



21 marzo 2016

Dalle ore 9.00 alle ore 18.00

presso

Sede ADACI

Via Spezia 11

20142 - MILANO

**Tariffe «PROMOZIONALI» di
partecipazione**

Soci Adaci: € 500,00 + I.V.A.

Non Soci Adaci: € 600,00 + I.V.A.

Professionisti Qualificati ADACI
L2 e L3:
€ 300,00 + I.V.A.

Agevolazioni:

- Agevolazioni particolari per privati (contattare direttamente la segreteria).

Per informazioni e iscrizioni:
Lorena Agrimonti
Tel: 02/40072474 (int.3)
E-mail: formanagement@adaci.it

Adaci si riserva la facoltà di spostare la data del Corso se il numero di partecipanti è inferiore al minimo previsto

COME IMPOSTARE UN PROGETTO DI RIDUZIONE DEL NUMERO DI FORNITORI

Docente: Pierluigi Bacchiega

Il costo di alcune fasi del ciclo attivo della funzione acquisti (mantenimento della qualifica dei fornitori, visite e incontri tecnici e commerciali con i fornitori, emissione contratti, vendor rating etc.) e del ciclo passivo amministrativo sono direttamente proporzionali alla quantità dei fornitori attivi. La riduzione del loro numero costituisce dunque un elemento di saving di forte rilevanza a condizione di non compromettere la competitività e di non ostacolare l'ingresso di nuovi fornitori portatori di efficienza economica e/o innovazione tecnologica.

Durante la giornata, un professionista guiderà i partecipanti nell'esame di un caso aziendale concreto, tratto dalla sua esperienza. Li affiancherà nella varie fasi di stesura del progetto, a partire dall'analisi (categorie merceologiche attive, numero di fornitori, spesa...) attraverso l'individuazione della soglia minima di fornitori ottimale fino alla definizione di programmi di intervento dettagliati.

La giornata sarà completata da elementi teorici.

Obiettivi

- Apprendere come stendere un progetto di riduzione fornitori: dall' AS IS al TO BE
- Conoscere le tecniche di analisi e di intervento necessarie per gestire la riduzione del parco fornitori
- Padronanza delle tecniche di contatto con i fornitori in esubero e di gestione delle criticità

Programma:

Introduzione al tema

- Il costo dei fornitori: il ciclo attivo degli acquisti e il ciclo passivo di natura amministrativa
- Come calcolare il costo di gestione di un fornitore

Esercitazione sull'impostazione di un progetto di riduzione del parco fornitori

Durante lo sviluppo del progetto verranno approfonditi i seguenti temi:

- Come calcolare la soglia di criticità del numero di fornitori in base allo speso e alla tipologia di azienda
- Come ridurre il numero dei fornitori
- Gli inconvenienti: meno concorrenza? Creazione di monopoli?
- I vantaggi: meno costi di acquisto e contrazione del TCO
- La riduzione del numero dei fornitori e la necessità di restare aperti al mercato: scouting passivo e attivo
- Acquisti diretti e indiretti: Dove applicare la riduzione fornitori
- Tecniche di contatto e di negoziazione nell'ambito dei programmi di riduzione
- Il ruolo del Buyer nelle dinamiche di riduzione fornitori