupa di formazione e consulenza.

E' membro delle Commissioni di Qualificazione di Professionisti e Docenti di ADACI. Grazie anche ad un diploma in interventi formativi con uso delle tecniche didattiche di Programmazione Neuro Linguistica collabora attivamente ai lavori della Commissione Formazione di Adaci per la messa a punto di percorsi formativi efficaci ed attuali.

Ing. Fabrizio Santini - Responsabile Acquisti

- Purchasing manager di Stanley Black & Decker, Inc.
- Presidente Nazionale di Adaci, Associazione Italiana Acquisti e Supply Management

Al suo attivo ha varie esperienze come responsabile acquisti e procurement, maturate in aziende multinazionali, appartenenti a svariati settori industriali, fra i quali quello dell'automotive.

Partecipa attivamente alla vita associativa di ADACI dal 2002. Da allora ha ricoperto fra gli altri il ruolo di presidente della sezione Toscana Umbria e si è occupato dello sviluppo di convegni, come il Negotiorum Fucina e il Magister.

E' tra i formatori che hanno ottenuto il riconoscimento di "Docente Qualificato ADACI".

Dott.ssa Francesca Marcucci

- Presidente Consiglio Amministrazione Logistic Training Academy
- Associato Adaci Toscana

Laureata in Scienze della Formazione, Esperto nei processi formativi, con una tesi sperimentale sulla Formazione al Femminile nel contesto portuale, vanta quasi venti anni di esperienza nella formazione tradizionale e sperimentale nel settore logistico portuale, attraverso la Direzione di Logistic Training Academy srl, che opera in materia di formazione e consulenza su molte regioni italiane in cui presenza un Porto Commerciale.

Moduli didattici e Programmazione: TOTALE 39 ORE

MODULO 1: 17 marzo 2017 dalla 09.00 alle 18.00 e 18 marzo 2017 dalla 09.00 alle 17.00

17 marzo 2017 dalla 09.00 alle 13.00 - Lucarelli A.:

Welcome

Introduzione

- La logistica: dalla gestione di magazzini e trasporti alla logistica
- definizioni - obiettivi principali - attività tra strategia e operatività

La gestione scorte

- Le scorte: funzioni e tipologie
- Sistemi di produzione e punto di disaccoppiamento
- Sistemi di gestione delle scorte - Domanda dipendente ed indipendente - MRP, ordini chiusi, lotto economico, punto di riordino, sistemi JIT - Scorta di sicurezza e indice di rotazione delle scorte
- Valutazione economico-finanziaria delle scorte e working capital
- Matrici consumi/giacenze ed azioni conseguenti
- Presentazione di un caso concreto di riduzione scorte

17 marzo 2017 dalla 14.00 alle 18.00 e 18 marzo 2017 dalla 09.00 alle 17.00 - Favaretto D.

Magazzini: caratteristiche e gestione

- Classificazione dei magazzini e cenni sulle reti logistiche
- Aree principali di magazzino: ricevimento, stoccaggio, spedizione
- Definizione del layout di magazzino: requisiti di partenza, vincoli, obiettivi e dimensionamento delle aree
- Strutture per lo stoccaggio dei materiali
- Mezzi per la movimentazione dei materiali
- Scelta fra acquisto o noleggio dei mezzi di movimentazione
- Esercitazione su scelte alternative di layout
- Le principali fasi di gestione materiali: descrizione, strumenti a supporto, ruoli, punti di attenzione:
 - ricevimento merci
 - stoccaggio
 - prelievo con focus sulle possibili modalità di picking
 - spedizione

I supporti IT per la gestione del magazzino

- Software per la gestione del magazzino
- Controllo della performance di magazzino: indicatori e strumenti
- La specificità e le problematiche di un magazzino di un'azienda di produzione industriale



MODULO 2: 31 marzo 2017 dalla 14.00 alle 18.00 e 1 aprile 2017 dalla 09.00 alle 18.00

31 marzo 2017 dalla 14.00 alle 18.00 e 1 aprile 2017 dalla 09.00 alle 16.00 – D. Favaretto

La distribuzione ed il trasporto

- Caratteristiche delle diverse modalità di trasporto: mare, strada, ferroviario, aereo
 - Caratteristiche mezzi;
 - Specifiche di imballo;
 - Documenti necessari;
 - Infrastrutture connesse
 - Struttura dei costi;
 - Rischi/punti di attenzione e scelte;
- I trasporti intermodali;
- Ottimizzazione tra i magazzini ed i trasporti;
- La reverse logistics: la logistica dei resi e la loro gestione

1 aprile 2017 dalla 16.00 alle 18.00 – Santini F.

Testimonianza: Il sistema KB per aumentare la flessibilità e metodologie per ridurre gli stock

MODULO 3: 21 aprile 2017 dalle 14.00 alle 18.00 e 22 aprile 2017 dalle 09.00 alle 18.00

21 aprile 2017 dalle 14.00 alle 18.00 – Musso M.

Aspetti legali per la Logistica

- Sicurezza: concetti fondamentali per chi opera in un magazzino
- Responsabilità legate alla presenza di cooperative
- Trasporti: il contratto di trasporto e la responsabilità solidale
- Contratto di deposito ed assicurazione
- Richiami al passaggio di proprietà ed agli Incoterms

22 aprile 2017 dalle 09.00 alle 18.00 – Robotti L.

L'outsourcing logistico

- Le ragioni e le valutazioni economiche di un outsourcing logistico
- Passi di un progetto di outsourcing
- I costi da valutare e la stesura del contratto
- Esempi di valutazione di un outsourcer

Chiusura Percorso

- Dibattito sul tema: l'evoluzione della visione da magazzini e trasporti fino alla logistica;
- La logistica come fonte di vantaggio competitivo: aspetti teorici ed esame di casi di successo.
- Sessione di domande sui temi precedenti
- Seguirà consegna degli attestati di frequenza e aperitivo finale.